

# 2015

*Transformación*

**BX+**

Informe Anual 2015

# Contenido



## 2 QUIÉNES SOMOS

Misión  
Visión  
Propuesta de valor  
Pilares de la Marca

## 6 MENSAJE DEL PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE GRUPO FINANCIERO BXX

## 8 MENSAJE A LOS ACCIONISTAS Y COLABORADORES DE PARTE DEL DIRECTOR GENERAL DE GRUPO FINANCIERO BXX

## 10 EVENTOS RELEVANTES 2015

## 12 RESULTADOS CONSOLIDADOS

## 14 NUESTRA HISTORIA

## 16 SOLUCIONES FINANCIERAS

## 18 PRINCIPALES OBJETIVOS

## 19 PERSONALIDAD BXX

## 20 2015, UNA EVOLUCIÓN

## 22 RELEVANCIA ESTRATÉGICA

## 24 RESPONSABILIDAD SOCIAL

Sustentabilidad  
Desarrollo de talento

## 26 GOBIERNO CORPORATIVO

Comité de Auditoría  
Comité Ejecutivo  
Comité de Administración Integral de Riesgos (CADIR)  
Otros Órganos de Gobierno  
Consejo de Administración

## 32 ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

## 44 UBICACIONES



## Quiénes Somos

Somos una institución financiera que desde hace 12 años ha buscado ser el mejor socio estratégico de sus clientes, colaboradores y accionistas.

Nuestro negocio está enfocado en crear valor, tomando al cliente como eje de nuestras decisiones, ofreciendo soluciones simples, personalizadas con un servicio impecable que nos permita vincularlos para construir así, relaciones de largo plazo teniendo como resultado clientes satisfechos. La oferta de Bx+ se basa en productos de inversión, crédito, arrendamiento, factoraje, fiduciario y estrategia bursátil atendiendo a familias, empresas y al sector agropecuario.

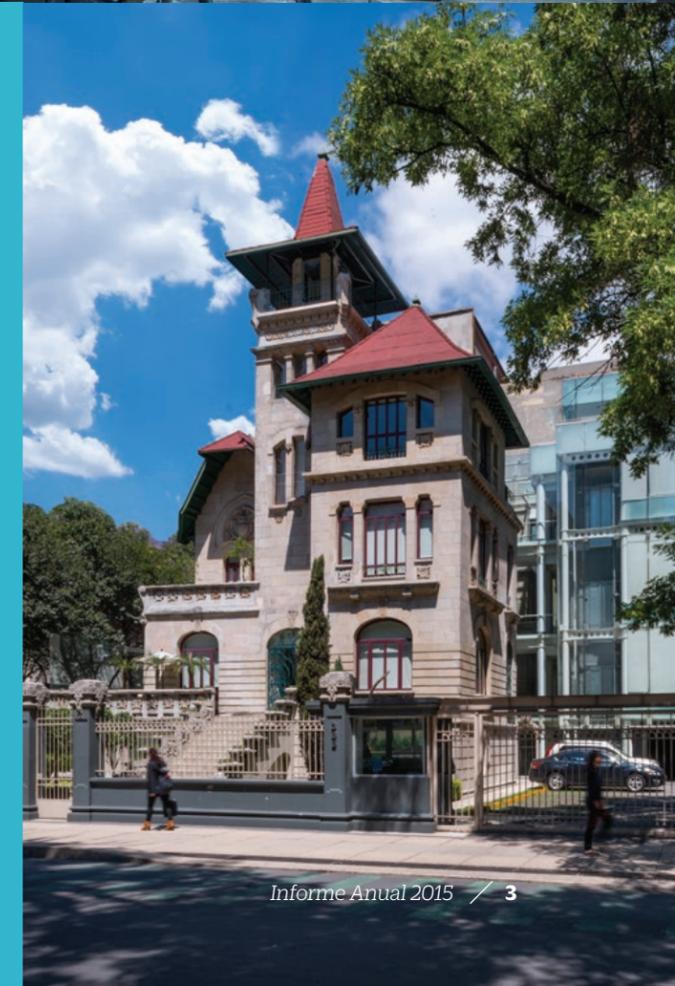
En 2015, continuamos un ambicioso plan de crecimiento con el objetivo de incrementar tres veces nuestro tamaño, desarrollando productos y servicios innovadores así como una apuesta importante por la banca digital como eje de nuestro negocio, para revolucionar la forma de hacer banca.

### Misión

Crear soluciones financieras simples y personalizadas a través de un servicio impecable que contribuya a la generación de valor sostenible para nuestros clientes, colaboradores y accionistas.

### Visión

Ser reconocidos como uno de los mejores Grupos Financieros de Latinoamérica por generar valor y relaciones de largo plazo con nuestros clientes, colaboradores y accionistas, diferenciándonos por nuestro modelo de servicio.





## Propuesta de valor

*“Ser líderes comprometidos en la búsqueda incansable de soluciones simples a retos complejos, a través de productos y servicios ejecutados de manera impecable”*

### Pilares de la Marca

#### Simplicidad

Empoderamos a nuestros clientes con soluciones intuitivas, fáciles de ejecutar que resuelven sus necesidades de manera inmediata y sin complicaciones, como parte de nuestra filosofía.

#### Personalización

Diseñamos productos y servicios de valor agregado que se adaptan a las metas de nuestros clientes, con iniciativas ingeniosas que rebasan sus expectativas y maximizan su crecimiento.

#### Impecabilidad

Ejecutamos de manera profesional, acertada y sin errores experiencias innovadoras asumiendo el reto de sumar valor en cada interacción con nuestros clientes día a día.





## Mensaje a los Accionistas y Colaboradores de parte del Presidente del Consejo de Administración de Grupo Financiero Bx+

### Estimados Accionistas y Colaboradores,

Tras el incremento de capital del Grupo Financiero a finales de 2014, Bx+ consolidó su estrategia en 2015, logrando crecimientos arriba de los presupuestados y muy por encima del sector y de la economía en general. Una evolución de más del 50% en nuestros activos de crédito es, sin duda, una cifra sobresaliente, que refleja el esfuerzo de muchos meses de un equipo bien enfocado. Más cuando se supera por más del doble al mismo sector, ya de por sí con un avance relevante (13.72%). Siempre cumpliendo con nuestros más estrictos estándares en la calificación del riesgo.

Lo anterior adquiere mayor significado en una economía cuyo desempeño fue de 2.5% en el año. Las proyecciones nos indican que se espera una recuperación gradual de la actividad económica. Los datos de inversión, y sobre todo, del consumo privado auguran un mejor desempeño para el futuro.

En Bx+ aceleramos nuestra expansión, principalmente en los sectores de medianas empresas, agropecuario y las personas físicas, de acuerdo con el objetivo de triplicar nuestro tamaño en tres años y de ampliar nuestra oferta de productos y servicios.

Aunado al crecimiento, se llevó a cabo una transformación del modelo de negocio, que coloca al cliente como el centro de nuestras actividades. También se modificó la estructura creando la Dirección General Adjunta de Riesgos, Dirección General Adjunta de Desarrollo Comercial, las Direcciones Ejecutivas de Estrategia de Mercados, de Estrategia de Producto y de Implementación de Producto.

Ello nos permitirá aprovechar mejor las ventajas competitivas que nos caracterizan para satisfacer las necesidades de los clientes, con un servicio reconocido por su simplicidad, personalización e impecabilidad.

Personalmente, mantengo la convicción de que la coyuntura económica del país, aunado a las reformas estructurales en proceso de implementación, son el cimiento para alcanzar un sostenido desarrollo en los años por venir. Bx+ sigue aprovechando este impulso y contribuye a la realización de las metas financieras de nuestros clientes, cuya confianza hemos obtenido gracias a la capacidad, talento y entrega de nuestro equipo de colaboradores. Y es por eso que, con el apoyo de ustedes, nuestros accionistas, y el Consejo de Administración, bajo los preceptos de solidez, productividad y eficiencia, superaremos nuestras propias expectativas.

Antonio del Valle Perochena  
**Presidente del Consejo de Administración  
de Grupo Financiero Bx+**



## Mensaje a los Accionistas y Colaboradores de parte del Director General de Grupo Financiero Bx+

### Estimados Accionistas y Colaboradores,

En 2015 continuamos con nuestro proceso de Evolución, transformando el modelo de negocio para colocar al cliente como nuestra razón de ser, buscando ofrecer siempre experiencias inspiradoras e innovadoras basadas en nuestros pilares: simplicidad, personalización e impecabilidad, que nos colocan como un jugador preponderante en el sector financiero.

Con gran orgullo puedo señalar que Bx+ tuvo un destacado desempeño durante 2015, alcanzando un cierre en la cartera tradicional de \$25,149<sup>1</sup> millones lo que representó un 49.4% por arriba del ejercicio anterior y muy por encima del crecimiento del mercado.

Por su parte, la captación tradicional se ubicó en \$16,090 millones de pesos, incrementándose 52%, destacando nuestro producto a la vista, Cuenta Verde que representa el 57% de nuestro portafolio con 9,244 millones de pesos.

La confianza que nos han depositado nuestros clientes se traduce en los activos que tenemos bajo administración en el orden de los \$73,659 millones de pesos, que equivale a un incremento del 10.12% contra 2014.

Lo anterior es resultado de una prudente administración del riesgo, por lo que Bx+ goza de finanzas sanas, con un índice de capitalización del 16%, nivel superior al exigido por la regulación bancaria y a la media del sector, una cartera vencida del 0.94% en el banco y 2.24% en la arrendadora.<sup>2</sup>

<sup>1</sup> Incluye 656 millones de pesos de arrendamiento puro.

<sup>2</sup> En relación al total de la cartera.

2015 fue un año de resultados y de un gran impulso al cumplimiento de nuestra Visión “Ser reconocidos como uno de los mejores Grupos Financieros de Latinoamérica por generar valor y relaciones de largo plazo con nuestros clientes, colaboradores y accionistas, diferenciándonos por nuestro modelo de servicio”.

Otro componente fundamental, son los cambios e innovaciones tecnológicas que estamos llevando a cabo, como la actualización de sistemas, el desarrollo de la nueva Banca en Línea Bx+ y otros canales de acceso como Bx+ Móvil; los cuales nos permitirán estar a la vanguardia.

En 2016 seguiremos fortaleciendo nuestra oferta de productos y servicios que servirán como ancla para impulsar y consolidar nuestro plan de crecimiento de forma rentable.

Continuaremos nuestro enfoque en los sectores que hoy atendemos; personas morales, principalmente a las empresas medianas y grandes, así como personas físicas, enfocadas en clientes preferentes y patrimoniales. Asimismo permanece nuestra vocación al sector agropecuario y la atención personalizada para cada uno de nuestros clientes, buscando desarrollar relaciones productivas y estratégicas para el largo plazo.

El crecimiento es una característica de Bx+ y durante los 12 años que tenemos en el sector, hemos demostrado que estamos en el camino correcto y que vamos a convertirnos en el mejor grupo financiero para los segmentos a los que estamos enfocados.

### Ve por Más

Tomás Christian Ehrenberg Aldford  
**Director General**  
**de Grupo Financiero Bx+**

# Eventos Relevantes 2015



Banco Bx+ realizó con éxito una **emisión de Certificados Bursátiles** Bancarios por 1,500 millones de pesos, la cual destacó por la sobredemanda de 1.81x, lo que demuestra la confianza del mercado sobre la solidez y planes de crecimiento del Grupo.

Dos calificadoras incrementaron la calificación de Bx+. **Fitch Ratings** asignó la calificación "A (Mex)" de largo y corto plazo con perspectiva "estable" a Banco Bx+ y "F1 (Mex)" a las subsidiarias de Grupo Financiero Bx+.

Por su parte **HR Ratings** incrementó la calificación de Banco Bx+ de "A" a "A+".

Ambas reflejan la sólida capacidad de cumplimiento de los compromisos financieros respecto de otras empresas nacionales.

**Lanzamiento de las tarjetas de débito** Bx+ Gold y Bx+ World Elite, en alianza estratégica con MasterCard que robustecen nuestra oferta para el segmento de particulares.

Thomson Reuters nos reconoció con el **StarMine Award**, el cual se otorga por primera vez en América Latina y mide el rendimiento de los analistas basado en los retornos de sus recomendaciones de compra-venta de acciones y sobre la exactitud de sus estimaciones de ganancias.

Lanzamos nuestro **Programa Manos a la Obra** –generando una importante sinergia con Infonavit– el cual consiste en otorgar financiamientos a trabajadores con ingresos por debajo de 2.6 vsm, para construir su vivienda. Durante el inicio del programa en el mes de diciembre se colocaron \$7.8 millones en Oaxaca y Chiapas.

**Bx+ comenzó su proceso de Evolución** caracterizado por una nueva cultura organizacional, identidad corporativa y oferta de valor, que representa nuestra innovadora forma de hacer banca sustentada en tres pilares: simplicidad, personalización e impecabilidad.

Continuamos con nuestro **plan de expansión** y abrimos las sucursales de León, Puebla, Satélite e Insurgentes.

# Resultados Consolidados



**23.9%** de crecimiento en Margen Financiero vs 2014



**18.5%** de crecimiento en Número de Clientes vs 2014



**16%** Índice de Capitalización



**\$25,149 mdp<sup>1</sup>** Cartera Total



**52%** de crecimiento en Captación Bancaria



**1.21%** Índice de Morosidad



**41,990 mdp** Total de Activo



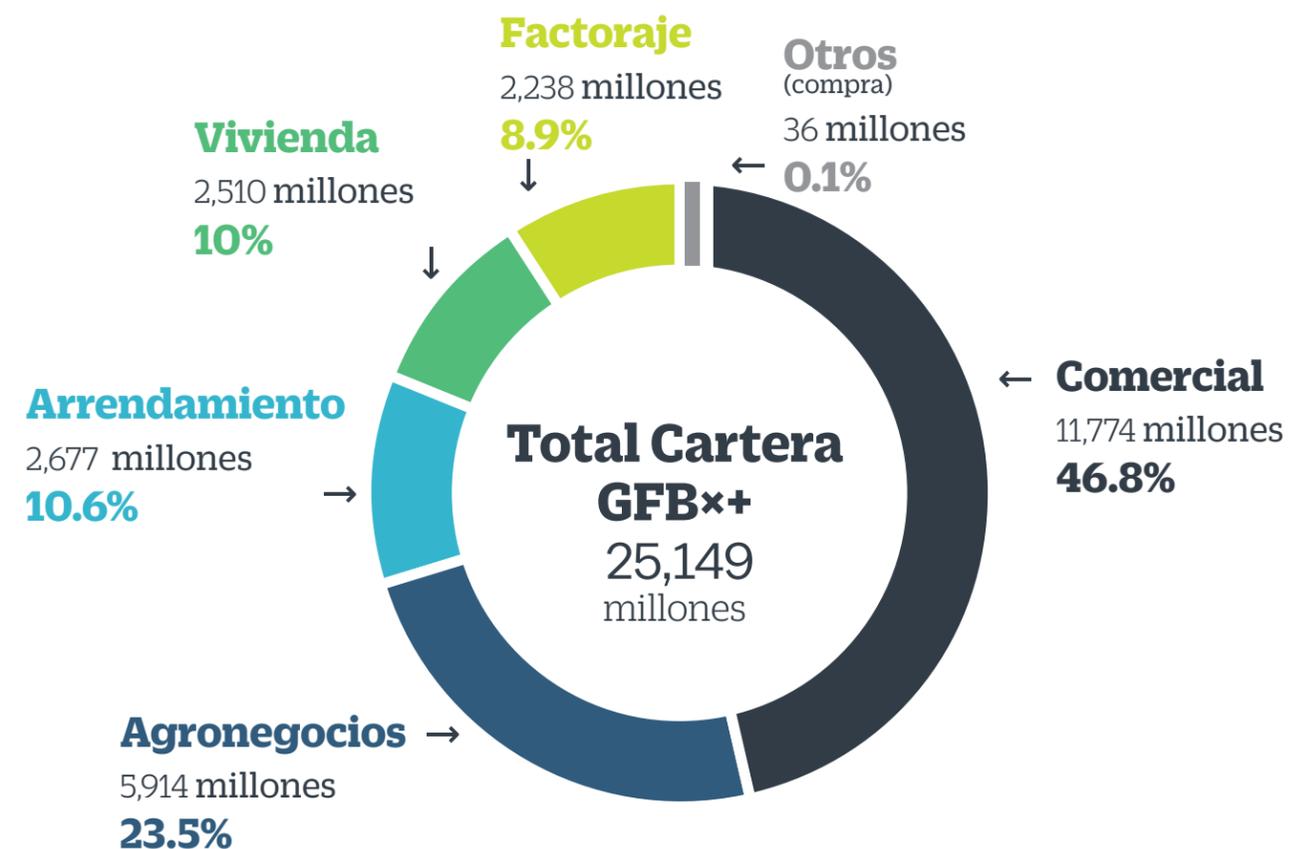
**102.4%** Índice de Liquidez



**73,659 mdp** en Activos Bajo Administración

## Composición de la cartera

al 31 de diciembre de 2015



\* Cifras expresadas en millones de pesos.

<sup>1</sup> Incluye 656 millones de pesos de arrendamiento puro.

\* Cifras expresadas en pesos mexicanos.



# Nuestra Historia

2015

Se realiza la **emisión de deuda** por un monto de \$1,500 millones de pesos con una demanda de más de \$2,700 millones de pesos, destacando la tasa de emisión de 1.81x comparada con emisiones similares.

**Lanzamiento de las tarjetas de débito** Bx+ Gold y Bx+ World Elite, en alianza con Master Card

2014

Banco Popular Español adquiere el 24.99% de **Grupo Financiero Bx+**

2012

Incorporación de **Casa de Bolsa Ve por Más** a Grupo Financiero Bx+

2011

Adquisición de ING Arrendadora, incorporándola a **Arrendadora Ve por Más**, S.A. de C.V.

2010

**Ganador del Premio Nacional Agroalimentario 2010**, que otorga el Consejo Nacional Agropecuario en la categoría: Insumos y Servicios al Campo Grande

2009

**Ganador del Premio a la Innovación** otorgado por la revista *World Finance* como el banco más innovador del mercado financiero mexicano

2007

Adquisición de Factoring Comercial América, S.A. de C.V. (ING) incorporándola a **Banco Ve por Más**, S.A.

2004

Adquisiciones estratégicas de:

- **Arrendadora SOFIMEX**, S.A. ahora Arrendadora Ve por Más, S.A. de C.V.
- **Operadora OFIN** (Operadora de Fondos de Inversión)
- **Casa de Bolsa ARKA**, S.A. de C.V., hoy Casa de Bolsa Ve por Más, S.A. de C.V.

2003

Creación de **Banco Ve por Más**, S.A. Institución de Banca Múltiple a través de la compra de Dresdner Bank México, S.A.



# Soluciones Financieras



## Particulares (personas físicas)

Ofrecemos atención personalizada en la creación, mantenimiento y fortalecimiento del patrimonio, mediante productos financieros con diversos horizontes así como alternativas en inversión y crédito.

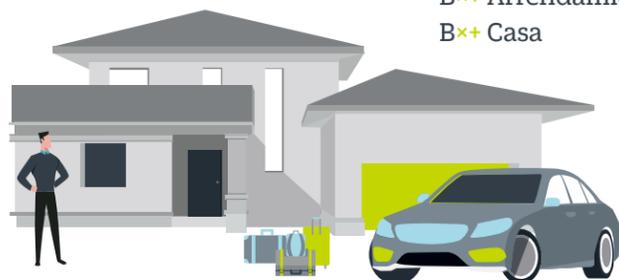
### Beneficios

- Inversión con altos rendimientos
- Sencillez en el manejo de tus operaciones
- Asesoría personalizada
- Tasas competitivas
- Créditos flexibles

## Productos

### Inversión

- B++ Beneficios
- B++ CEDE
- B++ Fondos
- B++ Mercado de Capitales
- B++ Mercado de Derivados
- B++ Pagaré
- Cuenta Verde



### Crédito

- B++ Arrendamiento
- B++ Casa

### Servicios

- Administración de Portafolios
- B++ Mercado de Cambios-Divisas
- B++ Mercado de Derivados

## Negocios (personas morales y físicas con actividad empresarial)

Nos especializamos en el segmento de Negocios, ofreciendo asesoría personalizada proporcionando diversas opciones de financiamiento e inversión.

### Beneficios

- Solución a las necesidades de flujo de efectivo
- Asesoría personalizada y calificada con respuesta rápida y oportuna
- Rendimientos atractivos en tus inversiones
- Tasas preferenciales en financiamientos para maquinaria, equipo o transporte

## Productos

### Inversión

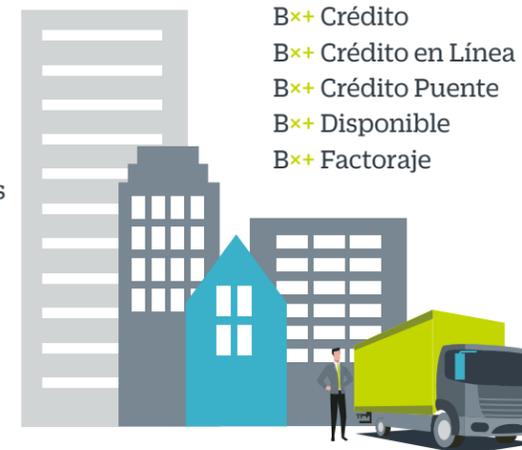
- B++ CEDE
- B++ Empresa en pesos y dólares
- B++ Fondos
- B++ Mercado de Capitales
- B++ Mercado de Derivados
- B++ Pagaré

### Crédito

- B++ Agronegocio
- B++ Arrendamiento
- B++ Crédito
- B++ Crédito en Línea
- B++ Crédito Puente
- B++ Disponible
- B++ Factoraje

### Servicios

- Administración de Portafolios
- B++ Fiduciario
- B++ Mercado de Cambios- Divisas
- B++ Mercado de Derivados



# Principales Objetivos



- Mantener el crecimiento de nuestro portafolio por medio de soluciones financieras que permitan atraer nuevos clientes y vincular a los actuales para crear así relaciones de largo plazo y ser reconocidos como un Grupo que genera valor.
- Realizar la emisión primaria en la Bolsa Mexicana de Valores en los próximos 4 años.



- Consolidarnos en los segmentos clave, ofreciendo productos y servicios creados para cubrir las necesidades financieras de nuestros clientes, enfocándonos en el desarrollo de canales digitales.



- Evolucionar nuestro modelo de negocio para colocar al cliente como nuestra razón de ser, desarrollando a la vez una generación de talento que se caracterice por su ambición, servicio, compromiso, sinergia y liderazgo.



- Impulsar nuestra imagen de forma estratégica para potenciar la comunicación con el cliente.



## Personalidad Bx+

### Intuitivo

Tomamos decisiones acertadas, basados en la combinación de nuestra sólida experiencia y profunda sensibilidad del mercado.

### Ingenioso

Buscamos resolver los retos que se nos presenten con conocimiento, creatividad e inteligencia.

### Inspirador

Actuamos con actitud segura y ganadora, impulsando acciones que generen resultados.

# 2015, Una Evolución

A lo largo de 2015 continuamos nuestra evolución, invirtiendo y aprovechando las fortalezas que hemos construido a lo largo de nuestra historia: el primer paso se dio con la nueva imagen que se convirtió en el reflejo de la evolución. Dentro de nuestra estrategia de posicionamiento, estrenamos las redes sociales de Bx+ en Facebook y en Twitter donde se difunde la información en tiempo real de nuestra área de Análisis Económico para que nuestros clientes puedan tomar decisiones financieras de manera oportuna.

En Bx+ hemos mostrado un perfil de crecimiento sostenido, basado en una fuerte inversión dirigida al negocio y que da como resultado una importante contribución a la sociedad en forma de nuevos puestos de trabajo directos e indirectos, consolidando así un talentoso equipo de colaboradores.

Un elemento clave para seguir por el camino correcto fue la actualización de nuestros sistemas operativos así como el diseño de herramientas digitales que facilitan la labor de promoción y venta.

Expandimos nuestras conferencias “Perspectivas Económicas y Bursátiles” a la Ciudad de México, Monterrey, Monclova y León, como parte de nuestro compromiso de fomentar la cultura de educación financiera y ofrecer contenido de valor para los clientes y prospectos que permitan optimizar la toma de decisiones para el incremento de su patrimonio.

En este proceso, impulsamos la marca Bx+ con el patrocinio de la escudería Sahara Force India Formula 1 Team, donde participa el piloto mexicano Sergio “Checo” Pérez.

Lanzamos nuestra nueva oferta hipotecaria, Bx+ Casa, donde nos enfocamos en ofrecer mejores condiciones y beneficios de los créditos actuales de nuestros prospectos. Por otro lado, en la parte de adquisición, la tasa fija es de las más atractivas del mercado y para ambos casos, un diferenciador es la rápida resolución.

Como parte de la ruta de crecimiento que Bx+ se ha trazado, lanzamos al mercado, en alianza estratégica con MasterCard, las tarjetas de débito Gold y World Elite, un nuevo medio de acceso que permite a nuestros clientes hacer transacciones y tener disponibilidad de sus recursos en cualquier momento.

Nuestro objetivo:  
**triplicar  
nuestro  
tamaño**



2015  
marcó el  
inicio de  
un nuevo  
capítulo en  
la historia de Bx+



Ing. Tomás Ehrenberg  
Aldford  
Director General de Grupo Financiero Bx+

# Relevancia Estratégica



## Inteligencia Bx+

Combinamos nuestra experiencia profesional y profunda sensibilidad de mercado para generar conocimiento a través de ideas, herramientas y metodologías que inspiran a nuestros clientes a tomar decisiones acertadas y replicar su crecimiento en el futuro.



## Vinculación Bx+

Acompañamos a nuestros clientes de manera experta, continua e incondicional, construyendo vínculos de confianza para entender sus prioridades y anticipar sus oportunidades de crecimiento; convirtiéndonos en la primera referencia en la mente de nuestros clientes y aliados.

## Prospectiva Bx+

Visualizamos el futuro, proyectándolo al presente y definiendo acciones concretas para generar valor en cadena, que trascienda de persona a persona y de generación en generación.



# Responsabilidad Social

## Sustentabilidad

Continuamos con nuestro Programa de Embajadores del Agua, participando en diversas escuelas y universidades.

Participamos de forma destacada en el concurso fotográfico Hydros 2015, quedando entre los finalistas de más de 100 fotografías de 90 países.

Estuvimos presentes en la Semana de la Educación Financiera, renovando nuestro compromiso con el fomento de la inclusión de las personas al sector financiero.

Por segundo año consecutivo, ofrecimos el Curso de Verano “Mis primeras acciones”, dirigido a jóvenes quienes buscan desarrollar y potenciar sus habilidades para iniciarse en el mundo bursátil.

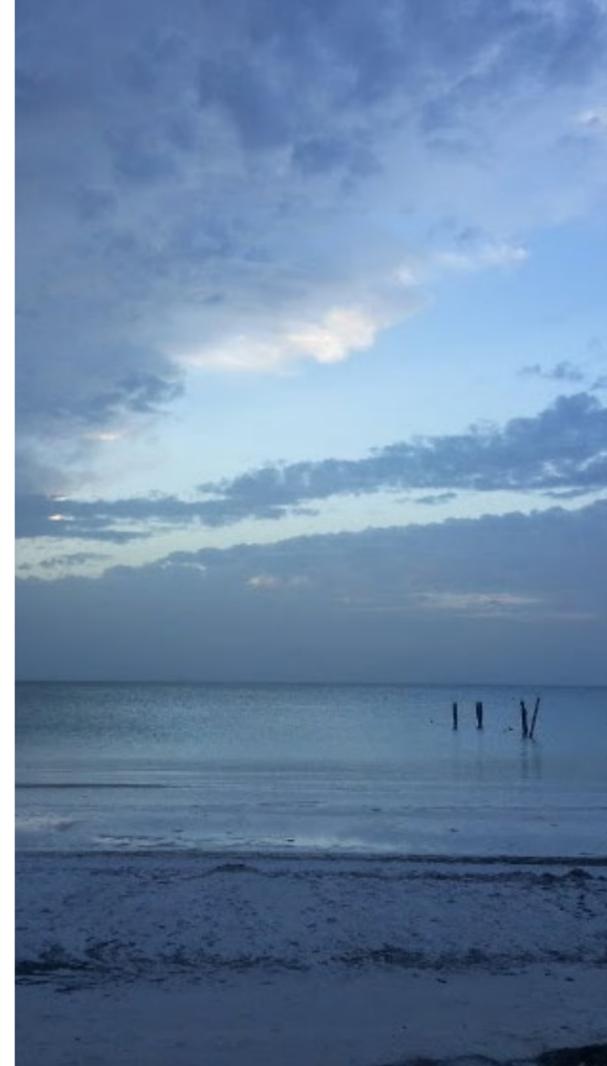
## Desarrollo de talento

Para Bx+, un factor fundamental y eje clave del crecimiento es el desarrollo de nuestro talento. En 2015 desarrollamos nuestro nuevo Manual de Cultura que define quiénes somos como institución y la Evolución de nuestra cultura organizacional SERMÁS.

Durante este año llegamos a 1,000 colaboradores dentro de nuestra plantilla.

Para dar seguimiento y potenciar el talento de nuestros colaboradores, creamos el área de Gestión de Talento y hemos robustecido los planes de capacitación a través del Programa Bx+ Formación, que permite desarrollar nuevas competencias.

Por primera vez, participamos con gran éxito en los Juegos Bancarios –organizados por la Asociación de Bancos de México (ABM)–, en los cuales obtuvimos un total de siete medallas de oro, seis de plata y dos de bronce.



## El compromiso de Bx+ con su entorno es claro.

*Por ello, comenzamos el Programa de Bx+ Sustentabilidad que, de forma integral, busca impactar positivamente el entorno donde operamos*

# Gobierno corporativo



## Comité de Auditoría

Nuestro Comité de Auditoría está integrado como lo establece la normatividad vigente y el quórum para las sesiones se apega a lo establecido por las disposiciones. Este Comité está obligado a preparar e informar al Consejo de Administración acerca de la situación que guarda el Sistema de Control Interno de la Institución.

Dicho informe comprende como mínimo: (i) las deficiencias, desviaciones o aspectos del Sistema de Control Interno que, en su caso, requieran una mejoría, (ii) la mención y seguimiento de la implementación de las medidas preventivas y correctivas derivadas de las observaciones de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y los resultados de las auditorías interna y externa, así como de la evaluación del Sistema de Control Interno realizada por el propio Comité de Auditoría, (iii) la valoración del desempeño del área de Auditoría Interna, (iv) la evaluación del desempeño del auditor externo, así como de la calidad de su dictamen y de los reportes o informes que elabora, (v) los aspectos significativos del Sistema de Control Interno que pueden afectar el desempeño de las actividades de la Institución y, (vi) los resultados de la revisión del dictamen, informes, opiniones y comunicados del auditor externo.

## Comité Ejecutivo

El Comité Ejecutivo es designado por el Consejo, su función consiste en tratar todos los asuntos urgentes cuya atención no permita demora en función de la periodicidad de las Sesiones del Consejo de Administración a juicio del propio Comité.

Asimismo, cuidará del cumplimiento de los acuerdos del Consejo de Administración pero en ningún caso tendrá facultades reservadas privativamente por los Estatutos Sociales o por ley a algún otro órgano de la Sociedad.

## Comité de Administración Integral de Riesgos (CADIR)

El CADIR tiene por objeto administrar los riesgos a que se encuentra expuesta la Institución y vigilar que la realización de las operaciones se ajuste a los objetivos, políticas y procedimientos para la administración integral de riesgos, así como a los límites globales de exposición al riesgo, que hayan sido previamente aprobados por el Consejo.

Para el caso de Riesgos Discrecionales aprueba los límites específicos y, en el caso de los No Discrecionales, los niveles de tolerancia, también aprueba las metodologías y procedimientos para identificar, medir, vigilar, limitar, controlar, informar y revelar los distintos tipos de riesgo a los que se expone la Institución, todo esto de acuerdo a la normatividad vigente.

## Otros Órganos de Gobierno

En el Grupo, mantenemos activos otros órganos de gobierno, integrados por consejeros y/o directivos, encargados de distintas responsabilidades como son: Activos y Pasivos, Adquisiciones, Créditos, Inversiones, Transformación, Ética, Comunicación y Control.

## Consejo de Administración

Don Antonio del Valle Ruiz  
**Consejero Honorario Vitalicio**

### Miembros

Antonio del Valle Perochena  
**Presidente del Consejo de Administración**

Jaime Ruiz Sacristán  
María Blanca del Valle Perochena  
Eugenio Santiago Clariond Reyes  
Juan Domingo Beckmann Legorreta  
Divo Milán Haddad<sup>1</sup>  
José Antonio Tricio Haro  
Rogelio Barrenechea Banzález<sup>1</sup>  
Carlos Ruiz Sacristán  
Francisco Moguel Gloria<sup>1</sup>  
Francisco Quijano Rodríguez<sup>1</sup>  
Francisco Gómez Martín  
Francisco Aparicio Valls

### Secretario

Juan Pablo de Río Benítez<sup>2</sup>

### Suplentes

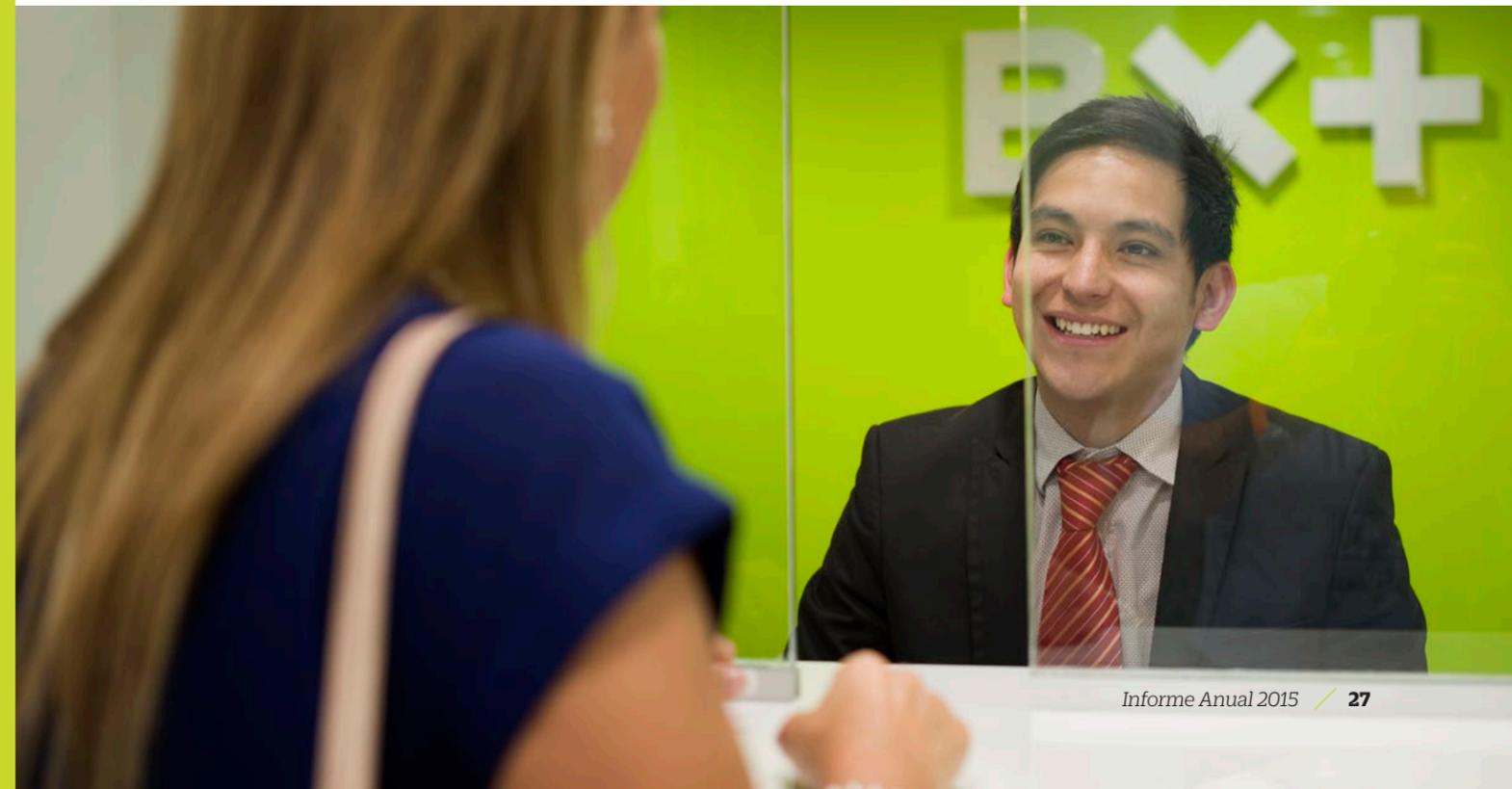
Francisco Javier del Valle Perochena  
  
Jorge Ricardo Gutiérrez Muñoz  
María Guadalupe del Valle Perochena  
Jorge Alberto Martínez Madero  
Alejandro Martínez Altamirano  
Alicia Solares Flores<sup>1</sup>  
Rafael Tricio Haro  
Rogelio Barrenechea Cuenca<sup>1</sup>  
Daniel Martínez Valle  
José Sáenz Viesca<sup>1</sup>  
Luis Orestano Ramos<sup>1</sup>  
Jacobó González - Robatto Fernández  
Jorge Rossell Granados

### Prosecretarios

Humberto Goycoolea Heredia<sup>2</sup>  
Almaquío Basurto Rosas<sup>2</sup>

<sup>1</sup> Consejeros Independientes

<sup>2</sup> Sin ser miembros del Consejo de Administración



### Consejeros Propietarios

#### *Antonio del Valle Ruiz*

Es egresado de la Escuela Bancaria y Comercial con la carrera de Contador Público, tiene el grado de Director Ejecutivo de Negocios otorgado por el Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresa. Es Presidente Honorario Vitalicio de Mexichem y miembro de varios consejos de administración, entre los que destacan, Elementia, Teléfonos de México, Industrias Monterrey, Axa Seguros, Escuela Bancaria y Comercial y Fundación ProEmpleo. A través de la Fundación Kaluz, promueve diversos programas de alto impacto social y económico. Es miembro del Patronato de la Fundación Magdalena Ruiz del Valle.

#### *Antonio del Valle Perochena*

Cursó la Maestría en Dirección de Empresas en la Universidad Anáhuac, posgrado de Alta Dirección en el IPADE Business School y una Especialización en Literatura en la Universidad Iberoamericana. Es Presidente del Consejo de Administración de Grupo Empresarial Kaluz. Es Miembro de los Consejos de Pochteca, Afianzadora Sofimex y la BMV. Actualmente, es integrante del Consejo Mexicano de Negocios y del Consejo Coordinador Empresarial.

#### *Jaime Ruiz Sacristán*

Es Licenciado en Administración de Empresas por la Universidad Anáhuac. Cuenta con una Maestría en Administración de Empresas por la Northwestern University de Evanston, Illinois. Es Fundador y Presidente del Consejo de Administración de Banco Bx+. Fue Presidente de la ABM de marzo de 2011 a marzo de 2013. Desde el 1° de enero de 2015, es Presidente del Consejo de Administración de la BMV. Es miembro de diversos Consejos de Administración de empresas financieras, industriales y comerciales.

#### *María Blanca del Valle Perochena*

Cuenta con estudios en Actuaría y es consejera en las siguientes empresas: Mexichem, Grupo Empresarial Kaluz y Kardias.

#### *Eugenio Santiago Clariond Reyes*

Maestro en Administración de Empresas por el Tecnológico de Monterrey. Es Presidente del Consejo de Grupo Cuprum, Grupo Cleber y Grupo FMC Capital. También es consejero de las empresas públicas: Johnson Controls, Mexichem, Pochteca y Grupo Industrial Saltillo. Actualmente, es Presidente de Consejo del Fondo de Agua Metropolitano de Monterrey, Cónsul Honorario de Brasil en Monterrey, Miembro del Consejo del Tecnológico de Monterrey, del Consejo Mexicano de Hombres de Negocios, del IMCO.

#### *Juan Domingo Beckmann Legorreta*

Tiene estudios en Administración de Empresas por la Universidad Anáhuac y una Especialidad en Mercadotecnia. Cursó el programa de Alta Dirección en el IPADE Business School. Es Presidente y Fundador de Generación Empresarial Mexicana; Socio y Fundador de los restaurantes "Sí Señor" en Barcelona, Londres y Madrid. Es consejero propietario de José Cuervo y Cía. Es Director Ejecutivo de José Cuervo y Cía.

#### *Divo Milán Haddad*<sup>(1)</sup>

Licenciado en Derecho y Maestro en Administración por la Universidad Iberoamericana (UIA) y Alta Dirección de Empresas por el IPADE Business School. Es CEO de las empresas Grupo CIN, Inmobiliaria del Norte, Investigación Estratégica, Organización del Norte, ProInvest, Promotora Eco, Servicios de Comercio Electrónico, DabInvest y Dimmag; miembro del Consejo de Administración y del Comité de Auditoría de las empresas Mexichem y Elementia.

#### *José Antonio Tricio Haro*

Cuenta con estudios en Ingeniería Agrónoma Zootecnista por el Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM), Campus Monterrey. Dentro de sus actividades profesionales, se ha dedicado a la producción de leche. Es miembro de la Asociación Ganadera de Torreón. Es socio de la Unión de Crédito Industrial y Agropecuario de la Laguna, así como de la Sociedad Cooperativa Agropecuaria de la Comarca Lagunera.

#### *Rogelio Barrenechea Banzález*<sup>(1)</sup>

Cuenta con estudios en Comercio por el Colegio Cervantes México. De 1954 a 1961, trabajó en Ideal. A partir de su salida de Ideal y hasta 1974 se desempeñó como Gerente General de Cubetas y Baños. Desde 1974 a la fecha labora en Baro Industrial.

#### *Carlos Ruiz Sacristán*

Estudió Administración de Empresas en la Universidad Anáhuac; cuenta con la Maestría en Administración de Empresas por la Northwestern University, Chicago, Illinois. Trabajó en el Banco de México y en la Secretaría de Hacienda. Fue Director General de Petróleos Mexicanos y Secretario de Comunicaciones y Transportes. Desde 2012 es Presidente del Consejo de Administración y Director General de Ienova Infraestructura Energética, una empresa de Semptra.

#### *Francisco Moguel Gloria*<sup>(1)</sup>

Contador Público egresado del ITAM con un Diplomado en Impuestos Internacionales y en Seguridad Social por la misma institución. Se asoció a la firma Chevez, Ruiz, Zamarripa y Cia. Es miembro del Colegio de Contadores Públicos de México y del Instituto Mexicano de Contadores Públicos. Ha participado como catedrático en el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM), impartiendo materias en el área de contabilidad.

#### *Francisco Quijano Rodríguez*<sup>(1)</sup>

Cuenta con estudios en Ingeniería Industrial por la Universidad Iberoamericana y con una especialización en el IPADE Business School, realizando un diplomado de Desarrollo del Empresario. Fue miembro del Consejo de Clientes de Kodak Mexicana, del Consejo Consultivo de Negocios y del Consejo de Diporfar. Fue miembro del Patronato de Educar. Es miembro del Consejo de Cyma Unión de Crédito, del Consejo de Desarrollo de Scappino, del Consejo de Grupo Helvex y Director General de Cymafin.

#### *Francisco Gómez Martín*

Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad Complutense de Madrid. Cuenta con una trayectoria profesional en el Banco Popular de 25 años. Comenzó su carrera en Banco Popular en 1988. Desde 1996 hasta 2001, desempeñó diferentes cargos en los Bancos de Andalucía, Crédito Balear y Galicia. En 2002 fue nombrado Director Comercial del Grupo. Desde 2003 ha ocupado los cargos de Director Regional III de Madrid, Director Delegado para el negocio en el Centro de España y Director General de Riesgos, puesto que ha ocupado hasta su nombramiento como Consejero Delegado.

#### *Francisco Aparicio Valls*

Es Licenciado en Derecho por la Universidad Complutense de Madrid y Maestro en Derecho Fiscal por el Centro de Estudios Tributarios. Cuenta con más de 30 años de experiencia legal. Actualmente, es Secretario del Consejo de Administración de Banco Popular Español, miembro de la Comisión Delegada, Patrono de la Fundación Banco Popular y de otras Fundaciones.

## Consejeros Suplentes

### *Francisco Javier del Valle Perochena*

Egresado de la Universidad Anáhuac, es director y cofundador de Grupo Empresarial Kaluz. Presidente del Consejo de Administración de Elementia y Presidente del Consejo de Fundación Kaluz. En 2010 fundó SAE Institute América Latina. Miembro de los Consejos de Administración de Mexichem, Pochteca, Cuprum, Grupo Casanueva Pérez, del Consejo Consultivo de Banamex y del Consejo de la Comunicación. Es Presidente Miembro del patronato de la Fundación Mexicanos Activos.

### *Jorge Ricardo Gutiérrez Muñoz*

De 2014 a la fecha es Director General de Constructora y Perforadora Latina, empresa dedicada a dar servicios de perforación y mantenimiento de pozos petroleros y geotérmicos. Forma parte de consejos de administración como consejero independiente de las siguientes empresas: Mexichem, Empresas ICA, Grupo Aeroportuario del Centro Norte (OMA), Bolsa Mexicana de Valores, Cinépolis, Proeza, Almexa y Genomma Lab.

### *María Guadalupe del Valle Perochena*

Es consejera en las siguientes empresas: Mexichem, Grupo Empresarial Kaluz y Elementia.

### *Jorge Martínez Madero*

Cuenta con estudios en Ingeniería Industrial y de Sistemas por el Instituto Tecnológico de Monterrey, cursó el programa de Master Business Administration (MBA) en Kellogg School of Management.

### *Alejandro Martínez Altamirano*

Cuenta con estudios en Administración de Empresas por la Universidad Anáhuac y Maestría en Economía y Negocios en el IPADE Business School, trabajó en Teléfonos de México como Gerente de Relación con Inversionistas de 1998 a 2005 y se ha desempeñado como Director de Finanzas y Administración. Actualmente, es Director de Finanzas en Grupo José Cuervo y Cía.

### *Alicia Solares Flores<sup>(1)</sup>*

Cuenta con estudios en Contaduría Pública por la UNAM. De 1990 a 1992 laboró como encargada de Auditoría en Solloa. Fue Supervisor de Auditoría en la firma Coopers & Lybrand. A partir de 1997 ha colaborado en Grupo CIN, Inmobiliaria del Norte, Investigación Estratégica, Organización del Norte, ProInvest, Promotora Eco, Servicios de Comercio

Electrónico, DabInvest y Dimmag, Pro Invest, Plus Mil y de 2000 a 2002 en Milpet, desempeñándose en todas ellas como Contador General.

### *Rafael Tricio Haro*

Cuenta con estudios en Contaduría Pública, cursó el programa AD-2, así como tres Programas de Continuidad y Actualización en el Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresa (IPADE Business School), es Director General de Fresnedo. Es socio y miembro del Consejo Directivo de la Asociación Ganadera Local de Productores de Leche de Gómez Palacio Durango, México.

### *Rogelio Barrenechea Cuenca<sup>(1)</sup>*

Cuenta con estudios en Ingeniería Civil por la Universidad Anáhuac. De 1990 a la fecha se ha desempeñado como Director de la Constructora Desarrollos Inmobiliarios BMU y de Baro Industrial. Adicionalmente, es consejero en las siguientes empresas: Nobra, Lerma, Cuenbar, Bacris, Baro Industrial, así como Desarrollos Inmobiliarios BMU.

### *Daniel Martínez Valle*

Cuenta con estudios en Economía por el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM), realizó el programa de Master Business Administration (MBA) en Standord Graduate School of Business. Ha laborado como Director de Cisco System Inc. Actualmente, es Director General de Kaluz.

### *José Sáenz Viesca<sup>(1)</sup>*

Cuenta con estudios en Derecho en la UNAM y posgrado en Administración de Sistemas por la Universidad Iberoamericana. Es consejero y miembro del Comité de Auditoría de Puertos y Parques Industriales. Es miembro de la Barra Mexicana Colegio de Abogados, del Comité de Arbitraje y de Derecho Financiero, Integrante de la Comisión de Mediación y Arbitraje de la Cámara de Comercio del Distrito Federal. Consejero independiente de FINAE, Miembro de la Academia Mexicana de Derecho Financiero, A.C. y Coordinador del Comité de Arbitraje.

### *Luis Orestano Ramos<sup>(1)</sup>*

Cuenta con estudios en Administración de Empresas por la California State University, es miembro del Consejo de Administración de Grupo Helvex.

### *Jacobo González-Robatto Fernández*

Cuenta con estudios en Derecho y Ciencias empresariales por el Instituto Católico de Administración y Dirección de Empresa de la Universidad Pontificia de Comillas y la Universidad de Deusto. Realizó el programa de Master Business Administration del Instituto de Estudios Superiores de la Empresa por la Universidad de Navarra. Actualmente, preside el Consejo Asesor Internacional de Banco Popular Español. Fue Director General Financiero de Banco Popular Español de 2009 a 2013. Ha ocupado puestos en Barclays de Europa, First Caribbean y Banca Mora y presidió el Consejo de Grupo Cortefiel. Actualmente, es consejero de Banco Pastor y Totalbank Ltd en Florida.

### *Jorge Rossell Granados*

Licenciado en Administración de Empresas por la Escuela Universitaria de Estudios Empresariales de Madrid. Participó en el Programa de Desarrollo de Directivos del Instituto de Estudios Superiores de la Empresa de la Universidad de Navarra y del Programa de Ejecutivos Senior de la Escuela Superior de Administración y Dirección de Empresas (ESADE Business School). Maestro en Economía y Administración de Empresas por la Universidad Complutense de Madrid. En 1996 ingresó a Banco Popular donde ha desempeñado diversos cargos. Desde 2009 se encarga de todas las oficinas de representación del Grupo Banco Popular en Latinoamérica.

## Directorio

Antonio del Valle Perochena  
**Presidente del Consejo de Administración de Grupo Financiero B\*\***

Jaime Ruiz Sacristán  
**Presidente del Consejo de Administración de Banco B\*\***

### Comité de Dirección

Tomás Christian Ehrenberg Aldford  
**Director General Grupo Financiero B\*\***

María del Carmen Suárez Cué  
**Director General Banco B\*\***

Alejandro Finkler Kudler  
**Director General Casa de Bolsa B\*\***

Alejandro Javier Gastélum Gutiérrez  
**Director General Arrendadora B\*\***

Alfredo Rabell Mañón  
**Director General Adjunto de Desarrollo Comercial**

José de Jesús Sotelo Lerma  
**Director General Adjunto de Operaciones y Finanzas**

Carlos Ponce Bustos  
**Director General Adjunto de Análisis y Estrategia**

José Wilfrido Lozano Merino  
**Director General Adjunto de Crédito y Riesgos**

Javier Domenech Macías  
**Director de Tesorería y Mercados**

Richard Bruno Grebe Martínez  
**Director de Capital Humano, Compras, Inmuebles y Servicios Generales**

Gustavo César Garmendia Reyes  
**Director de Contraloría y Cumplimiento**

Yanette Trujillo Ramírez  
**Director de Auditoría**

# *Estados financieros*

Grupo Financiero Ve por Más, S.A. de C.V. y Subsidiarias  
por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2015  
y 2014, e Informe de los auditores independientes  
del 25 de febrero de 2016

Informe de los auditores independientes	34
Balances generales consolidados	36
Estados consolidados de resultados	39
Estados consolidados de variaciones en el capital contable	40
Estados consolidados de flujos de efectivo	42



# Informe de los auditores independientes

Al Consejo de Administración y Accionistas  
de Grupo Financiero Ve por Más, S.A. de C.V. y Subsidiarias

Hemos auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Grupo Financiero Ve por Más, S.A. de C.V. y Subsidiarias (el "Grupo Financiero"), los cuales comprenden los balances generales consolidados al 31 de diciembre de 2015 y 2014, y los estados consolidados de resultados, de variaciones en el capital contable y de flujos de efectivo, correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, así como un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa.

## Responsabilidad de la Administración del Grupo Financiero en relación con los estados financieros consolidados

La Administración del Grupo Financiero es responsable de la preparación y presentación de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con los criterios contables establecidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores de México (la "Comisión") a través de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, Instituciones de Crédito, Casas de Bolsa, Sociedades Financieras de Objeto Múltiple Reguladas y Fondos de Inversión (las "Disposiciones"), así como del control interno que la Administración del Grupo Financiero considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de errores importantes debido a fraude o error.

## Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados adjuntos con base en nuestras auditorías. Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría. Dichas normas requieren que cumplamos los requerimientos de ética, así como que planeemos y realicemos la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de errores importantes y de que están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con los criterios contables establecidos por la Comisión a través de las Disposiciones.

Una auditoría requiere la aplicación de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los importes y la información revelada en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de riesgos de error importante en los estados financieros consolidados debido a fraude o error. Al efectuar dicha evaluación del riesgo, el auditor considera el control interno relevante para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados por parte del Grupo Financiero, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno del Grupo Financiero. Una auditoría también incluye la evaluación de lo adecuado de las políticas contables aplicadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables efectuadas por la Administración del Grupo Financiero, así como la evaluación de la presentación de los estados financieros consolidados en su conjunto.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido en nuestras auditorías proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión de auditoría.

## Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos de Grupo Financiero Ve por Más, S.A. de C.V. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2015 y 2014, así como sus resultados financieros y sus flujos de efectivo correspondientes a los años que terminaron en dichas fechas, han sido preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las Disposiciones establecidas por la Comisión.

## Otros asuntos

Llamamos la atención de la Nota 1 a los estados financieros consolidados adjuntos, donde con fecha 9 de septiembre de 2014, Grupo Financiero Ve por Más, S.A. de C.V. celebró una Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas en la que se resolvió cancelar la totalidad de acciones ordinarias nominativas de la Serie "O", Clase II y disminuir la parte variable del capital social correspondiente. Asimismo, se acordó aumentar el capital social mediante la emisión de 38,307,178 acciones ordinarias y nominativas de la Serie "O", representativas de la parte variable del capital social, las cuales fueron suscritas y pagadas por Banco Popular Español, S.A. por un importe que asciende a \$1,714 millones de pesos y que equivale al 24.99% del capital social del Grupo Financiero Ve por Más, S.A. de C.V.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C.  
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited

## C.P.C. Rony García Dorantes

Registro en la Administración General  
de Auditoría Fiscal Federal Núm. 14409

25 de febrero de 2016

# Balances generales consolidados

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014  
(En millones de pesos)

Activo	2015	2014
Disponibilidades	\$ 1,736	\$ 1,776
Cuentas de margen	-	11
Inversiones en valores:		
Títulos para negociar	4,195	6,352
Títulos disponibles para la venta	9,579	7,124
	13,774	13,476
Deudores por reporto	448	353
Derivados:		
Con fines de cobertura	1	-
Ajuste de valuación por cobertura activos financieros	(3)	-
Cartera de crédito vigente:		
Créditos comerciales:		
Actividad empresarial o comercial	17,813	12,978
Entidades financieras	2,357	2,141
Entidades gubernamentales	1,341	730
Créditos al consumo	182	105
Créditos a la vivienda	2,508	70
Total cartera de crédito vigente	24,201	16,024
Cartera de crédito vencida:		
Créditos comerciales		
Actividad empresarial o comercial	280	265
Créditos a la vivienda	2	-
Total cartera de crédito vencida	282	265
Total de cartera de crédito	24,483	16,289
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(342)	(316)
Total de cartera de crédito, neta	24,141	15,973
Otras cuentas por cobrar, neto	213	71
Bienes adjudicados, neto	53	72
Inmuebles, mobiliario y equipo, neto	820	675
Inversiones permanentes	2	2
Impuestos y PTU diferidos (A favor)	83	12
Otros activos, neto:		
Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles	720	437
Otros activos a corto y largo plazo	2	1
	722	438
<b>Total activo</b>	<b>\$ 41,990</b>	<b>\$ 32,859</b>

Pasivo y capital	2015	2014
Captación:		
Depósitos de exigibilidad inmediata	\$ 10,399	\$ 6,388
Depósitos a plazo		
Público en general	4,729	4,193
Mercado de dinero	962	-
Títulos de crédito emitidos	1,504	-
	17,594	10,581
Préstamos interbancarios y de otros organismos		
De exigibilidad inmediata	172	102
De corto plazo	4,589	4,105
De largo plazo	2,843	1,503
	7,604	5,710
Acreedores por reporto	9,931	10,307
Derivados:		
Con fines de negociación	22	8
Otras cuentas por pagar:		
Impuestos a la utilidad por pagar	129	151
Participación de los trabajadores en las utilidades por pagar	26	40
Acreedores por liquidación de operaciones	809	-
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	1	609
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	687	480
	1,652	1,280
Obligaciones subordinadas en circulación	550	553
Créditos diferidos y cobros anticipados	318	259
	868	812
Total pasivo	37,671	28,698
<b>Capital contable</b>		
Capital contribuido:		
Capital social	1,109	1,109
Prima en venta de acciones	1,720	1,720
	2,829	2,829
Capital ganado:		
Reservas de capital	65	52
Resultado de ejercicios anteriores	1,067	812
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta, neto	120	200
Resultado por valuación de instrumentos de cobertura	3	-
Resultado neto	235	268
	1,490	1,332
Total capital contable	4,319	4,161
<b>Total pasivo y capital contable</b>	<b>\$ 41,990</b>	<b>\$ 32,859</b>

<b>Cuentas de orden (ver nota 28)</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Operaciones por Cuenta de Terceros		
Clientes Cuentas Corrientes		
Bancos de clientes	\$ -	\$ -
Premios cobrados de clientes	-	-
Liquidación de Operaciones de Clientes	(17)	9
	(17)	9
Operaciones en Custodia		
Valores de Clientes Recibidos en Custodia	59,790	54,202
Operaciones por Cuenta de Clientes:		
Operaciones de reporto por cuenta de clientes	4,454	6,927
Colateral recibidos en garantía por cuenta de clientes	2,535	2,496
Operaciones de préstamo de valores por cuenta de clientes	-	28
Colaterales entregados en garantía por cuenta de clientes	-	40
Fideicomisos administrados	6,897	2,500
	13,886	11,991
<b>Totales por cuentas de terceros</b>	<b>\$ 73,659</b>	<b>\$ 66,202</b>
Operaciones por cuenta propia		
Avales otorgados	\$ -	\$ -
Bienes en Fideicomiso o Mandato	38	66
Bienes en custodia o administración	461	413
Colaterales recibidos por la entidad		
Efectivo administrado en fideicomiso	261	268
Deuda Gubernamental	1,073	1,422
Otros Títulos de Deuda	860	-
Otros Valores	63	63
	2,257	1,753
Colaterales recibidos y vendidos o entregados en garantía		
Deuda Gubernamental	685	1,059
Otros	798	-
	1,483	1,059
Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito vencida	39	37
Otras cuentas de registro	72,731	49,664
<b>Totales por cuenta propia</b>	<b>\$ 77,009</b>	<b>\$ 52,992</b>

"El monto histórico del Capital Social a la fecha del presente balance general consolidado asciende a \$1,073, de los cuales está totalmente suscrito."

"Los presentes balances generales consolidados con los de las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del Grupo Financiero que son susceptibles de consolidarse, se formularon de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el artículo 30 de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la sociedad controladora y las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del Grupo Financiero que son susceptibles de consolidarse, hasta las fechas arriba mencionadas, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables."

"Los presentes balances generales consolidados fueron aprobados por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben."

"Los estados financieros consolidados pueden ser consultados en Internet, en las páginas electrónicas [www.vepormas.com](http://www.vepormas.com) a partir de los sesenta días naturales siguientes al cierre del ejercicio de 2015."

**Tomás Christian Ehrenberg Aldford**  
Director General

**José de Jesús Sotelo Lerma**  
Director General Adjunto de Finanzas, Operaciones y Sistemas

**Omar Álvarez Cabrera**  
Director de Finanzas

**Yanette Trujillo Ramírez**  
Director de Auditoría

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

# Estados consolidados de resultados

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2015 y 2014  
(En millones de pesos)

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Ingresos por intereses	\$ 2,825	\$ 2,530
Gastos por intereses	(1,416)	(1,393)
Margen financiero	1,409	1,137
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(129)	(93)
Margen financiero ajustado por riesgos crediticios	1,280	1,044
Comisiones y tarifas cobradas	215	186
Comisiones y tarifas pagadas	(138)	(78)
Resultado por intermediación	127	191
Otros ingresos de la operación	118	117
Gastos de administración y promoción	(1,294)	(1,068)
Resultado antes de impuestos a la utilidad	308	392
Impuestos a la utilidad causados	(110)	(145)
Impuestos a la utilidad diferidos	37	21
<b>Resultado neto</b>	<b>\$ 235</b>	<b>\$ 268</b>

"Los presentes estados consolidados de resultados con los de las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del Grupo Financiero que son susceptibles de consolidarse, se formularon de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el artículo 30 de la Ley para regular las Agrupaciones Financieras, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la sociedad controladora y las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del Grupo Financiero que son susceptibles de consolidarse por los períodos arriba mencionados, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables."

"Los presentes estados consolidados de resultados fueron aprobados por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben."

"Los estados financieros consolidados pueden ser consultados en Internet, en las páginas electrónicas [www.vepormas.com](http://www.vepormas.com) a partir de los sesenta días naturales siguientes al cierre del ejercicio de 2015."

**Tomás Christian Ehrenberg Aldford**  
Director General

**José de Jesús Sotelo Lerma**  
Director General Adjunto de Finanzas, Operaciones y Sistemas

**Omar Álvarez Cabrera**  
Director de Finanzas

**Yanette Trujillo Ramírez**  
Director de Auditoría

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

# Estados consolidados de variaciones en el capital contable

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2015 y 2014

(En millones de pesos)

	Capital contribuido		Capital ganado						Total capital contable
	Capital social	Prima en venta de acciones	Reserva de capital	Resultado de ejercicios anteriores	Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta, neto	Resultado por valuación de instrumentos de cobertura	Resultado neto		
Saldos al 31 de diciembre de 2013	\$ 841	\$ 287	\$ 39	\$ 648	\$ 218	\$ -	\$ 262	\$ 2,295	
Movimientos inherentes a las decisiones de los accionistas:									
Constitución de reservas	-	-	13	(13)	-	-	-	-	
Suscripción de acciones	268	1,433	-	-	-	-	-	1,701	
Pago de dividendos	-	-	-	(85)	-	-	-	(85)	
Traspaso del resultado neto del ejercicio anterior	-	-	-	262	-	-	(262)	-	
Total	268	1,433	13	164	-	-	(262)	1,616	
Movimientos inherentes al reconocimiento de la utilidad integral:									
Resultado neto	-	-	-	-	-	-	268	268	
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta, neto	-	-	-	-	(18)	-	-	(18)	
Total	-	-	-	-	(18)	-	268	250	
Saldos al 31 de diciembre de 2014	1,109	1,720	52	812	200	-	268	4,161	
Movimientos inherentes a las decisiones de los accionistas:									
Constitución de reservas	-	-	13	(13)	-	-	-	-	
Traspaso del resultado neto del ejercicio anterior	-	-	-	268	-	-	(268)	-	
Total	-	-	13	255	-	-	(268)	-	
Movimientos inherentes al reconocimiento de la utilidad integral:									
Resultado neto	-	-	-	-	-	-	235	235	
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta, neto	-	-	-	-	(80)	-	-	(80)	
Resultado por valuación de instrumentos de cobertura	-	-	-	-	-	3	-	3	
Total	-	-	-	-	(80)	3	235	158	
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2015</b>	<b>\$ 1,109</b>	<b>\$ 1,720</b>	<b>\$ 65</b>	<b>\$ 1,067</b>	<b>\$ 120</b>	<b>\$ 3</b>	<b>\$ 235</b>	<b>\$ 4,319</b>	

"Los presentes estados consolidados de variaciones en el capital contable con los de las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del Grupo Financiero que son susceptibles de consolidarse, se formularon de conformidad con los Criterios Contabilidad para Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el artículo 30 de la Ley para regular las agrupaciones financieras, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas de capital contable derivados de las operaciones efectuadas por la sociedad controladora y las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del Grupo Financiero que son susceptibles de consolidarse durante los períodos arriba mencionados, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables."

"Los presentes estados consolidados de variaciones en el capital contable fueron aprobados por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben."

"Los estados financieros consolidados pueden ser consultados en Internet, en las páginas electrónicas [www.vepomas.com](http://www.vepomas.com) a partir de los sesenta días naturales siguientes al cierre del ejercicio de 2015."

**Tomás Christian Ehrenberg Aldford**  
Director General

**José de Jesús Sotelo Lerma**  
Director General Adjunto de Finanzas, Operaciones y Sistemas

**Omar Álvarez Cabrera**  
Director de Finanzas

**Yanette Trujillo Ramírez**  
Director de Auditoría

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

# Estados consolidados de flujos de efectivo

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2015 y 2014  
(En millones de pesos)

	2015	2014
Resultado neto	\$ 235	\$ 268
Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo		
Depreciaciones de inmuebles, mobiliario y equipo	204	197
Amortizaciones de activos intangibles	5	4
Provisiones	207	168
Resultado por valorización	(71)	(18)
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	73	124
	653	743
<b>Actividades de operación:</b>		
Cambio en cuentas de margen	11	(10)
Cambio en inversiones en valores	(298)	(631)
Cambio en deudores por reporto	(95)	(246)
Cambio en derivados (activo)	(1)	-
Cambio en cartera de crédito (neto)	(8,168)	(1,300)
Cambio en bienes adjudicados (neto)	19	2
Cambio en otros activos operativos (neto)	(142)	190
Cambio en captación	7,013	1,158
Cambio en préstamos interbancarios y de otros organismos	1,894	(753)
Cambio en acreedores por reporto	(376)	89
Cambio en derivados (pasivo)	14	7
Cambio en otros pasivos operativos	184	(4,890)
Pagos de impuestos a la utilidad	(110)	(145)
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	598	(5,786)

	2015	2014
<b>Actividades de inversión:</b>		
Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo	(349)	(86)
Cobros por disposición de subsidiarias	-	1
(Pagos) cobros por disposición de otros activos de larga duración	(289)	10
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	(638)	(75)
<b>Actividades de financiamiento</b>		
Cobros por emisión de acciones	-	1,714
Pagos de dividendos en efectivo	-	(85)
Otras actividades de financiamiento	-	(9)
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	-	1,620
Disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo	(40)	(4,241)
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del año	1,776	6,017
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año</b>	<b>\$ 1,736</b>	<b>\$ 1,776</b>

**Tomás Christian Ehrenberg Aldford**  
Director General

**José de Jesús Sotelo Lerma**  
Director General Adjunto de Finanzas, Operaciones y Sistemas

**Omar Álvarez Cabrera**  
Director de Finanzas

**Yanette Trujillo Ramírez**  
Director de Auditoría

"Los presentes estados consolidados de flujos de efectivo con los de las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del Grupo Financiero que son susceptibles de consolidarse, se formularon de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el Artículo 30 de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las entradas y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la sociedad controladora y las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del Grupo Financiero que son susceptibles de consolidarse durante los periodos arriba mencionados, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables."

"Los presentes estados consolidados de flujos de efectivo fueron aprobados por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que los suscriben."

"Los estados financieros consolidados pueden ser consultados en Internet, en las páginas electrónicas [www.vepormas.com](http://www.vepormas.com) a partir de los sesenta días naturales siguientes al cierre del ejercicio de 2015."

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

# Ubicaciones

Presencia en  
**28 ciudades**



**Nuevas sucursales:**  
*Veracruz, Puebla, Satélite,  
León e Insurgentes Sur*

## **Aguascalientes**

Av. Universidad No. 1001, 6º Piso, Oficina 611 y 612, Fraccionamiento Bosques del Prado, Aguascalientes, Aguascalientes. | Tel. (01 449) 914 5906, 014 5911

## **Cancún**

Av. Bonampak Lote 73 – 1, Manzana 10, Súper Manzana 3, Torre B, Despacho 201, Cancún, Quintana Roo. Tel. (01 998) 883 9714

## **Chihuahua**

Lateral Periférico Ortiz Mena No. 3427, Colonia Quintas del Sol, Chihuahua, Chihuahua. | Tel. (01 614) 4303 626

## **Ciudad del Carmen**

Calle 31 No. 342, Colonia Francisco I. Madero, Ciudad del Carmen, Campeche. | Tel. (01 938) 384 1886

## **Ciudad Obregón**

Av. Miguel Alemán No. 335 – B, Colonia Centro, Ciudad Obregón, Sonora. | Tel. (01 644) 415 8212

## **Ciudad de México**

### **Polanco**

Emilio Castelar No. 75, Colonia Chapultepec Polanco, Delegación Miguel Hidalgo, Ciudad de México. Tel. (01 55) 5625 1500

### **Insurgentes Sur**

Av. Insurgentes Sur 1793 P.B., Colonia Guadalupe Inn, Delegación Álvaro Obregón, Ciudad de México. Tel. (01 55) 1719 3361

## **Reforma 365**

Av. Paseo de la Reforma 365, Colonia Cuauhtémoc, Ciudad de México. | Tel. (01 55) 1102 1800

## **Culiacán**

Bldv. Pedro Infante 2911 Edf. Country Cours Local K, Colonia Desarrollo Urbano Tres Ríos, Culiacán, Sinaloa

Andador Juan Álvarez No. 1715 Poniente Local 64, Colonia Centro Sinaloa, Culiacán, Sinaloa. | Tel. (01 667) 714 1581

## **Guadalajara**

Av. Chapultepec Sur No. 358, Colonia Americana, Guadalajara, Jalisco. | Tel. (01 33) 3616 0025 al 0027

Av. Américas No. 1905, Colonia Country Club, Guadalajara, Jalisco. | Tel. (01 662) 285 7503

## **Hermosillo**

Bldv. Solidaridad No. 335, Edificio B, 2º Piso, Local 20, Colonia Las Palmas, Hermosillo, Sonora. Tel. (01 662) 218 3025, 218 3036 y 2783 al 88

## **La Fe**

Av. Félix Galván No. 100, Local 3 equina con Miguel Alemán, Colonia La Fe, San Nicolás de los Garza, Nuevo León. | Tel. (01 81) 8369 2783 al 88

## **León**

Bldv. Juan Alonso de Torres No. 1916 P.B., Colonia El Moral, León Guanajuato. | Tel. (01 477) 775 5300

**Matamoros**

Calle Sexta No. 1300, Plaza Garza Flores Local 7, Colonia Euskadi, Matamoros, Tamaulipas. | Tel. (01 868) 816 5216

**Mérida**

Prolongación Paseo Montejo No. 485 por 17 y 19, Colonia Montejo, Mérida, Yucatán.  
Tel (01 999) 926 4466, 926 4577

**Mexicali**

Calz Cetys No. 2718, Local 9 Plaza 686, Fraccionamiento San Pedro Residencial 2da Sección, Mexicali, B.C.  
Tel. (01 685) 557 3500, 557 3503

**Monclova**

Guadalajara No. 600 A, Colonia Guadalupe, Monclova, Coahuila. | Tel. (01 866) 635 7969

**Monterrey**

Batallón de San Patricio No. 111 P.B., Colonia Valle Oriente, San Pedro Garza García, Nuevo León.  
Tel. (01 81) 8319 0800

Av. Vasconcelos No. 109 Oriente, Colonia Residencial San Agustín, San Pedro Garza García, Nuevo León.  
Tel. (01 81) 8318 0300

**Morelia**

Panamá No. 20, Local A, Colonia Las Américas, Morelia, Michoacán. | Tel. (01 443) 340 4299, 340 4301

**Puebla**

Av. Juárez No. 2915, Oficinas 504 y 505, Colonia La Paz, Puebla, Puebla. | Tel. (01 222) 230 2940

Av. Juárez No. 2509 P.B. Colonia La Paz, Puebla, Puebla  
Tel. (01 222) 225 9201

**Puerto Vallarta**

Bvld. Francisco Medina Ascencio No. 2485 Local A5 y A6, Zona Hotelera Norte, Puerto Vallarta, Jalisco.  
Tel. (01 33) 222 9764, 222 9806

**Satélite**

Pafnuncio Padilla No, 10 P.B., Colonia Ciudad Satélite, Naucalpan, Estado de México. | Tel. (01 55) 1663 1663

**Saltillo**

Bvld. Colosio No. 2135, Planta Baja Local 1, Col. San Patricio, C.P. 25204, Saltillo, Coahuila.  
Tel. (01 844) 485 1503, 485 1504, 485 1506

**San Luis Potosí**

Av. Jesús Goytortúa No. 350 Interior 1, 3º Piso, Fraccionamiento Tangamanga, San Luis Potosí, San Luis Potosí. | Tel. (01 444) 811 4003, 811 6499, 811 6311

**Tampico**

Av. Hidalgo No. 2509 Local 6 y 7, Colonia Del Bosque, Tampico, Tamaulipas.  
Tel. (01 833) 122 9231, 122 9232, 122 9234

Av. Hidalgo No. 4505, Plaza Dorada Local 15, Fraccionamiento Lomas del Naranjal, Tampico, Tamaulipas. | Tel. (01 833) 213 9116

**Tepic**

Av. Morelos No. 215 Poniente Local 6, Colonia Centro, Tepic, Nayarit. | Tel. (01 311) 217 8407.

**Torreón**

Bvld. Independencia No. 850 Oriente Plaza Laguna Local 2B, Colonia Centro, Torreón, Coahuila.  
Tel. (01 871) 713 2770

**Tuxtla Gutiérrez**

Bvld. Belisario Domínguez No. 1957 Local 1, Colonia Xamaipak, Tuxtla Gutiérrez, Chiapas. Tel. (01 961) 602 6219, 147 8000 y 8001

**Veracruz**

Bvld. Adolfo Ruiz Cortines Plaza Vela, Colonia Mocambo, Boca del Río, Veracruz.  
Tel. (01 229) 923 0271

**Villahermosa**

Av. de los Ríos No. 1110 Local 12, Colonia Paseos del Usumacinta, Villahermosa, Tabasco. | Tel. (01 993) 316 0368, 317 7161

Av. Paseo Tabasco No. 1406 Plaza Atenas Local 103, Fraccionamiento Tabasco 2000, Villahermosa, Tabasco. | Tel. (01 993) 316 7844

**CONTACTO****OFICINAS CORPORATIVAS**

Grupo Financiero Ve por Más, S.A. de C.V.  
Paseo de la Reforma No. 365, Col. Cuauhtémoc,  
Del. Cuauhtémoc, Ciudad de México, C.P. 06500  
Tel. 01 (55) 1102 1818  
Del interior 01 800 8376 7627

La información basada en estimaciones puede resultar incorrecta.

El presente Informe Anual contiene algunos planteamientos y datos en estimaciones sobre Grupo Financiero Ve por Más, sus subsidiarias y otras oficinas que están fundados en opiniones de su dirección, en supuestos estimados por el Grupo y en puntos de vista actuales del Grupo respecto de sucesos futuros. Sin embargo, estas estimaciones están sujetas a algunos riesgos, imprevistos y premisas.

Existen muchos factores que podrían provocar que los resultados, los objetivos financieros, el crecimiento de la cartera de préstamos, la disponibilidad de fondos, el desempeño o los logros reales del Grupo, sean diferentes a los obtenidos en el futuro.

Los resultados expresados en planteamientos basados en estimaciones y que están expuestos a posibles cambios, son entre otros: variaciones en las condiciones generales económicas, políticas, gubernamentales, comerciales y financieras a nivel global y en los países donde opera el Grupo, así como cambios en tasas de interés, niveles de inflación, tipos de cambio y estrategia comercial.

De haber cambios en las variaciones que están fuera del control del Grupo, o si alguno de los supuestos básicos fueran incorrectos, los resultados reales podrían variar significativamente en comparación con los descritos en este informe. El Grupo no pretende actualizar estos planteamientos basados en estimaciones y no asume obligación alguna al respecto. La información contenida en este documento no deberá utilizarse para tomar decisiones sobre negocios o inversiones de índole alguna.

Diseño y producción: milenio3genera

**PARA CONSULTAR NUESTRO  
INFORME ANUAL 2015 COMPLETO VISITE:**  
<http://www.vepormas.com/portal/relacion/grupo/informes.html>



**BX+**

*Ve por Más*