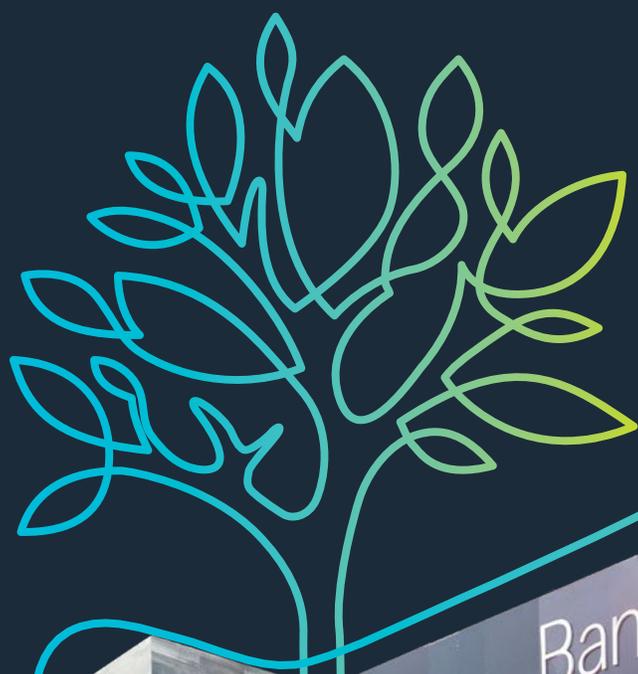


BX+
Ve por Más

Juntos Hacemos Más

INFORME ANUAL 2020



Contenido

02

Quiénes Somos

04

Nuestra Historia

06

Mensaje del Presidente del Consejo de Administración de Grupo Financiero BX+

08

Mensaje del Director General de Grupo Financiero BX+

10

Resultados Consolidados

12

Plan Estratégico 2020-2025

16

2020: Juntos hacemos más

19

BX+ Sostenibilidad

20

Gobierno Corporativo

24

Estados Financieros Consolidados

38

Ubicaciones

44

En homenaje a Jaime Ruiz Sacristán

45

Contacto

Quiénes Somos

Somos una institución financiera que busca convertirse en socio estratégico de los clientes. Nuestro Grupo Financiero está conformado por cuatro unidades de negocio: **Banco, Casa de Bolsa, Arrendadora y Seguros.**

Ofrecemos a nuestros clientes soluciones simples y personalizadas a sus necesidades financieras, sustentados en una amplia oferta de productos financieros, diseñadas y ejecutadas de forma impecable.

Nuestro Propósito

Enriquecer la vida

de las personas

Nuestros Valores

Lealtad

Integridad

Audacia

Nuestra Historia

Obtención del **Premio Nacional Agroalimentario 2010** en la categoría: Insumos y Servicios al Campo Grande, otorgado por el Consejo Nacional Agropecuario.

Creación de Banco Ve por Más, S.A. Institución de Banca Múltiple, a través de la compra de Dresdner Bank México, S.A.

Adquisición de Factoring Comercial América, S.A. de C.V. (ING) incorporándola a Banco Ve por Más, S.A.

Incorporación de Casa de Bolsa Ve por Más a Grupo Financiero Bx+.

Lanzamiento de nuestro Plan Estratégico 2014-2020.

Aumento de Capital por 1,700 millones de pesos.

Adquisición de Seguros Multiva, hoy Seguros Bx+.

- Demostramos la eficiencia de nuestro Plan de Negocios sustentado en las **soluciones digitales durante la pandemia de COVID-19**
- Mantuvimos **ininterrumpidas las operaciones con los más altos estándares de servicio** gracias a la rápida capacidad de innovación y adaptación
- **Salvaguardamos la integridad** de todos nuestros colaboradores
- **Lanzamiento de Bx+ Business Debit**, en alianza con Mastercard.

Adquisiciones estratégicas de:

- Arrendadora SOFIMEX, S.A., ahora Arrendadora Ve por Más, S.A. de C.V.
- Operadora OFIN (Operadora de Fondos de Inversión).
- Casa de Bolsa ARKA, S.A. de C.V., hoy Casa de Bolsa Ve por Más, S.A. de C.V

Adquisición de ING Arrendadora incorporándola a Arrendadora Ve por Más, S.A. de C.V.

- Emisión de deuda en el mercado por un monto de **\$1,500 millones de pesos.**
- Lanzamiento de las tarjetas de **débito Bx+ Gold y Bx+ World Elite**, en alianza con el operador internacional Mastercard.

- Descubrimiento de nuestro propósito.
- Dando continuidad lanzamos el **Plan Estratégico 2020 – 2025.**
- Evolución de nuestra **cultura organizacional.**
- Crecimiento histórico de Seguros Bx+ de **300 % en resultado neto**

Obtención del **Premio a la Innovación** otorgado por la revista World Finance como el “Banco más innovador del mercado financiero mexicano”.

- **Integración de Seguros Bx+.**
- Aumento de Capital por **\$600 millones de pesos.**
- Adquisición de la **Cartera de Bankaool.**

Mensaje del Presidente del Consejo de Administración de Grupo Financiero BX+

El 2020 se caracterizó por el **esfuerzo, compromiso, compañerismo y solidaridad de todos los colaboradores. Estamos listos para el 2021**, un año decisivo que traerá muchas oportunidades. Juntos lograremos capitalizarlas para seguir creciendo.”



Estimados accionistas y colaboradores:

2020 dejará una huella profunda en el mundo, en nuestro país y sin duda en la historia de Grupo Financiero BX+. Cuando iniciamos el año, nadie se imaginó, y por lo tanto subestimamos, la profundidad y duración de la pandemia causada por COVID-19.

Un año complejo lleno de infortunios que nos han dejado grandes lecciones. A pesar de la catástrofe humana, el sufrimiento personal y familiar que a todos nos aqueja, logramos desarrollar capacidades que nos han permitido sortear la situación económica desencadenada y que seguiremos viviendo en meses por venir.

En BX+ seguimos trabajando día a día para cumplir nuestros objetivos y acercarnos a las metas que nos trazamos desde un principio, de acuerdo con el Plan Estratégico lanzado en 2019.

Durante nuestra historia ya hemos superado otras crisis y, a pesar de la severidad de la actual, el equipo BX+ ha mostrado ser capaz de navegar las olas de la pandemia de la mejor forma posible, por lo que estoy convencido que en esta ocasión también saldremos avante.

Los resultados presentados son el fruto del mejor talento en México, que permitió mantener las operaciones ininterrumpidas, estando más cerca de nuestros clientes, brindándoles seguridad y certeza en todo momento.

En 2020 la innovación se convirtió en el eje rector de nuestras actividades, rompiendo paradigmas, estableciendo esquemas mixtos de trabajo y acelerando la adopción de nuevas herramientas tecnológicas, manteniéndonos a la vanguardia.

Como Presidente del Consejo de Administración de Grupo Financiero BX+, siento profundo orgullo por esta gran institución y, a nombre de dicho organismo, quiero reconocer la pasión, dedicación y compromiso de todos. A quienes se mantienen asistiendo a las oficinas y sucursales, a los que desde sus hogares trabajan incansablemente para mantener los estándares de servicio.

Dentro de la tragedia perdimos a miembros de la Comunidad BX+ y sus familias, entre ellos a nuestro querido y admirado Jaime Ruiz Sacristán, fundador y Presidente del Consejo de Administración de Banco BX+. Hoy rendimos homenaje a él y a todos quienes se nos adelantaron.

Decidimos llamar este Informe Anual 2020: Juntos hacemos más, por el esfuerzo, compromiso, compañerismo y solidaridad de todos los colaboradores. Solo unidos hemos logrado superar la circunstancia.

Estamos listos para el 2021. Un año decisivo que sin duda presentará escenarios que requerirán de toda nuestra dedicación y capacidad, pero también, traerá muchas oportunidades. Juntos lograremos aprovecharlas y capitalizarlas para seguir creciendo. Contamos con todas las herramientas para lograrlo.

¡Juntos hacemos más!

ANTONIO DEL VALLE PEROCHENA
Presidente del Consejo de Administración de Grupo Financiero BX+

Mensaje del Director General de Grupo Financiero BX+

Estimados accionistas y colaboradores:

El año 2020, no tengo duda, será recordado como un año complicado para México y el mundo. Enfrentamos retos que no teníamos contemplados, lo que hizo que se pusieran a prueba nuestras virtudes y capacidades, en particular las de adaptación e innovación.

Factores a nivel mundial como la pandemia de COVID-19, la desaceleración económica que generó incertidumbre en los mercados financieros; el desplome de los precios del petróleo, las elecciones en Estados Unidos y las constantes tensiones entre ese país y China marcaron la agenda internacional.

En el contexto nacional, además, nuestro país sorteo fenómenos naturales como las inundaciones que afectaron principalmente a la región sureste; nuevamente fueron bloqueadas varias vías férreas y aunado a lo anterior, se aplicaron escasas medidas contra cíclicas que permitieran evitar la contracción económica por la que atravesamos y que afectará los siguientes años.

Por otro lado, observamos señales positivas como la aprobación, en diciembre, del uso emergente de las primeras vacunas contra COVID-19 a lo que los mercados financieros reaccionaron favorablemente, acompañado de los importantes estímulos monetarios y fiscales en las mayores economías; el cierre de último momento de las negociaciones del Brexit y en nuestro país, la entrada en vigor del T-MEC y dentro de la situación se logró mantener la estabilidad en las finanzas públicas.

BX+ no estuvo exento de los retos que se presentaron, los enfrentamos y puedo afirmar

que superamos las expectativas ante el entorno adverso. Todo ello gracias a que nos enfocamos principalmente en tres elementos: el primero fue salvaguardar la integridad de todos nuestros colaboradores gracias a la adopción de medidas tempranas y a la gran labor del Comité Operativo de Continuidad de Negocio, al que hago un especial reconocimiento por su extraordinario desempeño. El segundo fue la incorporación de innovaciones tecnológicas para asegurar la continuidad de las operaciones, la conectividad con los sistemas y la comunicación ágil y oportuna con todo el equipo. Finalmente, encontramos la forma de estar todavía más cerca de nuestros clientes, adelantándolos a sus necesidades de financiamiento y liquidez.

En 2020 entregamos buenos resultados, ganamos participación de mercado al crecer nuestra cartera de crédito en 9% cerrando en 47,767 millones de pesos; es de destacar el adecuado manejo de la cartera vencida conteniendo eficazmente las entradas con una gestión proactiva y de mucha proximidad a los clientes.

Incrementamos la captación promedio anual en 19% para ubicar los depósitos en 34,317 millones de pesos. En intermediación bursátil logramos ingresos por arriba del año anterior con resultados importantes en el mercado de capitales, cambios y deuda.

En la arrendadora, mantuvimos las colocaciones por encima de 2,000 millones de pesos, creciendo los ingresos en más de 13% y la utilidad en más de 20%.

Por otro lado, en la compañía de seguros obtuvimos logros importantes incrementando nuestras ventas en un 11% en un año en el que el mercado asegurador decreció. Controlamos eficazmente el tema de los siniestros derivados de la pandemia, contuvimos los gastos de operación y cerramos el ejercicio con una utilidad neta también 20% por arriba de la obtenida en 2019.

Gracias al compromiso y dedicación de todos quienes conformamos Grupo Financiero BX+, seguimos avanzando con paso firme en el cumplimiento de nuestro Plan Estratégico 2020 – 2025, en ese sentido, es que en este año seguimos incorporando innovaciones tecnológicas en nuestras

plataformas digitales, agregando funcionalidades tanto a nuestra Banca en Línea BX+ como a la app BX+ Móvil que simplifican las operaciones de nuestros clientes. Lanzamos BX+ Business Debit que complementa los servicios de nuestra cuenta BX+ Empresa y en alianza con Appriza Pay decidimos crear una solución financiera que permitirá impulsar el mercado de remesas de nuestro país.

En 2020 vivimos nuestro propósito, enriquecer la vida de las personas, de forma apasionada y coordinada, en la que todos los colaboradores desplegaron sus mejores habilidades para seguir fortaleciendo esta gran institución. Quiero agradecer a todos su entrega porque juntos fue la única forma en la cual alcanzamos estos resultados y que ante la adversidad como equipo le hicimos frente, así lo seguiremos haciendo en los años por venir.

¡Juntos hacemos más!



TOMÁS EHRENBURG ALDFORD

Director General de Grupo Financiero BX+



Resultados Consolidados

A nivel sistema bancario, la cartera sufrió una contracción de

1.9 %

mientras que Banco Bx+ creció

8.9 %

Generación récord de utilidades en Seguros Bx+,

20%

más que en 2019

Año record de ingresos en Intermediación Bursátil



Lanzamiento de Bx+ Business Debit, en alianza con Mastercard

Alianza con Appriza Pay para el impulso del mercado de remesas de México

Estrenamos las sucursales de MidCenter (Mérida) y Santa Fe (CDMX)

Composición de la Cartera

Al 31 de diciembre de 2020

Cartera total GFBx+

\$47,767

millones de pesos



Composición de la Captación

Al 31 de diciembre de 2020



Captación total

\$34,317

millones de pesos

Patrimonio administrado en negocio fiduciario

\$76,534

millones de pesos

Mandatos

\$4,213

millones de pesos

Fondos de Inversión

\$5,684

millones de pesos

Plan Estratégico 2020-2025

Durante 2020 establecimos las condiciones que nos permitieran seguir adelante con el cumplimiento de nuestro Plan Estratégico. En especial nos enfocamos en la creación de reservas, en fortalecer nuestro índice de capitalización y liquidez, así como el adecuado manejo de la cartera vencida.



El Plan Estratégico detalla nuestro modelo de negocio que está sustentado en la diferenciación y especialización, de la mano con nuestros cuatro pilares.

El primer pilar, **Negocio Clientes:**

Se enfoca en la atención de Empresas y Personas Físicas, para cada uno establecimos objetivos específicos: para las empresas ofrecemos herramientas acordes con sus necesidades de financiamiento y liquidez. Para las personas físicas, nos enfocamos en la administración de sus inversiones para maximizar sus rendimientos. En ambos segmentos, los acompañamos muy de cerca para brindarles una atención personalizada y con ello, convertirnos en sus socios estratégicos.

A ello, incluimos una amplia gama de productos y servicios financieros, pieza clave son los canales digitales que permiten simplificar las operaciones de nuestros clientes y a los que cada vez robustecemos más, incorporando más funcionalidades.



1 Negocio Clientes

Empresas

Financiamiento

Entendimiento profundo del cliente y su negocio

Tiempo de respuesta

Personas Físicas

Manejo de inversiones

Entendimiento profundo del cliente

Servicio, asesoría y rendimiento

Transaccionalidad y servicios asociados

Diseño de productos y procesos para vincular a los clientes

Objetivos 2020-2025

Duplicar nuestra cartera y depósitos.

Mejorar ROE y Eficiencia.

Nuestro segundo pilar, el **Negocio Producto**:

Se conforma por canales especializados, operados por cuatro unidades de negocio: Arrendamiento, Cambios, Hipotecario y Seguros, dotados de su propia fuerza de ventas especializada, generando sinergias con el grupo y enfocados en brindar asesoría oportuna a nuestros clientes.



2 Negocio Producto

Canales especializados

Arrendamiento
Cambios
Hipotecario
Seguros

Sinergia

El tercer pilar, **Crecimiento Inorgánico**, ayuda a:

Detectar oportunidades que se presenten en el mercado para realizar adquisiciones estratégicas que consoliden nuestro modelo de negocio, lo tenemos establecido como tercer pilar que denominamos crecimiento inorgánico.

3 Crecimiento Inorgánico

El cuarto está centrado en la **Infraestructura y Servicios de Soporte**:

Está conformado por cinco elementos. El primero, capital humano, fomenta la claridad organizacional y brinda orientación comercial a nuestros colaboradores. El robustecimiento de la infraestructura, como segundo componente, permite un mayor grado de automatización y de arquitectura abierta. El tercer aspecto impulsa establecer más centros de negocio y con ello crecer nuestra presencia geográfica. El cuarto elemento, la atracción y desarrollo de talento y como quinta arista, fortalecer la plataforma de innovación.



4 Infraestructura y Servicios de Soporte

Claridad organizacional y alineación comercial

Automatización y sistemas abiertos

Expansión y optimización de centros de negocios

Atracción y desarrollo de talento

Plataformas de innovación

2020: Juntos hacemos más

En un escenario que pudiera haberse tornado incierto y adverso, encontramos la forma de seguir con las operaciones, pero no sólo ello, sino que además incorporamos elementos tecnológicos e innovadores para optimizarlas, lo que nos permitió continuar con paso firme y decidido nuestro Plan Estratégico 2020 – 2025.

En 2020 vivimos el sentido de la frase Juntos hacemos más, porque aunado a nuestro propósito, Enriquecer la vida de las personas, fue lo que nos caracterizó en este año, la unidad y el arduo e intenso trabajo coordinado, desde donde nos encontráramos, en las oficinas y sucursales o en esquemas remotos con un solo objetivo, estar más cerca de nuestros clientes, cumpliendo a cabalidad el compromiso de ofrecer soluciones financieras a su medida.

Una de las estrategias que incorporamos, consistió en impulsar aún más la cercanía con nuestros clientes, incluso nos adelantamos a sus necesidades financieras, tanto de crédito como de inversión y en caso de ser necesario en reestructuras, lo que resultó ser muy exitoso al evitar incrementar la cartera vencida.

Nuestras ofertas crediticias, tanto de arrendamiento, crédito simple y puente permitieron a nuestros clientes obtener la liquidez necesaria para sus operaciones, es de destacar las mejoras en las disposiciones que se incorporaron al Crédito de Cuenta Corriente Electrónico (CCCE) y por el lado de Financiamiento Corporativo, se lograron realizar colocaciones de deuda muy exitosas que marcaron hito en los mercados por emitirse durante la pandemia. El producto hipotecario BX+ Casa se destacó en el mercado por ofrecer nuevas tasas competitivas.

Las opciones de inversión cobraron especial importancia, por medio de los productos Derivados y su ejecución automatizada, ofrecimos soluciones sofisticadas más rápidas y eficientes para hacer respaldar los patrimonios de los clientes y hacer frente a la volatilidad que se presentó durante el año.

Dentro de la composición de los portafolios de los inversionistas, el Fondo de Inversión BX+ CAP tuvo un desempeño muy relevante por ser un instrumento con una mezcla equilibrada e Inversión Patrimonial BX+ se posicionó por los componentes de inversión y seguros que lo conforman.

Otra estrategia fundamental consistió, como es desde su lanzamiento, en la constantemente incorporación de nuevas funcionalidades a nuestros canales digitales, como la aplicación para teléfonos inteligentes BX+ Móvil o Banca en Línea BX+, que les permitan a nuestros clientes tener un mayor control de sus finanzas, para privilegiar que realicen sus operaciones por estos medios.

Nuestra reputación corporativa sigue cada vez más posicionándose y consolidándose en la fuente económica, financiera y de negocio por la calidad de nuestros análisis económicos y bursátiles, en 2020 impulsamos la difusión de contenidos de Cultura Financiera, por lo que buscamos convertirnos en referente. Nos convertimos en una de las primeras instituciones financieras en establecer encuentros con periodistas por canales virtuales lo que permitió, establecer una mayor cercanía con los medios de comunicación. Abrimos más espacios en televisión, radio, prensa y la revista Tendencias BX+ cumplió un año de su primera edición.

Durante 2020 presentamos a nuestros clientes por medio de los Webinars Tendencias BX+, diversos temas de actualidad que les permitiera contar con la información más relevante para la mejor toma de decisiones.

Como cada año, renovamos nuestro compromiso de ser **aliados estratégicos de nuestros clientes**, para estar presentes en los momentos cruciales con **soluciones financieras a su medida**.



Bx+ Sostenibilidad

Desde principios del año, se instaló en sesión permanente el Comité Operativo de Continuidad del Negocio que, desde ese momento, tuvo dos consignas: preservar la salud y la integridad de todos los colaboradores de Bx+ y brindar todas las herramientas necesarias para que los equipos pudieran desempeñar óptimamente sus funciones; estas medidas con un solo objetivo: estar más cerca de nuestros clientes.

La rápida reacción permitió establecer esquemas remotos de trabajo y prácticamente, desde que se incorporaron, en promedio, el 80 % de los miembros del grupo laboran desde sus casas. Para quienes su función requiere necesariamente su asistencia a las instalaciones, se adaptaron e incorporaron las mejores condiciones sanitarias que permitan para crear espacios seguros de trabajo.

Sin duda, el potenciar las capacidades y aptitudes del equipo fue un elemento muy importante en 2020, donde impartimos más de 45,000 horas de capacitación en modalidad virtual, destacando: Continuidad del Negocio, Derechos ARCO, Prevención de Lavado de Dinero y Financiamiento al Terrorismo, Valores Éticos, Integridad y Código de Conducta y las que otorga la Asociación Mexicana de Instituciones Bursátiles (AMIB), entre otros.

Para impulsar cada vez más la creación de cultura financiera en nuestro país, robustecimos la generación y difusión de contenidos; continuamos con la participación en la Semana Nacional de Educación Financiera que cada año organiza Condusef en conjunto con la Asociación de Bancos de México. Nos acercamos más a distintas universidades y asociaciones nacionales e internacionales para compartir temas de actualidad como la importancia de las finanzas personales o de la ética en la comunicación.

En 2020, dando continuidad a las actividades realizadas en 2019, estamos preparándonos para en un futuro no lejano, adherirnos a los Principios de Banca Responsable.

Con gran orgullo en 2020 colaboramos nuevamente con Fundación John Langdon Down, dedicada a promover los derechos humanos, la dignidad y el potencial de las personas con síndrome de Down mejorando su calidad de vida.



Gobierno Corporativo

Consejo de Administración

Don Antonio del Valle Ruiz
Presidente Honorario Vitalicio del Consejo

Consejeros propietarios

Antonio del Valle Perochena
 Presidente del Consejo de Administración de Grupo Financiero y Arrendadora Bx+

Jaime Ruiz Sacristán (+)
 Presidente del Consejo de Administración de Banco Bx+

María Blanca del Valle Perochena
 Eugenio Santiago Clariond Reyes
 Juan Domingo Beckmann Legorreta
 Divo Milán Haddad¹

José Antonio Tricio Haro
 Rogelio Barrenechea Banzález
 Carlos Ruiz Sacristán

Francisco Moguel Gloria¹
 Francisco Quijano Rodríguez¹

Secretario

Juan Pablo de Río Benítez²

Consejeros suplentes

Francisco Javier del Valle Perochena
 Jorge Ricardo Gutiérrez Muñoz
 María Guadalupe del Valle Perochena
 Jorge Alberto Martínez Madero
 Luis Carlos de Pablo Gómez del Campo
 Alicia Solares Flores¹
 Rafael Tricio Haro

Rogelio Barrenechea Cuenca¹
 Daniel Martínez Valle

José Sáenz Viesca¹
 Presidente del Consejo de Administración de Casa de Bolsa Bx+

Prosecretarios

Humberto Goycoolea Heredia²
 Almaquio Basurto Rosas²

Jorge Rodríguez Elorduy*
 Presidente del Consejo de Administración Seguros Bx+

¹ Consejeros Independientes.
² Sin ser miembros del Consejo de Administración.
 * No forma parte del Consejo de Administración de Grupo Financiero Bx+.

Funcionarios

Tomás Christian Ehrenberg Aldford³
 Director General de Grupo Financiero Bx+

María del Carmen Suárez Cué³
 Director General de Banco Bx+

Alejandro Finkler Kudler³
 Director General de Casa de Bolsa Bx+

Diego Zarroca Ybarz³
 Director General de Arrendadora Bx+

María Elisa Medina Salamanca
 Director General de Seguros Bx+

Adolfo Herrera Pinto³
 DGA Desarrollo Comercial

Alfredo Rabell Mañón³
 DGA Banca Especializada

Alejandro Rolón Moreno Valle³
 DGA Crédito y Riesgos

Yanette Trujillo Ramírez
 Director de Auditoría

Samantha Martínez Seemann
 Director de Capital Humano

Gustavo César Garmendia Reyes³
 Director de Contraloría y Cumplimiento

Juan Carlos Jiménez Martínez³
 Director de Finanzas

Humberto Goycoolea Heredia³
 Director Jurídico

Marco Antonio Ortiz Marines (+)
 Director de Sistemas y Operaciones

³ Miembro del Comité de Dirección de Grupo Financiero Bx+.



Comité de Auditoría y Prácticas Societarias

Integrado como lo establece la normatividad vigente y el quórum para las sesiones se apega a lo establecido por las disposiciones. El Comité cumplió su obligación de preparar e informar al Consejo de Administración lo siguiente:

En materia de Auditoría:

El informe comprende como mínimo: (i) las deficiencias, desviaciones o aspectos del Sistema de Control Interno que, en su caso, requieran una mejoría, (ii) la mención y seguimiento de la instrumentación de las medidas preventivas y correctivas derivadas de las observaciones de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y los resultados de las auditorías interna, así como de la evaluación del Sistema de Control Interno realizada por el propio Comité de Auditoría, (iii) la valoración del desempeño de las funciones de Contraloría Interna y del área de Auditoría Interna, (iv) los aspectos significativos del Sistema de Control Interno que pudieran afectar el desempeño de las actividades de la Institución, (v) una evaluación del alcance y efectividad del Plan de Continuidad de Negocio, (vi) la evaluación del desempeño del auditor externo, así como la descripción y valoración de los servicios adicionales o complementarios que, en su caso, proporcione el auditor externo, (vii) la evaluación del desempeño del actuario independiente que dictamine sobre la situación y suficiencia de las reservas técnicas, así como

de la calidad de su dictamen y de los reportes o informes que elabora, (viii) los principales resultados de la revisión a los estados financieros de la sociedad controladora y subsidiarias, así como del dictamen, informes, opiniones y comunicados del auditor externo y del actuario independiente, (ix) el seguimiento de los acuerdos de las Asambleas de Accionistas y del Consejo de Administración y, (x) las deficiencias, desviaciones o aspectos del Sistema de Administración Integral de Riesgos, de la función actuarial y en materia de contratación de servicios con terceros que, en su caso, requieran una mejoría.

En materia de Prácticas Societarias:

El informe comprende como mínimo: (i) Las observaciones respecto del desempeño de los directivos relevantes (ii) los actos con personas relacionadas, detallando las características de los que resulten significativos (iii) los paquetes de emolumentos o remuneraciones integrales de las personas físicas (iv) las dispensas otorgadas por el Consejo de Administración, y (v) las observaciones que hayan efectuado las comisiones supervisoras.

Comité Ejecutivo

Es designado por el Consejo de Administración, su función consiste en tratar todos los asuntos urgentes cuya atención no permita demora en función de la periodicidad de las Sesiones del Consejo de Administración.

Asimismo, cuidará del cumplimiento de los acuerdos del Consejo de Administración pero en ningún caso tendrá facultades reservadas privativamente por los Estatutos Sociales o por ley a algún otro órgano de la Sociedad.

Comité de Administración Integral de Riesgos (CADIR)

Tiene por objeto administrar los riesgos a los que se encuentra expuesta la Institución y vigilar que la realización de las operaciones se ajuste al Apetito de Riesgo, así como los objetivos, políticas y procedimientos para la administración integral de riesgos, así como a los límites globales de exposición al riesgo, que hayan sido previamente aprobados por el Consejo.

Para el caso de Riesgos Discrecionales, el CADIR asigna los límites para la gestión de riesgo de los distintos portafolios, actividades y líneas de negocio, los cuales son aprobados por el mismo órgano, en el caso de los No Discrecionales, los niveles de tolerancia; también aprueba las metodologías y procedimientos para identificar, medir, vigilar, limitar, controlar, informar y revelar los distintos tipos de riesgo a los que se expone la Institución, todo esto de acuerdo a la normatividad vigente.

Otros Órganos de Gobierno

En Grupo Financiero BX+, mantenemos activos otros órganos de gobierno, integrados por consejeros y/o directivos, encargados de distintas responsabilidades como son: Activos y Pasivos, Adquisiciones, Créditos, Inversiones, Transformación, Ética, Comunicación y Control, Continuidad del Negocio, entre otros.



Estados Financieros Consolidados

BX+

**Grupo Financiero Ve por Más, S.A. de C.V.
y Subsidiarias**

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2020 y 2019, e
Informe de los auditores independientes del 08 de marzo de 2020

29

Informe de los auditores
independientes

33

Balances generales
consolidados

36

Estados consolidados
de resultados

37

Estados consolidados
de variaciones en el
capital contable

39

Estados consolidados
de flujos de efectivo

Informe de los auditores independientes

Al Consejo de Administración y Accionistas de Grupo Financiero Ve por Más, S.A. de C.V. y Subsidiarias

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Grupo Financiero Ve por Más, S.A. de C.V. y Subsidiarias (el “Grupo Financiero”), que comprenden los balances generales consolidados al 31 de diciembre de 2020 y 2019, los estados consolidados de resultados, los estados consolidados de variaciones en el capital contable y los estados consolidados de flujos de efectivo correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos del Grupo Financiero al 31 de diciembre de 2020 y 2019, han sido preparados, en todos los aspectos importantes, de conformidad con los criterios contables establecidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores de México (la “Comisión”) a través de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, Instituciones de Crédito, Casas de Bolsa, Sociedades Financieras de Objeto Múltiple Reguladas y Fondos de Inversión así como en la Circular Única de Seguros y Fianzas” (los “Criterios Contables”).

Fundamentos de la Opinión

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (“NIA”). Nuestras responsabilidades bajo estas normas se explican más ampliamente en la sección de “Responsabilidad del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros” de nuestro informe. Somos independientes del Grupo Financiero de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código de Ética del IESBA) y con el emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos (Código de Ética del IMCP), así como con las disposiciones emitidas por la Comisión y

hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Párrafo de énfasis –

Debido a su rápida expansión global y sus graves impactos en la salud, el 11 de marzo de 2020 fue declarada “Pandemia Global” por la Organización Mundial de la Salud (OMS) la nueva enfermedad infecciosa causada por el coronavirus SARS-CoV2 (COVID-19). Como respuesta a esta situación, a nivel gubernamental, empresarial e individual, se han establecido diferentes medidas de contención para detener la propagación de este virus. Estas medidas, aunadas a la incertidumbre respecto al desarrollo y duración de la Pandemia Global han tenido impactos en el entorno económico del país generando una contracción del Producto Interno Bruto en 2020 de aproximadamente del 8.2%. Como se menciona en la Nota 1 a los estados financieros, durante 2020, el Grupo Financiero adoptó diversas medidas para enfrentar la situación generada por la pandemia. Nuestra opinión permanece sin cambios con respecto a este asunto.

Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros del período actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

Hemos determinado que las cuestiones que se describen a continuación son las cuestiones clave de auditoría que se deben comunicar en nuestro informe.

Valuación de Instrumentos Financieros Derivados (Véanse las Notas 3 k. y 7 a los estados financieros consolidados)

La valuación de los instrumentos financieros del Grupo Financiero se consideró como un área clave de enfoque de nuestra auditoría dado el grado de complejidad que implica la valuación de algunos de los instrumentos financieros y la importancia de los juicios y estimaciones realizadas por la Administración.

En las políticas contables del Grupo Financiero, la Administración ha descrito las principales fuentes de estimación involucrados en la determinación de la valuación de instrumentos financieros derivados y en particular cuando se establece el valor razonable utilizando una técnica de valuación debido a la complejidad del instrumento o debido a la falta de disponibilidad de los datos basados en el mercado. Nuestra auditoría se ha centrado en las pruebas de valuación, incluidos aquellos por inclusión del colateral.

Nuestros procedimientos de auditoría para cubrir este rubro significativo, incluyeron:

1. Hemos probado el diseño e implementación, así como la eficacia operativa de los controles clave en los procesos del registro contable de los instrumentos financieros derivados.
2. Nuestro trabajo de auditoría también incluyó el análisis de las variables utilizadas en los modelos. Este trabajo incluyó el cálculo de la valuación sobre una muestra de instrumentos financieros con el uso de variables independientes.
3. Hemos probado al 31 de diciembre de 2020 los datos de entrada al modelo de valoración e involucramos a nuestros Especialistas del área de Valuación para revisar los resultados del modelo.
4. Validamos al 31 de diciembre de 2020 su correcta presentación y revelación en los estados financieros.

Los resultados de nuestros procedimientos de auditoría fueron razonables.

Estimación preventiva para riesgos crediticios (véase la Nota 3 n. y 9 a los estados financieros consolidados)

El Grupo Financiero constituye la estimación preventiva para riesgos crediticios de su cartera de crédito, con base en las reglas de calificación de cartera establecidas en las Disposiciones emitidas por la Comisión, las cuales establecen metodologías de evaluación y constitución de reservas por tipo de crédito. El Grupo Financiero al

calificar la cartera crediticia considera la Probabilidad de Incumplimiento, Severidad de la Pérdida y Exposición al Incumplimiento, así como clasificar a la citada cartera crediticia en distintos grupos y prevén variables distintas para la estimación de la probabilidad de incumplimiento. Se ha considerado un asunto clave de auditoría debido a la importancia de la integridad y exactitud de la información utilizada para la determinación de los parámetros de riesgo y la actualización de los parámetros de riesgos en la determinación del cálculo.

Nuestros procedimientos de auditoría para cubrir este asunto clave de auditoría, incluyeron:

1. Hemos probado el diseño y la eficacia operativa de los controles relevantes y nos hemos centrado en los controles de revisión sobre los procesos de aprobación de créditos e identificación de créditos deteriorados, incluyendo controles sobre la consistencia de la aplicación de los modelos internos de estimación de riesgos crediticios para la cartera de crédito.
2. Sobre el total de créditos al 31 de agosto y 31 de diciembre de 2020 evaluamos la razonabilidad de los criterios y consideraciones utilizadas para el cálculo de la estimación mediante un ejercicio independiente de cálculo, se realizó la comparación de los resultados contra los determinados por el Grupo Financiero con el fin de evaluar cualquier indicio de error o sesgo de la Administración.

Los resultados de nuestros procedimientos de auditoría fueron razonables.

Inversiones en valores (véase nota 3 f y 5 a los estados financieros consolidados)

El Grupo Financiero registra sus inversiones en valores de acuerdo con el Criterio B-2 “Inversiones en valores” de los Criterios Contables considerando las normas particulares relativas al reconocimiento, valuación, presentación y revelación de estas operaciones en los estados financieros.

Nuestros procedimientos de auditoría para cubrir este rubro significativo, incluyeron:

1. Comprobamos que la clasificación y valuación de las inversiones en valores se realizara de conformidad con los Criterios Contables prescritos por la Comisión.

2. Comparamos los saldos de las inversiones en valores generados en el sistema operativo contra el saldo total de la cartera de valores mostrada en la información contable mencionada en el punto 1) anterior y con el saldo total por clasificación de inversiones en valores registrados en el sistema contable.
3. Cotejamos la posición total de las inversiones de las bases de datos extraídas de los sistemas operativos mencionados en el punto 2) anterior, contra los estados de cuenta de la SD INDEVAL Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V. ("INDEVAL") a las mismas fechas de las bases obtenidas.
4. Cotejamos el precio de mercado de las inversiones de las bases mencionadas en el punto 2) contra el archivo proporcionado por el proveedor de precios a las mismas fechas de las bases obtenidas.
5. Validamos al 31 de diciembre de 2020 su correcta presentación y revelación en los estados financieros.

Los resultados de nuestros procedimientos de auditoría fueron razonables.

Responsabilidad de la Administración y de los responsables del gobierno corporativo del Grupo Financiero en relación con los estados financieros consolidados

La Administración del Grupo Financiero es responsable de la preparación y presentación de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con los Criterios Contables, y del control interno que la Administración del Grupo Financiero considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de error material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad del Grupo Financiero de continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con el Grupo Financiero en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la Administración tiene intención de liquidar el Grupo Financiero o detener sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno corporativo del Grupo Financiero son responsables de la supervisión del proceso de información financiera del Grupo Financiero.

Responsabilidad del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material cuando existe. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Nosotros también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material de los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtuvimos evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debido a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno del Grupo Financiero.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por parte de la Administración, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si

existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo Financiero para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que el Grupo Financiero deje de ser una empresa en funcionamiento.

Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades, actividades empresariales dentro del Grupo Financiero para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría del Grupo Financiero. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a los responsables del gobierno corporativo del Grupo Financiero en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y la oportunidad planificados para la realización de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno corporativo del Grupo Financiero una declaración sobre que hemos cumplido con los requisitos éticos relevantes en relación con la independencia, y para comunicarles todas las relaciones y otras cuestiones que pueda pensarse razonablemente que influyan en nuestra independencia, y en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicaciones con los responsables del gobierno corporativo del Grupo Financiero, determinamos aquellas cuestiones que eran de mayor importancia en la auditoría de los estados financieros del período actual y por lo tanto son las cuestiones clave de la auditoría. Describimos estas cuestiones en nuestro informe salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o en circunstancias extremadamente poco frecuentes,

determinamos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C.
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited

C.P.C. ERNESTO PINEDA FRESÁN
Registro en la Administración General
de Auditoría Fiscal Federal Núm.17044
Ciudad de México, México

08 de marzo de 2021

Grupo Financiero Ve por Más, S.A. de C.V. y Subsidiarias

Balances generales consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018
(En millones de pesos)

Activo	2020	2019
Disponibilidades	\$ 2,453	\$ 5,393
Inversiones en valores:		
Títulos para negociar	9,280	8,077
Títulos disponibles para la venta	22,482	19,356
	31,762	27,433
Deudores por reporto	-	25
Derivados:		
Con fines de negociación	144	90
Ajuste de valuación por cobertura de activos financieros	(91)	(105)
Cartera de crédito vigente:		
Créditos comerciales:		
Actividad empresarial o comercial	28,692	27,438
Entidades financieras	3,129	3,025
Entidades gubernamentales	1,067	829
Créditos de consumo	203	125
Créditos a la vivienda:		
Media y residencial	2,825	2,500
Interés social	1	1
Créditos adquiridos al Infonavit	8,170	6,269
Remodelación o mejoramiento	1,710	1,810
Total cartera de crédito vigente	45,797	41,997
Cartera de crédito vencida:		
Créditos comerciales:		
Actividad empresarial o comercial	1,176	1,048
Entidades financieras	14	12
Créditos al consumo	2	1
Créditos a la vivienda:		
Media y residencial	115	97
Total cartera de crédito vencida	1,307	1,158
Total de cartera de crédito	47,104	43,155
(Menos) – Estimación preventiva para riesgos crediticios	(1,288)	(976)
Cartera de crédito, neta	45,816	42,179
Deudores por prima, neto	745	609
Cuentas por cobrar a reaseguradores y reafianzadores, neto	357	241
Otras cuentas por cobrar, neto	3,444	4,180
Bienes adjudicados, neto	224	133
Inmuebles, mobiliario y equipo, neto	712	676
Inversiones permanentes	4	4
Impuestos y PTU diferidos, neto	1,237	744
Otros activos, neto:		
Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles	1,049	1,055
Otros activos a corto y largo plazo	74	30
	1,123	1,085
Total activo	\$ 87,930	\$ 82,687

Pasivo	2020	2019
Captación:		
Depósitos de exigibilidad inmediata	\$ 20,986	\$ 20,923
Depósitos a plazo:		
Público en general	10,689	11,077
Mercado de dinero	2,569	4,649
Cuenta global de captación sin movimientos	1	2
	34,245	36,651
Préstamos interbancarios y de otros organismos:		
De corto plazo	9,874	7,151
De largo plazo	3,360	3,590
	13,234	10,741
Reservas técnicas	2,364	2,016
Acreedores por reporto	25,910	20,738
Cuentas por pagar a reaseguradores y reafianzadores, neto	184	96
Derivados:		
Con fines de negociación	76	61
Con fines de cobertura	1,124	378
	1,200	439
Otras cuentas por pagar:		
Impuestos a la utilidad por pagar	81	34
Participación de los trabajadores en las utilidades por pagar	94	94
Acreedores por liquidación de operaciones	1,277	1,997
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	928	500
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	1,709	2,544
	4,089	5,169
Créditos diferidos y cobros anticipados	265	263
Total pasivo	81,491	76,113
Capital contable		
Capital contribuido:		
Capital social	1,724	1,724
Prima en venta de acciones	1,828	1,828
	3,552	3,552
Capital ganado:		
Reservas de capital	179	146
Resultado de ejercicios anteriores	2,675	2,228
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta, neto	197	289
Resultado por valuación de instrumentos de cobertura, neto	(900)	(388)
Remediones por beneficios definidos a los empleados, neto	(27)	(51)
Resultado neto mayoritario	587	663
Participación no controladora	176	135
	2,887	3,022
Total capital contable	6,439	6,574
Total pasivo y capital contable	\$ 87,930	\$ 82,687

Grupo Financiero Ve por Más, S.A. de C.V. y Subsidiarias

Estados consolidados de resultados

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2020 y 2019
(En millones de pesos)

Cuentas de orden (ver Nota 31)	2020	2019
Operaciones por cuenta de terceros:		
Cuentas corrientes		
Banco de clientes	\$ 18	\$ 31
Liquidación de operaciones de clientes	128	(436)
Operaciones en custodia:		
Valores de clientes recibidos en custodia	77,321	69,367
Operaciones por cuenta de clientes:		
Operaciones de reporto por cuenta de clientes	20,024	12,434
Operaciones de préstamo de valores por cuenta de clientes	7	
Colateral recibidos en garantía por cuenta de clientes	5,827	5,677
Colaterales entregados en garantía por cuenta de clientes	10	
Fideicomisos administrados	76,535	62,478
	102,403	80,589
Totales por cuentas de terceros	\$ 179,870	\$ 149,551
Operaciones por cuenta propia:		
Bienes en custodia o administración	\$ 32	\$ 56
Compromisos crediticios	7,724	9,035
	7,756	9,091
Colaterales recibidos por la entidad:		
Deuda gubernamental	3,309	711
Otros títulos de deuda	167	754
Otros valores	4,655	4,449
	8,131	5,914
Colaterales recibidos y vendidos o entregados en garantía		
Deuda gubernamental	3,309	685
Otros	167	754
	3,476	1,439
Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de		
Crédito vencida	131	106
Otras cuentas de registro	209,226	208,992
Totales por cuenta propia	\$ 228,720	\$ 225,542

"El monto histórico del capital social a la fecha del presente balance general consolidado asciende a \$1,688, los cuales están totalmente suscritos."

"Los presentes balances generales consolidados con los de las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del Grupo Financiero que son susceptibles de consolidarse, se formularon de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el artículo 30 de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la sociedad controladora y las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del Grupo Financiero que son susceptibles de consolidarse, hasta las fechas arriba mencionadas, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables."

"Los presentes balances generales consolidados fueron aprobados por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben."

"Los estados financieros consolidados pueden ser consultados en Internet, en las páginas electrónicas <http://www.vepormas.com> y http://www.vepormas.com.mx/Portal/?page=Document/doc_view_section.asp&id_document=360"

TOMÁS CHRISTIAN EHRENBURG ALDFORD Director General **JUAN CARLOS JIMÉNEZ MARTÍNEZ** Director de Finanzas **YANETTE TRUJILLO RAMÍREZ** Director de Auditoría **ANGEL PÉREZ MATUS** Director de Planeación y Contabilidad Financiera

	2020	2019
Ingresos por intereses	\$ 6,433	\$ 7,259
Ingresos por primas, neto	2,287	2,345
Gastos por intereses	(3,954)	(4,681)
Incremento neto de reservas técnicas	(308)	(485)
Siniestralidad, reclamaciones y otras obligaciones contractuales, neto	(1,079)	(999)
Margen financiero	3,379	3,439
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(570)	(370)
Margen financiero ajustado por riesgos crediticios	2,809	3,069
Comisiones y tarifas cobradas	523	380
Comisiones y tarifas pagadas	(1,067)	(1,006)
Resultado por intermediación	806	557
Otros ingresos de la operación, neto	270	337
Gastos de administración y promoción	(2,564)	(2,444)
Resultado antes de impuestos a la utilidad	777	893
Impuestos a la utilidad causados	(325)	(296)
Impuestos a la utilidad diferidos, neto	180	103
Resultado antes de interés minoritario	632	700
Participación no controladora	(45)	(37)
Resultado neto	\$ 587	\$ 663

"Los presentes estados consolidados de resultados con los de las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del Grupo Financiero que son susceptibles de consolidarse, se formularon de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el artículo 30 de la Ley para regular las Agrupaciones Financieras, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la sociedad controladora y las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del Grupo Financiero que son susceptibles de consolidarse por los períodos arriba mencionados, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables."

"Los presentes estados consolidados de resultados fueron aprobados por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben."

"Los estados financieros consolidados pueden ser consultados en Internet, en las páginas electrónicas <http://www.vepormas.com> y http://www.vepormas.com.mx/Portal/?page=Document/doc_view_section.asp&id_document=360"

TOMÁS CHRISTIAN EHRENBURG ALDFORD Director General **JUAN CARLOS JIMÉNEZ MARTÍNEZ** Director de Finanzas **YANETTE TRUJILLO RAMÍREZ** Director de Auditoría **ANGEL PÉREZ MATUS** Director de Planeación y Contabilidad Financiera

Grupo Financiero Ve por Más, S.A. de C.V. y Subsidiarias

Estados consolidados de variaciones en el capital contable

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2020 y 2019
(En millones de pesos)

	Capital contribuido		Capital ganado							Total capital contable
	Capital social	Prima en venta de acciones	Reserva de capital	Resultado de ejercicios anteriores	Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta, neto	Resultado por valuación de instrumentos de cobertura, neto	Remediones por beneficios definidos a los empleados, neto	Resultado neto	Participación no controladora	
Saldos al 31 de diciembre de 2018	\$ 1,709	\$ 1,720	\$ 112	\$ 1,981	\$ 212	\$ 184	\$ (29)	\$ 682	\$ 98	\$ 6,669
Movimientos inherentes a las decisiones de los accionistas:										
Suscripción de acciones	15	108	-	-	-	-	-	-	-	123
Constitución de reservas	-	-	34	(34)	-	-	-	-	-	-
Traspaso del resultado neto del ejercicio anterior	-	-	-	682	-	-	-	(682)	-	-
Pago de dividendos	-	-	-	(401)	-	-	-	-	-	(401)
Total	15	108	34	247	-	-	-	(682)	-	(278)
Movimientos inherentes al reconocimiento de la utilidad integral:										
Resultado neto	-	-	-	-	-	-	-	663	37	700
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta, neto	-	-	-	-	77	-	-	-	-	77
Resultado por valuación de instrumentos de cobertura, neto	-	-	-	-	-	(572)	-	-	-	(572)
Remediones por beneficios definidos a los empleados, neto	-	-	-	-	-	-	(22)	-	-	(22)
Total	-	-	-	-	77	(572)	(22)	663	37	183
Saldos al 31 de diciembre de 2019	1,724	1,828	146	2,228	289	(388)	(51)	663	135	6,574
Movimientos inherentes a las decisiones de los accionistas:										
Suscripción de acciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Constitución de reservas	-	-	33	(33)	-	-	-	-	-	-
Traspaso del resultado neto del ejercicio anterior	-	-	-	663	-	-	-	(663)	-	-
Pago de dividendos	-	-	-	(183)	-	-	-	-	-	(183)
Total	-	-	33	447	-	-	-	(663)	-	(183)
Movimientos inherentes al reconocimiento de la utilidad integral:										
Resultado neto	-	-	-	-	-	-	-	587	45	632
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta, neto	-	-	-	-	(92)	-	-	-	-	(92)
Resultado por valuación de instrumentos de cobertura, neto	-	-	-	-	-	(512)	-	-	5	(507)
Remediones por beneficios definidos a los empleados, neto	-	-	-	-	-	24	-	-	24	-
Otros	-	-	-	-	-	-	-	-	(9)	(9)
Total	-	-	-	-	(92)	(512)	24	587	41	48
Saldos al 31 de diciembre de 2020	\$ 1,724	\$ 1,828	\$ 179	\$ 2,675	\$ 197	\$ (900)	\$ (27)	\$ 587	\$ 176	\$ 6,439

"Los presentes estados consolidados de variaciones en el capital contable con los de las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del Grupo Financiero que son susceptibles de consolidarse, se formularon de conformidad con los Criterios Contabilidad para Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el artículo 30 de la Ley para regular las agrupaciones financieras, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas de capital contable derivados de las operaciones efectuadas por la sociedad controladora y las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del Grupo Financiero que son susceptibles de consolidarse durante los períodos arriba mencionados, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables."

"Los presentes estados consolidados de variaciones en el capital contable fueron aprobados por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben."

"Los estados financieros consolidados pueden ser consultados en Internet, en las páginas electrónicas <http://www.vepormas.com> y http://www.vepormas.com.mx/Portal/?page=Document/doc_view_section.asp&id_document=360"

TOMÁS CHRISTIAN EHREBERG ALDFORD
Director General

JUAN CARLOS JIMÉNEZ MARTÍNEZ
Director de Finanzas

YANETTE TRUJILLO RAMÍREZ
Director de Auditoría

ANGEL PÉREZ MATUS
Director de Planeación y Contabilidad Financiera

Grupo Financiero Ve por Más, S.A. de C.V. y Subsidiarias

Estados consolidados de flujos de efectivo

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2020 y 2019
(En millones de pesos)

	2020	2019
Resultado neto	\$ 587	\$ 663
Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:		
Depreciaciones de inmuebles, mobiliario y equipo	229	279
Amortizaciones de activos intangibles	82	75
Reservas técnicas	308	485
Provisiones	328	318
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	145	193
	1,679	2,013
Actividades de operación:		
Cambio en inversiones en valores	(4,418)	(5,446)
Cambio en deudores por reporto	25	(25)
Cambio en derivados (activo)	(54)	368
Cambio en cartera de crédito, neto	(3,637)	(3,022)
Cambio en cuentas por cobrar de instituciones de seguros y fianzas (neto)	1	(1)
Cambio en deudores por prima, neto	(136)	(89)
Cambio en reaseguradores y reafianzadores, neto	(115)	(10)
Cambio en bienes adjudicados, neto	(91)	(61)
Cambio en otros activos operativos, neto	448	(1,842)
Cambio en captación	(2,404)	8,294
Cambio en préstamos interbancarios y de otros organismos	2,493	(2,524)
Cambio en acreedores por reporto	5,172	4,277
Cambio en derivados (pasivo)	762	425
Cambio en otros pasivos operativos	(1,396)	874
Cambio en instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)	(526)	(608)
Pagos de impuestos a la utilidad	(202)	(548)
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	(4,078)	62
Actividades de inversión:		
Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo	585	(5,620)
Cobros por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo	(849)	6,053
Pagos por adquisición de activos intangibles.	(148)	(106)
Pagos por Adquisición de otros activos de larga duración.	-	11
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	(412)	338
Actividades de financiamiento:		
Aumento de capital	-	123
Pagos de dividendos en efectivo	(183)	(401)
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	(183)	(278)
Ajustes al flujo de efectivo por variaciones en el tipo de cambio y en los niveles de inflación	54	17
Incremento neto de efectivo y equivalentes de efectivo	(2,940)	2,152
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del período	5,393	3,241
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del período	\$ 2,453	\$ 5,393

"Los presentes estados consolidados de flujos de efectivo con los de las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del Grupo Financiero que son susceptibles de consolidarse, se formularon de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el Artículo 30 de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las entradas y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la sociedad controladora y las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del Grupo Financiero que son susceptibles de consolidarse durante los períodos arriba mencionados, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables."

"Los presentes estados consolidados de flujos de efectivo fueron aprobados por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que los suscriben."

"Los estados financieros consolidados pueden ser consultados en Internet, en las páginas electrónicas <http://www.vepormas.com> y http://www.vepormas.com.mx/Portal/?page=Document/doc_view_section.asp&id_document=360"

TOMÁS CHRISTIAN EHRENBERG ALDFORD
Director General

JUAN CARLOS JIMÉNEZ MARTÍNEZ
Director de Finanzas

YANETTE TRUJILLO RAMÍREZ
Director de Auditoría

ANGEL PÉREZ MATUS
Director de Planeación y Contabilidad Financiera

Ubicaciones



Presencia en

24 estados

46 puntos de contacto

27 sucursales

Aguascalientes, Aguascalientes

 Av. Universidad No. 1001 , 6° Piso, Local 611 y 612 , Fracc. Bosques del Prado Norte, C.P. 20120. Aguascalientes, Ags.

Cancún, Quintana Roo

 Av. Coba Lt. 79 Mz. 10 Supermanzana 3, Col. Benito Juárez, C.P. 77500. Municipio de Benito Juarez, Quintana Roo.

Campeche, Campeche

 Av. Ruiz Cortínez No. 112, 8° Piso, Local 803, Edif. Torres de Cristal, Torre "B", Col. Nueva San Román, C.P. 24040. Campeche, Campeche.

CDMX

Insurgentes

 Insurgentes Sur No. 1793, Local 102, Col. Guadalupe Inn, Alcaldía Álvaro Obregón, C.P. 01020. CDMX.

Polanco

 Emilio Castelar No. 75., Col. Chapultepec Polanco, Alcaldía Miguel Hidalgo, C.P. 11560. CDMX.

Reforma 243

 Paseo de la Reforma No. 243, Piso 21, Col. Cuauhtémoc, Alcaldía Cuauhtémoc, C.P. 06500. CDMX.

 Paseo de la Reforma No. 243, Piso 16, Col. Cuauhtémoc, Alcaldía Cuauhtémoc, C.P. 06500. CDMX.

 Paseo de la Reforma No. 243, Piso PB, Col. Cuauhtémoc, Alcaldía Cuauhtémoc, C.P. 06500. CDMX.

Tecnoparque

 Eje 5 Norte, Piso 1, Edificio B, Col. Santa Bárbara, Alcaldía Azcapotzalco, C.P. 02230. CDMX.

Santa Fe

 Av. Guillermo González Camarena No. 200, Col. Santa Fe Zedec, Alcaldía Álvaro Obregón, C.P. 01210. CDMX.

Chihuahua, Chihuahua

 Lateral Periferico Ortíz Mena No. 3427, Col. Quintas del Sol, C.P. 31214. Chihuahua, Chihuahua.

Ciudad del Carmen, Campeche

 Calle 31 No. 342 Col. Francisco I. Madero Entre Fco. Villa y Caminero C.P. 24190. Ciudad del Carmen, Campeche.

Culiacán, Sinaloa

 Blvd. Pedro Infante No. 2911, Col. Desarrollo Urbano Tres Ríos, C.P. 80027. Culiacán, Sinaloa.

Estado de México

Satélite

 Pafnuncio Padilla No. 10. PB, Ciudad Satélite, Naucalpan, C.P. 53100. Estado de México.

Tlalnepantla

 Sor Juana Inés de la Cruz No. 132, Col. Centro, Tlalnepantla, C.P. 54000. Estado de México.

Guadalajara, Jalisco

 Av. Américas No. 315, Col. Ladrón de Guevara, C.P. 44660. Guadalajara, Jalisco.

Hermosillo, Sonora

 Blvd. Eusebio Kino No. 315, Local 220 y 221 Col. Pitic, C.P. 83010. Hermosillo, Sonora.

 Blvd. Eusebio Kino No. 315 Local 701 y 702 Col. Pitic, C.P. 83010. Hermosillo, Sonora.

León, Guanajuato

 Blvd. Juan Alonso De Torres No. 1916, P.B., Col. El Moral, C.P. 37125. León, Guanajuato.

Matamoros, Tamaulipas

 Calle 6A No. 608, Local 3, entre Rayón y Zaragoza, Zona Centro, C.P. 87300. Matamoros, Tamaulipas.

Mérida, Yucatán

 Prolongación Paseo de Montejo No. 485 por 17 y 19, Col. Itzmina, C.P. 97100. Mérida, Yucatán.

 Mid Center, Calle 54 No. 371, Local 12 MZ y 9 PB, Col. Juárez Norte, C.P. 97119. Mérida, Yucatán.

Mexicali, B.C.N.

 Calzada Cetys No.2718-9, Residencial 2A. Sección, Col. San Pedro, C.P. 21254. Mexicali, B.C.N.

Monclova, Coahuila

 Calle Guadalajara No. 600-A Col. Guadalupe, C.P. 25750. Monclova, Coahuila.

Monterrey, Nuevo León

 Av. Revolución No. 2703 PB-B03, Col. Ladrillera, C.P. 64830. Monterrey, Nuevo León.

 Av. Vasconcelos No. 109 Ote., Col. Residencial San Agustín, C.P. 66260. San Pedro Garza García, Nuevo León.

Morelia, Michoacán

 Panamá No. 20, Local A, Fraccionamiento Las Américas, C.P. 58270. Morelia, Michoacán.

Obregón, Sonora

 Av. Miguel Aleman No.335-B Nte., Col. Centro, C.P. 85000. Cd. Obregón, Sonora.

Puebla, Puebla

 Av. Juárez No. 2915, Oficinas 504 y 505, Col. La Paz, C.P. 72160. Puebla, Puebla.

 Av. Zeta del Cochero No. 407, Local 2, Col. Reserva Territorial Atlixcayotl, C.P. 72810. San Andres Cholula, Puebla.

 Av. Juárez No. 2509, Col. La Paz, C.P. 72170. Puebla, Puebla.

Puerto Vallarta, Jalisco

 Blvd. Francisco Medina Ascencio No. 2485, Local A5 y A6, Centro Comercial Península Zona Hotelera Norte, C.P. 48333. Puerto Vallarta, Jalisco.

Querétaro, Querétaro

 Av. Constituyentes No. 77, Col. Observatorio, C.P. 76040. Santiago de Querétaro, Querétaro.

Saltillo, Coahuila

 Blvd. Colosio No. 2135, Col. San Patricio, C.P. 25204. Saltillo, Coahuila.

San Luis Potosí, San Luis Potosí

 Av. Jes ús Goytortúa No. 350, Locales 3, 4 Y 5, Fracc. Tangamanga, C.P. 78269. San Luis Potosí, S.L.P.

 Sierra Leona No. 360, Local 203 (Plaza Alttus), Col. Villa Antigua, C.P. 78214. San Luis Potosí, S.L.P.

Tampico, Tamaulipas

 Av. Hidalgo No. 2509 Local 6 y 7, Col. Del Bosque, C.P. 89318. Tampico, Tamaulipas.

 Av. Hidalgo No. 4505, Local 15, Plaza Dorada, Planta Alta, Fraccionamiento Lomas del Naranjal, C.P. 89106. Tampico, Tamaulipas.

Tepic, Nayarit

 Av. Morelos No. 215, Loc. 6, Col. Centro, C.P. 63000. Tepic, Nayarit.

Torreón, Coahuila

 Blvd. Independencia No.850 Ote. Esq. Eugenio Aguirre Benavides, Local 2B, Planta Baja, Plaza Laguna, Col. Centro, C.P. 27000. Torreón, Coahuila.

 Blvd. Constitución y Prol. Colón S/N, Loc. 14, Col. Centro, C.P. 27000. Torreón, Coahuila.

Tuxtla Gutiérrez, Chiapas

 Blvd. Belisario Domínguez No. 1957, Local 01, Plaza Regia, Col. Xamaipak, C.P. 29030. Tuxtla Gutiérrez, Chiapas.

Veracruz

 Blvd. Ruiz Cortines S/N, Local 214, Col. Mocambo, C.P. 94298. Boca Del Río, Veracruz.

 Blvd. Ruiz Cortines S/N, Local 115 y 116, Col. Mocambo, C.P. 94298. Boca Del Río, Veracruz.

Villahermosa, Tabasco

 Paseo Tabasco No. 1406, Local 103, Plaza Atenas, Fraccionamiento Tabasco 2000, Col. Oropeza, C.P. 86035. Villahermosa, Tabasco.

La información contenida en el presente informe se obtuvo de fuentes consideradas como confiables, que contienen planteamientos y datos en estimaciones. También están fundadas en opiniones y puntos de vista actuales sobre el futuro de nuestros directivos.

Los resultados expresados en planteamientos basados en estimaciones y que están expuestos a posibles cambios, son entre otros: variaciones en las condiciones generales económicas, políticas, gubernamentales, comerciales y financieras a nivel global y en México, así como cambios en tasas de interés, niveles de inflación, tipos de cambio y estrategia comercial.

El Grupo no pretende actualizar estos planteamientos basados en estimaciones y no asume obligación alguna al respecto. La información contenida en este documento no deberá utilizarse para tomar decisiones sobre negocios o inversiones de índole alguna.



En homenaje a
Jaime Ruiz Sacristán



Contacto

Oficinas corporativas

Grupo Financiero B++

Paseo de la Reforma 243, piso 21, Col. Cuauhtémoc,
Alcaldía Cuauhtémoc,
C.P. 06500,
Ciudad de México

Tel. 55 11 02 18 00
Del interior 800 8376 762

¡Síguenos en nuestras redes sociales!

-  Banco Ve por Más
-  @VeporMasBanco
-  @AyEVeporMas
-  Ve por Más
-  Banco Ve por Más

BX+

Ve por Más

INFORME ANUAL 2020

