



**Estado de flujos de efectivo**  
**del 1ro. de enero al 31 de marzo de 2010**  
(Cifras en millones de pesos)

<b>Resultado neto</b>	<b>19.5</b>
<b>Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:</b>	<b>-18.9</b>
Utilidad o pérdida por valorización asociada a actividades de inversión y financiamiento	0.0
Estimación por irrecuperabilidad o difícil cobro	0.0
Pérdidas por deterioro o efecto por reversión del deterioro asociados a actividades de inversión y financiamiento	0.0
Depreciaciones y amortizaciones	0.0
Provisiones	0.0
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	0.0
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	-19.0
Operaciones discontinuas	0.0
<b>Actividades de Operación</b>	
Cambio en cuentas de margen	0.0
Cambio en inversiones en valores	0.0
Cambio en deudores por reporto	0.0
Cambio en otros activos operativos	0.1
Cambio en préstamos interbancarios y de otros organismos	0.0
Cambio en colaterales vendidos	0.0
Cambio en obligaciones subordinadas con características de pasivo	0.0
Cambio en otros pasivos operativos	-0.8
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>	<b>-0.7</b>
<b>Actividades de inversión</b>	
Cobros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo	0.0
Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo	0.0
Cobros por disposición de subsidiarias	0.0
Pagos por adquisición de subsidiarias	0.0
Cobros de dividendos en efectivo	0.0
Pagos por adquisición de activos intangibles	0.0
Cobros por disposición de activos de larga duración disponibles para la venta	0.0
Cobros por disposición de otros de larga duración	0.0
Pagos por adquisición de otros activos de larga duración	0.0
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>	<b>0.0</b>
<b>Actividades de financiamiento</b>	
Cobros por emisión de acciones	0.0
Pagos por reembolsos de capital social	0.0
Pagos de dividendos en efectivo	0.0
Pagos asociados a al recompra de acciones propias	0.0
Cobros por la emisión de obligaciones subordinadas con características de capital	0.0
Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital	<b>0.0</b>
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>	
<b>Incremento o disminución neta de efectivo</b>	<b>-0.1</b>
<b>Ajustes al flujo de efectivo por variaciones en el tipo de cambio y en los niveles de inflación</b>	
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo</b>	<b>1.6</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>	<b>1.5</b>

El presente estado de flujos de efectivo, se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el artículo 30 de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras, le observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los orígenes y aplicaciones de efectivo derivados de las operaciones efectuadas por la sociedad controladora y las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse, durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de flujos de efectivo fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

**Antonio del Valle Perochena**  
Director General

**José Sotelo Lerma**  
Director General Adjunto

**Mauricio Martínez Monterrubio**  
Subdirector de Finanzas

**Gerardo Israel González Blancas**  
Director de Auditoría