

BX+

con
so
li
da
ción

Ve por Más
Informe Anual
2016



BX+

Ve por Más / Informe Anual 2016



BX+

Contenido

Quiénes somos	2
Nuestra historia	4
Mensaje del Presidente del Consejo de Administración de Grupo Financiero Bx+	6
Mensaje a los accionistas y colaboradores de parte del Director General de Grupo Financiero Bx+	8
Eventos relevantes 2016	10
Resultados consolidados	12
Nuestra oferta	16
Estrategia 2020	20
2016, Consolidación	22
Bx+ Sustentabilidad	24
Gobierno corporativo	27
Estados financieros consolidados	27
Ubicaciones	28
Contacto	32

Quiénes somos

Somos el Grupo Financiero de mayor crecimiento en el segmento comercial en México durante el 2016, que entiende y está del lado de sus clientes, ofreciéndoles soluciones simples a sus necesidades financieras, con base en una amplia oferta de productos crédito, inversión, arrendamiento, factoraje y fiduciario y una comprobada estrategia bursátil.

Nuestra operación está soportada en cuatro unidades de negocio: Banco, Casa de Bolsa, Seguros y Arrendadora.

Nos hemos propuesto revolucionar la forma de hacer banca en México, innovando constantemente nuestros productos y servicios ligados a la banca digital.

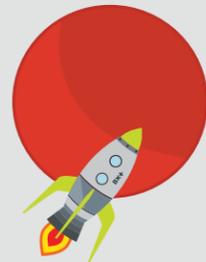


Misión



Crear soluciones financieras simples y personalizadas a través de un servicio impecable que contribuya a la generación de valor sostenible para nuestros clientes, colaboradores y accionistas.

Visión



Ser reconocidos como uno de los mejores Grupos Financieros de Latinoamérica por generar valor y relaciones de largo plazo con nuestros clientes, colaboradores y accionistas, diferenciándonos por nuestro modelo de servicio.



Nuestra historia

2003

Creación de Banco Ve por Más, S.A. Institución de Banca Múltiple, a través de la compra de Dresdner Bank México, S.A.

2004

Adquisiciones estratégicas de:

- Arrendadora SOFIMEX, S.A., ahora Arrendadora Ve por Más, S.A. de C.V.
- Operadora OFIN (Operadora de Fondos de Inversión)
- Casa de Bolsa ARKA, S.A. de C.V., hoy Casa de Bolsa Ve por Más, S.A. de C.V.

2007

Adquisición de Factoring Comercial América, S.A. de C.V. (ING) incorporándola a Banco Ve por Más, S.A.

2009

Obtención del Premio a la Innovación otorgado por la revista World Finance como el **"Banco más innovador del mercado financiero mexicano"**.

2010

Obtención del Premio Nacional Agroalimentario 2010 en la categoría: Insumos y Servicios al Campo Grande, otorgado por el Consejo Nacional Agropecuario.

2011

Adquisición de ING Arrendadora, incorporándola a Arrendadora Ve por Más, S.A. de C.V.

2012

Incorporación de Casa de Bolsa Ve por Más a Grupo Financiero Bx+.

2014

Aumento de nuestro capital por parte de Banco Popular Español.

Inicio de nuestro plan estratégico de crecimiento.

2015

Emisión de deuda en el mercado por un monto de \$1,500 millones de pesos.

Lanzamiento de las tarjetas de débito Bx+ Gold y Bx+ World Elite, en alianza con el operador internacional MasterCard.

2016

Adquisición de Seguros Multiva, hoy Seguros Bx+, coronando el plan de crecimiento e inversión del Grupo iniciado en el 2014.



Mensaje del Presidente del Consejo de Administración de Grupo Financiero Bx+

Estimados accionistas y colaboradores:

Crecimiento y consolidación son los adjetivos que mejor califican este 2016 pues, adicional a mantener avances de doble dígito en la mayoría de los rubros, fue el año en que a nuestra oferta de productos y servicios se añadió la división de seguros, tras la adquisición de Seguros Multiva (ahora Seguros Bx+).

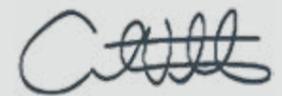
Si bien 2016 trajo buenas oportunidades, también representó grandes retos que necesitaron del compromiso de todos y cada uno de quienes conformamos la Institución.

En un mundo donde los imparables avances tecnológicos y la globalización obligan a una nueva realidad, Bx+ se perfila como una institución de vanguardia, pues además de incorporar al mejor talento, seguiremos invirtiendo en los mejores y más avanzados sistemas informáticos.

La coyuntura actual nos beneficia al estar situados en la región más competitiva del mundo: Norteamérica. En específico, México seguirá siendo uno de los países más atractivos para la inversión, a pesar de la retórica. La banca mantendrá crecimientos muy por encima del resto del mundo, ofreciendo oportunidades para las que nuestra institución está preparada.

Es por lo anterior que en 2017 el enfoque seguirá siendo crecimiento y consolidación, mejorando nuestro margen financiero e impulsando la productividad para lograr una mayor rentabilidad. Siempre cuidando la calidad de nuestros activos y la solidez de nuestro balance.

Personalmente, independientemente de la complejidad del panorama que nos ofrece 2017, estoy convencido que será, otra vez, un gran año para una gran institución: Bx+.



Antonio del Valle Perochena
Presidente del Consejo de Administración
de Grupo Financiero Bx+

Mensaje del Director General de Grupo Financiero Bx+

Estimados accionistas y colaboradores:

Desde el inicio de nuestro ambicioso plan de crecimiento –lanzado en septiembre de 2014–, logramos duplicar en 22 meses el tamaño del Grupo.

Sin duda, contamos con la estrategia adecuada y un equipo de profesionales que día a día hacen posible mantener un crecimiento a doble dígito y superior al de la Industria como ha sido desde nuestra fundación.

Durante el 2016 crecimos los depósitos en 41%, consolidando la confianza de nuestros clientes, destacando los productos de captación tradicional como son: Bx+ Pagaré, Bx+ Cede y nuestra Cuenta Verde.

Desarrollamos nuevos productos de captación para el segmento de Negocios como las cuentas transaccionales Bx+ Empresa y Bx+ Empresa Dólares, que ofrecen a nuestros clientes, distintos medios de acceso como chequera, tarjeta de débito, atractivos rendimientos y servicios para la administración de los recursos de las empresas.

Por otro lado, nuestra cartera se incrementó en 26%, destacando Bx+ Crédito que representa el 51.27% del total de nuestra colocación, seguido por Bx+ Agronegocios y Bx+ Arrendamiento con el 20.28% y 10.67%, respectivamente.

Al cierre del ejercicio tenemos un portafolio de crédito hipotecario por más de \$3,373 millones de pesos,

que significó un crecimiento del 34% con respecto a diciembre de 2015, lográndolo con nuestra oferta de Bx+ Casa, así como con nuestra alianza con Infonavit en los productos de Mejoravit e Infonavit Total.

La calidad de la cartera es importante para Bx+, cerramos el año con un índice de cartera vencida del 1.49%, mejor que lo observado en la Industria.

El año pasado, estrenamos *Crédito con Tasa Máxima* que ofrece certidumbre a nuestros clientes que cuentan con créditos a tasa variable, porque siempre conocerán la tasa máxima de sus obligaciones contratadas.

El crédito *Bx+ Disponible* es un producto diseñado para ser más que un préstamo de nómina, pues gracias a menores costos de originación y gestión permite ofrecer mejores condiciones y tasas en apoyo a la economía de los trabajadores.

Ampliamos nuestra red y llegamos a nuevas ubicaciones en el país, abrimos nuestras oficinas en Querétaro, sede de la Regional Bajío, como punta de lanza para posicionar nuestra presencia en esa zona estratégica del crecimiento nacional. Inauguramos Tlalpan y Nuevo Sur en Monterrey, reubicamos Guadalajara; incrementamos los servicios que ofrecemos en Tuxtla Gutiérrez, Saltillo, Culiacán, Ciudad del Carmen y renovamos la oficina de Polanco en la Ciudad de México.

Mantenemos el impulso en nuestro negocio Fiduciario que iniciamos en 2015 y que presentó un crecimiento acelerado del 122% en patrimonio bajo administración, lo que representa \$15,319 millones de pesos al cierre del 2016.

Es a través de estos esfuerzos y lanzamientos estratégicos que buscamos triplicar nuestro tamaño de manera rentable y sostenible, generando valor a clientes, colaboradores y accionistas, construyendo relaciones a largo plazo, con soluciones simples y los mejores tiempos de respuesta.

Ante los retos y oportunidades que se presentarán en los años por venir, en Grupo Financiero Bx+ mantendremos nuestro enfoque, trabajando con disciplina y compromiso, buscando siempre contribuir positivamente al desarrollo y bienestar de nuestro México.

Ve por Más



Tomás Christian Ehrenberg Aldford
Director General de Grupo Financiero Bx+



Eventos relevantes 2016

En **octubre**, HR Ratings confirmó la calificación de LP de HR A+ con perspectiva estable y de CP de HR2 para Arrendadora Bx+, Banco Bx+ y Casa de Bolsa Bx+, debido a los sanos niveles de solvencia, la elevada calidad del portafolio y probabilidad de apoyo por parte de los accionistas y del Grupo Financiero en caso de una situación económica adversa, las sólidas brechas de liquidez, así como el fortalecimiento del perfil de riesgo.



En **mayo**, Fitch Ratings revalidó con "A(mex)" en escala de largo plazo y "F1(mex)" de corto plazo con perspectiva estable a Banco Bx+, mientras que asignó a Casa de Bolsa Bx+ la calificación "A(mex)" y "F1(mex)" a Arrendadora Bx+.



Calificadoras internacionales ratificaron las evaluaciones de Bx+ en el corto y largo plazo.

Nos consolidamos como Grupo Financiero al incorporar nuestra nueva división Seguros Bx+ a la oferta de Arrendadora, Banco, Casa de Bolsa y Operadora de Fondos.



Resultados consolidados (GFBx+)¹

\$55,251 mdp
Total de Activo

13.03%
Índice de
Capitalización
(Banco Bx+)

\$55,879 mdp
en Activos bajo
Administración

41%
de crecimiento en
Captación Bancaria

6.82%
de incremento
en ROE vs 2015

20%
de crecimiento
neto de número de
clientes vs 2015

12% de
crecimiento en Margen
Financiero vs 2015

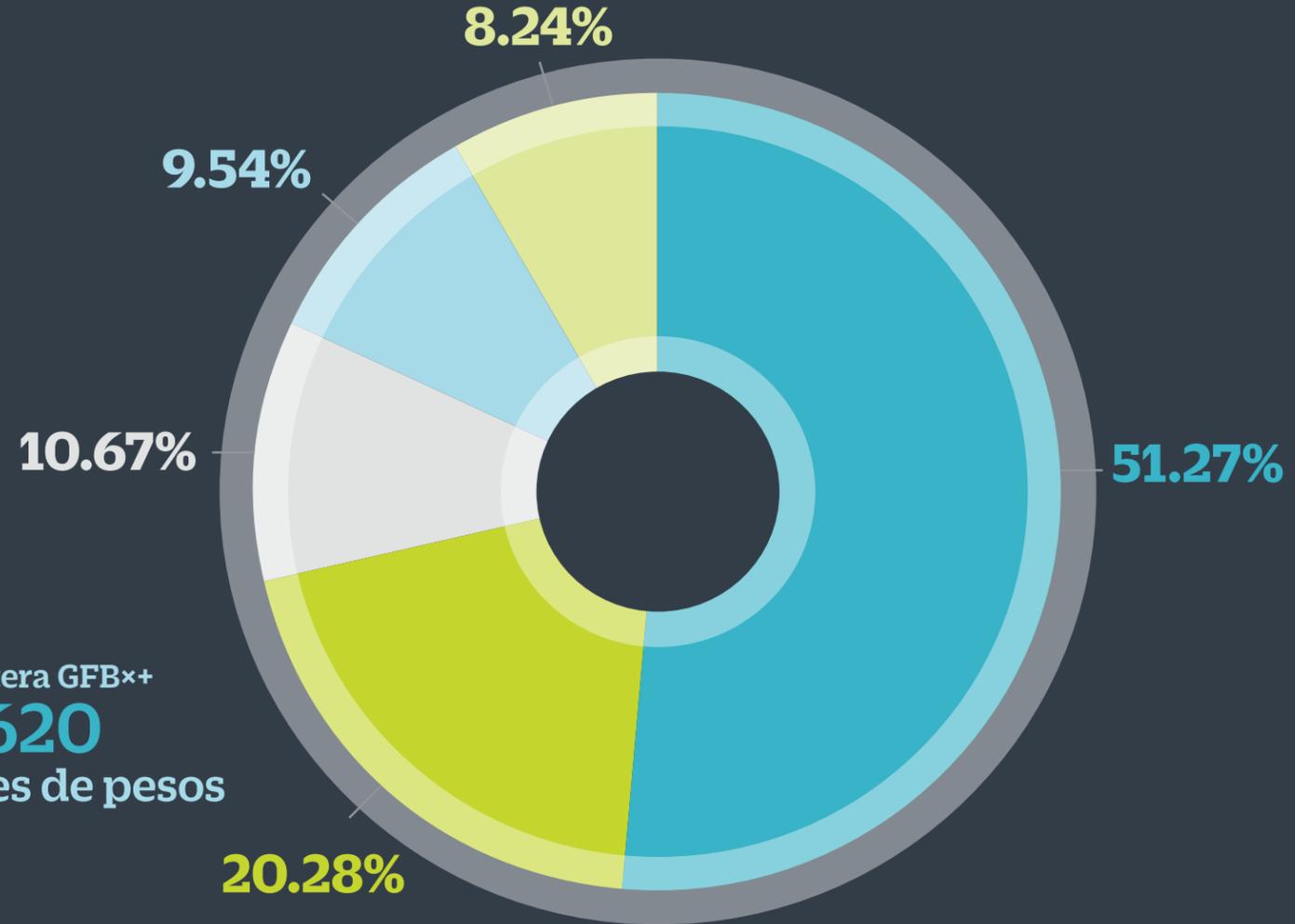
1.49%
Índice de Morosidad

\$31,620 mdp²
Cartera Total



Composición de la cartera al 31 de diciembre de 2016³

- **Comercial**
\$16,212 millones
- **Agronegocios**
\$6,411 millones
- **Vivienda**
\$3,373 millones
- **Arrendamiento**
\$3,018 millones
- **Factoraje**
\$2,606 millones



 **Total Cartera GFB****
\$31,620
millones de pesos

³ Cifras expresadas en pesos mexicanos.





Segmento de Particulares

(personas físicas)

Ofrecemos una atención personalizada en la creación, mantenimiento y fortalecimiento del patrimonio, a través de productos financieros con diversos horizontes y alternativas en inversión y crédito.

Beneficios

Nuestro enfoque personalizado y basado en la construcción de relaciones cercanas y duraderas con nuestros clientes, aunado a una fuerte oferta de productos y servicios, hace del Grupo Financiero Bx+ una gran opción para el segmento de personas físicas por los beneficios como:

- Inversión con altos rendimientos
- Tasas competitivas
- Sencillez en el manejo de las operaciones
- Créditos flexibles
- Asesoría personalizada
- Seguros a la medida de su necesidad

Cuentas Transaccionales



Ponemos a la disposición de nuestros clientes, dos tipos de cuentas transaccionales que les permitan administrar su dinero de forma simple, eficiente y sin complicaciones.

- Bx+ Beneficios
- Bx+ Servicios

Crédito



Contamos con una oferta de productos de crédito para apoyar a nuestros clientes en la creación, mantenimiento y fortalecimiento de su patrimonio, a la medida de sus necesidades.

- Bx+ Arrendamiento
- Bx+ Casa (producto hipotecario)

Productos

Servicios



Contamos con ejecutivos especializados que se adaptan a las necesidades de nuestros clientes, brindándoles la asesoría adecuada para un acceso simple, eficiente y sin complicaciones a los mercados financieros. Escuchamos las metas de nuestros clientes y juntos creamos la combinación ideal para que su patrimonio crezca.

- Administración de Portafolios
- Bx+ Mercado de Cambios-Divisas
- Bx+ Mercado de Derivados

Inversión



Nuestra oferta de inversión es de las más atractivas del mercado, permitiendo a nuestros clientes construir, con apoyo de nuestros ejecutivos, la combinación ideal de productos que les permita crecer su patrimonio y contar con la flexibilidad necesaria para reaccionar a sus necesidades.

Nuestra oferta

Basándonos en nuestra segmentación de clientes hemos desarrollado una oferta diferenciada que busca satisfacer de la mejor manera las necesidades particulares de cada tipo de cliente.

Segmento de Negocios

(personas morales y físicas con actividad empresarial)

Nos especializamos en el segmento de Negocios, ofreciendo asesoría personalizada y brindando diversas opciones de financiamiento e inversión.

Cuentas



Contamos con el tipo de cuenta que los negocios necesitan para operar ya sea en Dólares o Pesos.

- Bx+ Empresa
- Bx+ Empresa Dólares



Beneficios

- Solución a las necesidades de flujo de efectivo
- Asesoría personalizada y calificada con respuesta rápida y oportuna
- Rendimientos atractivos en las inversiones



Crédito

Apoyamos el crecimiento de los negocios con un amplio portafolio de productos de financiamiento que le permitan hacer frente a las oportunidades de inversión.

- Bx+ Agronegocio
- Bx+ Arrendamiento
- Bx+ Crédito
- Bx+ Crédito en Línea
- Bx+ Crédito Puente
- Bx+ Disponible (producto de nómina)
- Bx+ Factoraje
- Bx+ Franquicia
- Tasa Máxima



Inversión

Ofrecemos diferentes productos de inversión que, por sus características, permiten a nuestros clientes encontrar el equilibrio entre el rendimiento y la disponibilidad que necesita su negocio para operar y crecer.

- Bx+ Fondos de Inversión
- Bx+ Mercado de Capitales
- Bx+ Mercado de Derivados
- Bx+ CEDE
- Bx+ Pagaré

Servicios



Contamos con servicios que optimizan la utilización de los recursos financieros por parte de nuestros clientes.

- Administración de Portafolios
- Bx+ Fiduciario
- Bx+ Mercado de Cambios - Divisas
- Bx+ Mercado de Derivados
- SPID (Sistema de Pagos Interbancarios en Dólares)

Seguros Bx+

Nuestro enfoque en la construcción de soluciones personalizadas, aunado a una sólida oferta de productos de seguros, brinda a nuestros clientes la certeza de contar con la protección que realmente necesita.



Seguros Bx+ para el Segmento de Particulares

Ofrecemos una gama de seguros para cada etapa y estilo de vida, desde jóvenes, universitarios, solteros y parejas, hasta familias y adultos mayores.

- Gastos médicos
- Accidentes personales
- Vida
- Responsabilidad civil
- Daños en el hogar
- Autos / Motocicletas
- Inversión Patrimonial



Beneficios

- Atención personalizada
- Reconocimiento a la continuidad de antigüedad
- Soluciones a la medida de las necesidades e ingresos del cliente
- Protección a lo largo de las diferentes etapas de su vida



Seguros Bx+ para el Segmento de Negocios

Nuestras pólizas se adaptan al tamaño y necesidades de las empresas tanto para la protección de sus empleados como de su patrimonio.

- Gastos médicos individuales y colectivos
- Automóviles / Flotillas
- Daños
- Responsabilidad civil
- Accidentes personales individual y colectivo
- Vida Grupo / Temporales / Masivos
- Muerte accidental
- Indemnización por hospitalización
- Protección en viajes



Beneficios

- Asesoría personalizada y calificada durante la contratación y al momento de un siniestro
- Respuesta rápida y oportuna
- Tarifa preferenciales (flotillas/grupos)

Estrategia 2020

Apalancados por los principios y la visión clara del tipo de banca que queremos desde nuestra fundación, el Grupo Financiero Bx+ se ha enfocado en generar relaciones de confianza a largo plazo con nuestros clientes. Definimos los segmentos a atender de manera personal, dejando en ellos la huella de una sorprendente y agradable experiencia al hacer negocios.

Con nuestra experiencia como respaldo, en 2014 se genera una visión de largo plazo: **“Triplicar el valor del Grupo Financiero Bx+ de manera rentable sostenible y satisfaciendo a clientes colaboradores y accionistas”.**

Dicha visión, constituyó los cimientos de una estrategia integral centrada en construir una relación estrecha con nuestros clientes y soportada en una clara propuesta de valor.

Enfocamos los esfuerzos en la “transformación del negocio”, acelerar la expansión de nuestras operaciones, y optimizar la utilización y desarrollo del talento.

En el 2016, después de lograr duplicar el tamaño del negocio, dimos un paso más. Afinamos los objetivos y alineamos a la organización, para llevar al Grupo a un estadio que nos permita **“Colocar a Bx+ en la Bolsa a más tardar en el 2019”** y continuar creciendo de manera rentable. Esta estrategia se encuentra plasmada en nuestro Plan Estratégico 2020.

El Tablero de Gestión Estratégico, refleja los temas estratégicos contenidos en la Visión, Misión y Objetivos Estratégicos.

Dimensiones estratégicas

Las dimensiones del BSC agrupan un conjunto de objetivos estratégicos diferenciándolos por su impacto, de modo que la relación causa-efecto entre ellos pueda explicarse de manera sencilla.

La Dimensión Base contiene los objetivos estratégicos que ayudarán al Grupo Financiero a contar con las capacidades, habilidades y actitudes necesarias en su personal para ejecutar los procesos con excelencia, así como a contar con la información y las herramientas necesarias.

La Dimensión Procesos está enfocada en la transformación de los procesos, productos y canales necesarios para crear el valor agregado que la Visión requiere para el crecimiento rentable y generación de Valor también contempla la mejora continua y los mecanismos de control necesarios.

La Dimensión Clientes contiene los objetivos de crecimiento y vinculación de clientes sustentados en nuestra propuesta de valor y que son la base de crecimiento.

La Dimensión Financiera presenta los resultados (Indicadores Clave) de los esfuerzos plasmados en la estrategia, así como los impulsores de la misma.



Triplicar el valor del Grupo Financiero Bx+ de manera rentable sostenible y satisfaciendo a clientes, colaboradores y accionistas

Indicadores clave		Impulsores	
Relación de largo plazo	Crecimiento Neto de Clientes	Propuesta de Valor	
Simplicidad	Personalización	Impecabilidad	
Simplificar procesos Innovación Desarrollo comercial Evolución de Grupo Financiero Control y mejora continua			
Cultura		Talento	
Información y comunicación	Herramientas tecnológicas		

2016, Consolidación

2016 significó la consolidación de nuestro plan de crecimiento sostenido, teniendo al cliente como pieza central de la estrategia.

Con la incorporación de Seguros Bx+ al Grupo Financiero cerramos el ciclo financiero de nuestros clientes, aportándoles experiencias memorables que les generen valor, convirtiéndonos en su socio estratégico.

Destacan los productos de captación tradicional como son Bx+ Pagaré, Bx+ CEDE y nuestra Cuenta Verde, acompañada por la cuenta transaccional Bx+ Beneficios y Bx+ Servicios, que a un año de su lanzamiento han tenido una gran aceptación por la facilidad de contar con medios de acceso como la Tarjeta de Débito Bx+ Gold y Bx+ World Elite.

El crecimiento de la demanda de nuestros fondos, representó un importante compromiso por parte de nuestros banqueros, quienes se capacitaron para obtener las certificaciones correspondientes y ofrecer una asesoría experta a los clientes.

Desarrollamos nuevos productos para el segmento de Negocios, como las cuentas Bx+ Empresa y Bx+ Empresa Dólares que ofrecen a nuestros clientes mayor transaccionalidad.

En 2016, lanzamos Crédito con Tasa Máxima que ofrece certidumbre a nuestros clientes respecto de la tasa máxima de sus obligaciones contratadas. Asimismo, estrenamos el crédito Bx+ Disponible, producto que está diseñado para ser más que un préstamo de nómina, ya que por los costos de originación permite ofrecer mejores condiciones y tasas en apoyo a la economía de los trabajadores.



2016 representa la consolidación de nuestros esfuerzos

En materia de captación, durante el 2016 la confianza de nuestros clientes nos permitió crecer en 41% los depósitos.

La cartera se incrementó 26%

Destaca Bx+ Crédito, que representa el 51.27% del total de nuestra colocación, seguido por Bx+ Agronegocios y Bx+ Arrendamiento con 20.28% y 10.67%, respectivamente.

El negocio fiduciario tuvo un incremento de 122% respecto del año anterior.

Durante el 2016 incorporamos servicios de banca en línea que permiten una mejor transaccionalidad y control de las cuentas de nuestros clientes, como la aplicación "Bx+ Móvil". Fuimos de las primeras seis instituciones del país en ofrecer Sistema de Pagos Interbancarios en Dólares (SPID), para nuestros clientes del Segmento de Negocios.

Nuestra oferta llegó a nuevas ciudades, inaugurando nuevas sucursales como Mexicali, Culiacán, Saltillo, Tlalnepantla, Ciudad del Carmen, Tuxtla y Querétaro que se convierte en sede de nuestra regional Bajío. Por otro lado, remodelamos Polanco y reubicamos Guadalajara, sede de la región Occidente.

Para posicionar nuestra marca renovamos nuestro portal de Internet, que permite ingresar de forma más simple a nuestra Banca en Línea Bx+, Casa de Bolsa Bx+, entre otros.

Patrocinamos una gran expedición y aventura, que colocó nuestro nombre en lo alto, Mi reto K2, que estuvo cercano a conquistar el K2, una de las montañas más peligrosas del mundo para practicar el montañismo. También, estuvimos en la final de Top Chef México como banco oficial de la subasta.

En 2016 consolidamos nuestro liderazgo en medios de comunicación especializados en la fuente económica, financiera y de negocios, incrementando notablemente nuestra presencia.

Pusimos a disposición de todos nuestros colaboradores y proveedores un mecanismo que permite la denuncia anónima y confidencial de cualquier conducta que vaya en contra de nuestro Manual de Código de Conducta y Principios Éticos, principalmente en dos aspectos, quebrantos a la institución y temas de Capital Humano, Bx+ Ética.

Bx+ Sustentabilidad

Con el compromiso de generar valor a las comunidades donde Grupo Financiero Bx+ tiene presencia, hemos desarrollado diversos programas que impactan de forma positiva al entorno.

Cuatro proyectos apoyados por Bx+ quedaron entre los 20 finalistas del 5º Premio Fundación Kaluz, con iniciativas que buscaban promover la educación y las tradiciones populares en comunidades del Estado de México y Morelos.

A fin de promover la inclusión de un mayor número de personas al sector financiero, por tercer año consecutivo realizamos el curso de verano *"Mis primeras acciones"*, el cual ofrece oportunidades de desarrollo a jóvenes que buscan incrementar y potenciar sus habilidades para iniciarse en el mundo bursátil.

En colaboración con la Asociación de Bancos de México (ABM) y la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros (Condusef), estuvimos presentes por tercer año consecutivo en la Semana Nacional de la Educación Financiera, presentando el libro *"El Maestro, el Líder y tú"* y que hace referencia a la historia de éxito de Singapur.

Adoptamos el programa +Km, que tiene por objetivo que cada uno de los colaboradores que realice una actividad física de competencia –carreras, maratones, triatlones, entre otros–

aporte el total de los kilómetros recorridos a la Fundación Kaluz. Cada kilómetro se convierte en un dólar norteamericano destinado a la construcción de viviendas.

Desarrollo de talento

Si queremos ofrecer experiencias memorables a nuestros clientes, es indispensable contar con el mejor equipo de colaboradores y potenciar sus competencias y habilidades.

Nuestra área de Gestión de Talento logró aplicar más de 700 pruebas de habilidades y competencias laborales, a través de las cuales brindamos las mejores oportunidades de desarrollo a todo nuestro equipo de trabajo. El 2016 fue el año con mayor número de promociones.

El área de Bx+ Formación llevó a cabo diversos cursos especializados en diversas materias, entre las que destacan de Crédito, Prevención de Lavado de Dinero y Financiamiento al Terrorismo, Líderes Comerciales y Clínicas de Venta. Merece una especial mención, la obtención de la certificación de nuestros banqueros en Fondos de Inversión, lo que permite ofrecer una asesoría personalizada y especializada.

Por segundo año consecutivo, participamos de manera exitosa en los Juegos Bancarios –organizados por la Asociación de Bancos de México–, donde tuvimos una participación destacada.



Cerramos el ejercicio 2016 con **1,400** colaboradores



Bx+

Bx+ Ética

Generemos conanza y fomentemos valor

Escuchamos tu denuncia de forma segura y confidencial

01 800 910 0 007 | Fax 01 (55) 5255 1322
 vepormasetica@tipsanonimos.com
 www.tipsanonimos.com/VePorMasEtica



Gobierno Corporativo



Consejo de Administración

Composición

Don Antonio del Valle Ruiz
CONSEJERO HONORARIO VITALICIO

Miembros

Antonio del Valle Perochena
PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Jaime Ruiz Sacristán

María Blanca del Valle Perochena

Eugenio Santiago Clariond Reyes

Juan Domingo Beckmann Legorreta

Divo Milán Haddad¹

José Antonio Tricio Haro

Rogelio Barrenechea Banzález

Carlos Ruiz Sacristán

Francisco Moguel Gloria¹

Francisco Quijano Rodríguez¹

Jorge Rossell Granados

Francisco Aparicio Valls

Secretario

Juan Pablo de Río Benítez²

Suplentes

Francisco Javier del Valle Perochena

Jorge Ricardo Gutiérrez Muñoz

María Guadalupe del Valle Perochena

Jorge Alberto Martínez Madero

Luis Carlos de Pablo Gómez del Campo

Alicia Solares Flores¹

Rafael Tricio Haro

Rogelio Barrenechea Cuenca¹

Daniel Martínez Valle

José Sáenz Viesca¹

Luis Orestano Ramos¹

Luis Mohedano Gómez

Telesforo Veiga Rial

Prosecretarios

Humberto Goycoolea Heredia²

Almaquio Basurto Rosas²

¹ Consejeros independientes

² Sin ser miembro del Consejo de Administración

Miembros del Consejo de Administración

Consejeros Propietarios

Antonio del Valle Ruiz

Es egresado de la Escuela Bancaria y Comercial con la carrera de Contador Público, tiene el grado de Director Ejecutivo de Negocios otorgado por el Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresa.

Es Presidente Honorario Vitalicio de Mexichem y miembro de varios consejos de administración, entre los que destacan, Elementia, Teléfonos de México, Industrias Monterrey, Axa Seguros, Escuela Bancaria y Comercial y Fundación ProEmpleo. A través de la Fundación Kaluz, promueve diversos programas de alto impacto social y económico. Es miembro del Patronato de la Fundación Magdalena Ruiz del Valle.

Antonio del Valle Perochena

Cursó la Maestría en Dirección de Empresas en la Universidad Anáhuac, posgrado de Alta Dirección en el IPADE Business School y una Especialización en Literatura en la Universidad Iberoamericana. Es Presidente del Consejo de Administración de Grupo Empresarial Kaluz. Es Miembro de los Consejos de Pochteca, Afianzadora Sofimex y la BMV. Actualmente, es integrante del Consejo Mexicano de Negocios y del Consejo Coordinador Empresarial.

Jaime Ruiz Sacristán

Es Licenciado en Administración de Empresas por la Universidad Anáhuac. Cuenta con una Maestría en Administración de Empresas por la Northwestern University de Evanston, Illinois. Es Fundador y Presidente del Consejo de Administración de Banco Bx+. Fue Presidente de la

ABM de marzo de 2011 a marzo de 2013. Desde el 1° de enero de 2015, es Presidente del Consejo de Administración de la BMV. Es miembro de diversos Consejos de Administración de empresas financieras, industriales y comerciales.

María Blanca del Valle Perochena

Cuenta con estudios en Actuaría y es consejera en las siguientes empresas: Mexichem, Grupo Empresarial Kaluz y Kardias.

Eugenio Santiago Clariond Reyes

Maestro en Administración de Empresas por el Tecnológico de Monterrey. Es Presidente del Consejo de Grupo Cuprum, Grupo Cleber y Grupo FMC Capital. También es consejero de las empresas públicas: Johnson Controls, Mexichem, Pochteca y Grupo Industrial Saltillo. Actualmente, es Presidente de Consejo del Fondo de Agua Metropolitan de Monterrey, Cónsul Honorario de Brasil en Monterrey, Miembro del Consejo del Tecnológico de Monterrey, del Consejo Mexicano de Hombreres de Negocios, del IMCO.

Juan Domingo Beckmann Legorreta

Tiene estudios en Administración de Empresas por la Universidad Anáhuac y una Especialidad en Mercadotecnia. Cursó el programa de Alta Dirección en el IPADE Business School. Es Presidente y Fundador de Generación Empresarial Mexicana; Socio y Fundador de los restaurantes "Sí Señor" en Barcelona, Londres y Madrid. Es consejero propietario de José Cuervo y Cía. Es Director Ejecutivo de José Cuervo y Cía.

Divo Milán Haddad¹

Licenciado en Derecho y Maestro en Administración por la Universidad Iberoamericana (UIA) y Alta Dirección de Empresas por el IPADE Business School. Es CEO de las empresas Grupo CIN, Inmobiliaria del Norte, Investiga-

ción Estratégica, Organización del Norte, ProInvest, Promotora Eco, Servicios de Comercio Electrónico, DabInvest y Dimmag; miembro del Consejo de Administración y del Comité de Auditoría de las empresas Mexichem y Elementia.

José Antonio Tricio Haro

Cuenta con estudios en Ingeniería Agrónoma Zootecnista por el Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM), Campus Monterrey. Dentro de sus actividades profesionales, se ha dedicado a la producción de leche. Es miembro de la Asociación Ganadera de Torreón. Es socio de la Unión de Crédito Industrial y Agropecuario de la Laguna, así como de la Sociedad Cooperativa Agropecuaria de la Comarca Lagunera.

Rogelio Barrenechea Banzález¹

Cuenta con estudios en Comercio por el Colegio Cervantes México. De 1954 a 1961, trabajó en Ideal. A partir de su salida de Ideal y hasta 1974 se desempeñó como Gerente General de Cubetas y Baños. Desde 1974 a la fecha labora en Baro Industrial.

Carlos Ruiz Sacristán

Estudió Administración de Empresas en la Universidad Anáhuac; cuenta con la Maestría en Administración de Empresas por la Northwestern University, Chicago, Illinois. Trabajó en el Banco de México y en la Secretaría de Hacienda. Fue Director General de Petróleos Mexicanos y Secretario de Comunicaciones y Transportes. Desde 2012 es Presidente del Consejo de Administración y Director General de Ienova Infraestructura Energética, una empresa de Sempra.

Francisco Moguel Gloria¹

Contador Público egresado del ITAM con un Diplomado en Impuestos Internacionales y en Seguridad Social por la misma institución. Se asoció a la

firma Chevez, Ruiz, Zamarripa y Cia. Es miembro del Colegio de Contadores Públicos de México y del Instituto Mexicano de Contadores Públicos. Ha participado como catedrático en el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM), impartiendo materias en el área de contabilidad.

Francisco Quijano Rodríguez¹

Cuenta con estudios en Ingeniería Industrial por la Universidad Iberoamericana y con una especialización en el IPADE Business School, realizando un diplomado de Desarrollo del Empresario. Fue miembro del Consejo de Clientes de Kodak Mexicana, del Consejo Consultivo de Negocios y del Consejo de Diporfar. Fue miembro del Patronato de Educar. Es miembro del Consejo de Cyma Unión de Crédito, del Consejo de Desarrollo de Scappino, del Consejo de Grupo Helvex y Director General de Cymafin.

Jorge Rossell Granados

Licenciado en Administración de Empresas por la Escuela Universitaria de Estudios Empresariales de Madrid. Participó en el Programa de Desarrollo de Directivos del Instituto de Estudios Superiores de la Empresa de la Universidad de Navarra y del Programa de Ejecutivos Senior del Escuela Superior de Administración y Dirección de Empresas (ESADE Business School). Maestro en Economía y Administración de Empresas por la Universidad Complutense de Madrid. En 1996 ingresó a Banco Popular donde ha desempeñado diversos cargos. Desde 2009 se encarga de todas las oficinas de representación del Grupo Banco Popular en Latinoamérica.

Francisco Aparicio Valls

Es Licenciado en Derecho por la Universidad Complutense de Madrid y Maestro en Derecho Fiscal por el Centro de Estudios Tributarios. Cuenta con más de 30 años de experiencia legal. Actualmente,

es Secretario del Consejo de Administración de Banco Popular Español, miembro de la Comisión Delegada, Patrono de la Fundación Banco Popular y de otras Fundaciones.

Consejeros Suplentes

Francisco Javier del Valle Perochena

Egresado de la Universidad Anáhuac, es director y cofundador de Grupo Empresarial Kaluz. Presidente del Consejo de Administración de Elementia y Presidente del Consejo de Fundación Kaluz. En 2010 fundó SAE Institute América Latina. Miembro de los Consejos de Administración de Mexichem, Pochteca, Cuprum, Grupo Casanueva Pérez, del Consejo Consultivo de Banamex y del Consejo de la Comunicación. Es Presidente Miembro del patronato de la Fundación Mexicanos Activos.

Jorge Ricardo Gutiérrez Muñoz

De 2014 a la fecha es Director General de Constructora y Perforadora Latina, empresa dedicada a dar servicios de perforación y mantenimiento de pozos petroleros y geotérmicos. Forma parte de consejos de administración como consejero independiente de las siguientes empresas: Mexichem, Empresas ICA, Grupo Aeroportuario del Centro Norte (OMA), Bolsa Mexicana de Valores, Cinépolis, Proeza, Almexa y Genomma Lab.

María Guadalupe del Valle Perochena

Es consejera en las siguientes empresas: Mexichem, Grupo Empresarial Kaluz y Elementia.

Jorge Martínez Madero

Cuenta con estudios en Ingeniería Industrial y de Sistemas por el Instituto Tecnológico de Monterrey, cursó el programa de Master Business Administration (MBA) en Kellogg School of Management.

Luis Carlos de Pablo Gómez del Campo

Egresado del Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM) de la Licenciatura de Matemáticas Aplicadas y de la Maestría en Administración en el programa MBA de la Universidad Tepper, Carnegie Mellon. Ingresa a Casa Cuervo en 2003 y desde entonces ha desarrollado una sólida carrera dentro de la organización desempeñando diversos cargos directivos. Actualmente es Director de Relaciones con Inversionistas

Alicia Solares Flores¹

Cuenta con estudios en Contaduría Pública por la UNAM. De 1990 a 1992 laboró como encargada de Auditoría en Solloa. Fue Supervisor de Auditoría en la firma Coopers & Lybrand. A partir de 1997 ha colaborado en Grupo CIN, Inmobiliaria del Norte, Investigación Estratégica, Organización del Norte, ProInvest, Promotora Eco, Servicios de Comercio Electrónico, DabInvest y Dimmag, Pro Invest, Plus Mil y de 2000 a 2002 en Milpet, desempeñándose en todas ellas como Contador General.

Rafael Tricio Haro

Cuenta con estudios en Contaduría Pública, cursó el programa AD-2, así como tres Programas de Continuidad y Actualización en el Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresa (IPADE Business School), es Director General de Fresno. Es socio y miembro del Consejo Directivo de la Asociación Ganadera Local de Productores de Leche de Gómez Palacio Durango, México.

Rogelio Barrenechea Cuenca¹

Cuenta con estudios en Ingeniería Civil por la Universidad Anáhuac. De 1990 a la fecha se ha desempeñado como Director de la Constructora Desarrollos Inmobiliarios BMU y de Baro Industrial. Adicionalmente, es consejero en las siguientes

empresas: Nobra, Lerma, Cuenbar, Bacris, Baro Industrial, así como Desarrollos Inmobiliarios BMU.

Daniel Martínez Valle

Cuenta con estudios en Economía por el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM), realizó el programa de Master Business Administration (MBA) en Stanford Graduate School of Business. Ha laborado como Director de Cisco System Inc. Actualmente, es Director General de Kaluz.

José Sáenz Viesca¹

Cuenta con estudios en Derecho en la UNAM y posgrado en Administración de Sistemas por la Universidad Iberoamericana. Es consejero y miembro del Comité de Auditoría de Puertos y Parques Industriales. Es miembro de la Barra Mexicana Colegio de Abogados, del Comité de Arbitraje y de Derecho Financiero, Integrante de la Comisión de Mediación y Arbitraje de la Cámara de Comercio del Distrito Federal. Consejero independiente de FINAE, Miembro de la Academia Mexicana de Derecho Financiero, A.C. y Coordinador del Comité de Arbitraje.

Luis Orestano Ramos¹

Cuenta con estudios en Administración de Empresas por la California State University, es miembro del Consejo de Administración de Grupo Helvex.

Luis Mohedano Gómez

Egresado de las Licenciaturas en Ciencias Económicas y Empresariales y de Derecho por la Universidad Pontificia de Comillas, comienza su trayectoria profesional en 1999 al ingresar a la Consultora Internacional McKinsey & Co., desempeñándose como consultor. Posteriormente en 2001 se incorpora a Banco de España ocupando diversas posiciones hasta el 2007 año en

que integra al equipo de Banco Popular Español. Actualmente es Director de Seguimiento de Negocio Internacional.

Telesforo Veiga Rial

Es Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales con especialidad en Comercio Internacional y Maestro en Administración de Empresas en el programa MBA por la Universidad de la Coruña. Comenzó su trayectoria profesional en 1994 en Grupo Banco Pastor desempeñando diversos cargos especializándose en riesgos, desarrollo comercial, mercadotecnia, gestión de negocios y soporte a procesos de negocio. En 2014 se incorporó a Banco Popular Español ocupando distintos cargos de dirección. Actualmente es Director del Área de Desarrollo de Negocio Internacional.

Funcionarios

Antonio del Valle Perochena
PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE GRUPO FINANCIERO Bx+

Jaime Ruiz Sacristán
PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE BANCO Bx+

Comité de Dirección

Tomás Christian Ehrenberg Aldford
DIRECTOR GENERAL DE GRUPO FINANCIERO Bx+

María del Carmen Suárez Cué
DIRECTOR GENERAL DE BANCO Y ARRENDADORA

Alejandro Finkler Kudler
DIRECTOR GENERAL DE CASA DE BOLSA Bx+

Juan Alberto Vélez Arredondo
DIRECTOR GENERAL DE SEGUROS Bx+

Alfredo Rabell Mañón
DIRECTOR GENERAL ADJUNTO DE DESARROLLO COMERCIAL

Carlos Ponce Bustos
DIRECTOR GENERAL ADJUNTO DE ANÁLISIS Y ESTRATEGIA

Alejandro Rolón Moreno Valle
DIRECTOR GENERAL ADJUNTO DE CRÉDITO Y RIESGOS

Marco Antonio Ortiz Marín
DIRECTOR DE OPERACIONES Y SISTEMAS

Javier Domenech Macías
DIRECTOR DE TESORERÍA Y MERCADOS

Richard Bruno Grebe Martínez
DIRECTOR DE SERVICIOS CORPORATIVOS

Omar Álvarez Cabrera
DIRECTOR DE FINANZAS

Gustavo César Garmendia Reyes
DIRECTOR DE CONTRALORÍA Y CUMPLIMIENTO

Yanette Trujillo Ramírez
DIRECTOR DE AUDITORÍA

¹ Consejeros Independientes

Comité de Auditoría

Nuestro Comité de Auditoría está integrado como lo establece la normatividad vigente y el quórum para las sesiones se apega a lo establecido por las disposiciones. Este Comité está obligado a preparar e informar al Consejo de Administración acerca de la situación que guarda el Sistema de Control Interno de la Institución.

Dicho informe comprende como mínimo: (i) las deficiencias, desviaciones o aspectos del Sistema de Control Interno que, en su caso, requieran una mejoría, (ii) la mención y seguimiento de la implementación de las medidas preventivas y correctivas derivadas de las observaciones de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y los resultados de las auditorías interna y externa, así como de la evaluación del Sistema de Control Interno realizada por el propio Comité de Auditoría, (iii) la valoración del desempeño del área de Auditoría Interna, (iv) la evaluación del desempeño del auditor externo, así como de la calidad de su dictamen y de los reportes o informes que elabora, (v) los aspectos significativos del Sistema de Control Interno que pueden afectar el desempeño de las actividades de la Institución y, (vi) los resultados de la revisión del dictamen, informes, opiniones y comunicados del auditor externo.

Comité Ejecutivo

El Comité Ejecutivo es designado por el Consejo, su función consiste en tratar todos los asuntos urgentes cuya atención no permita demora en función de la periodicidad de las Sesiones del Consejo de Administración a juicio del propio Comité.

Asimismo, cuidará del cumplimiento de los acuerdos del Consejo de Administración, pero en ningún caso tendrá facultades reservadas privativamente por los Estatutos Sociales o por ley a algún otro órgano de la Sociedad.

Comité de Administración Integral de Riesgos (CADIR)

El CADIR tiene por objeto administrar los riesgos a que se encuentra expuesta la Institución y vigilar que la realización de las operaciones se ajuste a los objetivos, políticas y procedimientos para la administración integral de riesgos, así como a los límites globales de exposición al riesgo, que hayan sido previamente aprobados por el Consejo.

Para el caso de Riesgos Discrecionales aprueba los límites específicos y, en el caso de los No Discrecionales, los niveles de tolerancia, también aprueba las metodologías y procedimientos para identificar, medir, vigilar, limitar, controlar, informar y revelar los distintos tipos de riesgo a los que se expone la Institución, todo esto de acuerdo a la normatividad vigente.

Otros Órganos de Gobierno

En el Grupo, mantenemos activos otros órganos de gobierno, integrados por consejeros y/o directivos, encargados de distintas responsabilidades como son: Activos y Pasivos, Adquisiciones, Créditos, Inversiones, Transformación, Ética, Comunicación y Control.



Estados financieros consolidados

Grupo Financiero Ve por Más, S.A. de C.V. y Subsidiarias

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2016 y 2015, e Informe de los auditores independientes del 26 de abril de 2017

Informe de los auditores independientes	35
Balances generales consolidados	38
Estados consolidados de resultados	41
Estados consolidados de variaciones en el capital contable	42
Estados consolidados de flujos de efectivo	44

Informe de los auditores independientes

Al Consejo de Administración y Accionistas de Grupo Financiero Ve por Más, S.A. de C.V. y Subsidiarias

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Grupo Financiero Ve por Más, S.A. de C.V. y Subsidiarias (el “Grupo Financiero”), que comprenden los balances generales consolidados al 31 de diciembre de 2016 y 2015, los estados consolidados de resultados, los estados consolidados de variaciones en el capital contable y los estados de flujos de efectivo consolidados correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, así como un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos del Grupo Financiero al 31 de diciembre de 2016 y 2015, han sido preparados, en todos los aspectos importantes de conformidad con los criterios contables establecidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores de México (la “Comisión”) a través de las “Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, Instituciones de Crédito, Casas de Bolsa, Sociedades Financieras de Objeto Múltiple Reguladas, Sociedades de Inversión e Instituciones de Seguros y Fianzas” (los “Criterios Contables”).

Párrafo de énfasis

Como se menciona en la Nota 3 a los estados financieros consolidados, el Grupo Financiero adoptó los nuevos criterios contables dados a conocer por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas (“CNSF”) mediante el Anexo 22.1.2 de la Circular Única de Seguros y Fianzas aplicables a partir del 1 de enero de 2016, los cuales incluyen principalmente el efecto por la anualización de primas y el nuevo modelo para la valuación de las reservas técnicas. Los cambios derivados de la adopción de los nuevos criterios contables se describen en la Nota 3.

Fundamentos de la Opinión

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (“NIA”). Nuestras responsabilidades bajo estas normas se describen más adelante en la sección de “Responsabilidad del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros” de nuestro informe. Somos independientes del Grupo Financiero de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código de Ética del IESBA) y con el emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos (Código de Ética del IMCP), así como con las disposiciones emitidas por la Comisión y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Otros asuntos

El Grupo Financiero celebró el 19 de mayo de 2016, un contrato de compraventa de acciones mediante el cual adquirió el 65% del capital social de Seguros Multiva, S.A., Grupo Financiero Multiva (“Seguros Multiva”), una sociedad aseguradora mexicana, por un monto de \$228 millones. El 35% restante de las acciones no adquiridas por el Grupo Financiero, son propiedad de Afianzadora Sofimex, S.A. y Fianzas Dorama, S.A. con 19% y 16%, respectivamente.

Con fecha 9 de noviembre de 2016, la CNSF, mediante Oficio No. 06-C00-41100/01817 aprobó la reforma integral de los estatutos sociales de Seguros Multiva, bajo la denominación de Seguros Ve por Más, S.A., Grupo Financiero Ve por Más.

Por su parte, con fecha 2 de diciembre de 2016, la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, mediante Oficio UBVA/ 081/ 2016, autorizó la incorporación de Seguros Ve por Más como entidad integrante de Grupo Financiero Ve por Más, S.A. de C.V.

Responsabilidad de la Administración y de los responsables del gobierno corporativo del Grupo Financiero en relación con los estados financieros consolidados

La Administración del Grupo Financiero es responsable de la preparación y presentación de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con los Criterios Contables, y del control interno que la Administración del Grupo Financiero considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de error material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad del Grupo Financiero de continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con el Grupo Financiero en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la Administración tiene intención de liquidar el Grupo Financiero o detener sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno corporativo del Grupo Financiero son responsables de la supervisión del proceso de información financiera del Grupo Financiero.

Responsabilidad del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores

materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material cuando existe. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Nosotros también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material de los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtuvimos evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debido a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno del Grupo Financiero.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.

- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por parte de la Administración, de la norma contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo Financiero para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que el Grupo Financiero deje de ser una empresa en funcionamiento.

Comunicamos a los responsables del gobierno corporativo del Grupo Financiero en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y la oportunidad planificados para la realización de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno corporativo del Grupo Financiero una declaración sobre que hemos cumplido con los requisitos éticos relevantes en relación con la independencia, y para comunicarles todas las relaciones y otras cuestiones que pueda pensarse razonablemente que influyan en nuestra independencia, y en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C.
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited

C.P.C. Ernesto Pineda Fresán

Registro en la Administración General de Auditoría Fiscal Federal Núm. 17044
Ciudad de México, México

26 de abril de 2017

Cuentas de orden (ver nota 29)	2016	2015
Operaciones por cuenta de terceros:		
Clientes Cuentas Corrientes		
Liquidación de Operaciones de Clientes	(149)	(17)
Operaciones en Custodia:		
Valores de Clientes Recibidos en Custodia	57,879	59,790
Operaciones por Cuenta de Clientes:		
Operaciones de reporto por cuenta de clientes	8,060	4,454
Colateral recibidos en garantía por cuenta de clientes	2,863	2,535
Operaciones de préstamo de valores por cuenta de clientes	10	–
Colaterales entregados en garantía por cuenta de clientes	14	–
Fideicomisos administrados	15,319	6,897
	26,266	13,886
Totales por cuentas de terceros	\$ 83,996	\$ 73,659

	2016	2015
Operaciones por cuenta propia:		
Bienes en Fideicomiso o Mandato	\$ 6	\$ 38
Bienes en custodia o administración	715	461
Compromisos crediticios	3,944	–
	4,665	499
Colaterales recibidos por la entidad:		
Efectivo administrado en fideicomiso	261	261
Deuda Gubernamental	5,103	1,073
Otros Títulos de Deuda	686	860
Otros Valores	63	63
	6,113	2,257
Colaterales recibidos y vendidos o entregados en garantía		
Deuda Gubernamental	6,253	685
Otros	1,276	798
	7,529	1,483
Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito vencida	47	39
Otras cuentas de registro	107,999	72,731
Totales por cuenta propia	\$ 126,353	\$ 77,009

“El monto histórico del capital social a la fecha del presente balance general consolidado asciende a \$1,073, los cuales están totalmente suscritos.”

“Los presentes balances generales consolidados con los de las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del Grupo Financiero que son susceptibles de consolidarse, se formularon de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el artículo 30 de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la sociedad controladora y las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del Grupo Financiero que son susceptibles de consolidarse, hasta las fechas arriba mencionadas, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.”

“Los presentes balances generales consolidados fueron aprobados por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.”

“Los estados financieros consolidados pueden ser consultados en Internet, en la página electrónica <http://www.vepormas.com> a partir de los sesenta días naturales siguientes al cierre del ejercicio de 2016.

Tomás Christian Ehrenberg Aldford
Director General

Omar Álvarez Cabrera
Director de Finanzas

Yanette Trujillo Ramírez
Director de Auditoría

José Jorge Muñoz Domínguez
Subdirector de Planeación y Contabilidad Financiera

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

Estados consolidados de resultados

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2016 y 2015
(En millones de pesos)

	2016	2015
Ingresos por intereses	\$ 3,513	\$ 2,793
Ingresos por primas, neto	96	–
Gastos por intereses	(1,958)	(1,365)
Incremento neto de reservas técnicas	16	–
Siniestralidad, reclamaciones y otras obligaciones contractuales, neto	(81)	–
Margen financiero	1,586	1,428
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(177)	(129)
Margen financiero ajustado por riesgos crediticios	1,409	1,299
Comisiones y tarifas cobradas	253	215
Comisiones y tarifas pagadas	(235)	(138)

	2016	2015
Resultado por intermediación	279	127
Otros ingresos de la operación, neto	302	99
Gastos de administración y promoción	(1,602)	(1,294)
Resultado antes de impuestos a la utilidad	406	308
Impuestos a la utilidad causados	(106)	(110)
Impuestos a la utilidad diferidos, neto	19	37
Resultado neto	319	235
Participación no controladora	–	–
Utilidad neta mayoritaria	\$ 319	\$ 235

“Los presentes estados consolidados de resultados con los de las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del Grupo Financiero que son susceptibles de consolidarse, se formularon de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el artículo 30 de la Ley para regular las Agrupaciones Financieras, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la sociedad controladora y las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del Grupo Financiero que son susceptibles de consolidarse por los períodos arriba mencionados, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.”

“Los presentes estados consolidados de resultados fueron aprobados por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.”

“Los estados financieros consolidados pueden ser consultados en Internet, en la página electrónica <http://www.vepormas.com> a partir de los sesenta días naturales siguientes al cierre del ejercicio de 2016.

Tomás Christian Ehrenberg Aldford
Director General

Omar Álvarez Cabrera
Director de Finanzas

Yanette Trujillo Ramírez
Director de Auditoría

José Jorge Muñoz Domínguez
Subdirector de Planeación y Contabilidad Financiera

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

Estados consolidados de variaciones en el capital contable

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2016 y 2015
(En millones de pesos)

	Capital contribuido			Capital ganado						Participación no controladora	Total capital contable
	Capital social	Prima en venta de acciones	Reserva de capital	Resultado de ejercicios anteriores	Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta, neto	Resultado por valuación de instrumentos de cobertura, neto	Remediones por beneficios definidos a los empleados, neto	Resultado neto			
Saldos al 31 de diciembre de 2014	\$ 1,109	\$ 1,720	\$ 52	\$ 812	\$ 200	\$ -	\$ -	\$ 268	\$ -	\$ 4,161	
Movimientos inherentes a las decisiones de los accionistas:											
Constitución de reservas	-	-	13	(13)	-	-	-	-	-	-	
Traspaso del resultado neto del ejercicio anterior	-	-	-	268	-	-	-	(268)	-	-	
Total	-	-	13	255	-	-	-	(268)	-	-	
Movimientos inherentes al reconocimiento de la utilidad integral:											
Resultado neto	-	-	-	-	-	-	-	235	-	235	
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta, neto	-	-	-	-	(80)	-	-	-	-	(80)	
Resultado por valuación de instrumentos de cobertura, neto	-	-	-	-	-	3	-	-	-	3	
Total	-	-	-	-	(80)	3	-	235	-	158	
Saldos al 31 de diciembre de 2015	1,109	1,720	65	1,067	120	3	-	235	-	4,319	
Movimientos inherentes a las decisiones de los accionistas:											
Constitución de reservas	-	-	11	(11)	-	-	-	-	-	-	
Traspaso del resultado neto del ejercicio anterior	-	-	-	235	-	-	-	(235)	-	-	
Total	-	-	11	224	-	-	-	(235)	-	-	

(continúa)

	Capital contribuido			Capital ganado						Participación no controladora	Total capital contable
	Capital social	Prima en venta de acciones	Reserva de capital	Resultado de ejercicios anteriores	Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta, neto	Resultado por valuación de instrumentos de cobertura, neto	Remediones por beneficios definidos a los empleados, neto	Resultado neto			
Movimientos inherentes al reconocimiento de la utilidad integral:											
Efecto de consolidación de entidad de interés minoritario	-	-	-	-	-	-	-	-	81	81	
Resultado neto	-	-	-	-	-	-	-	319	-	319	
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta, neto	-	-	-	-	31	-	-	-	-	31	
Resultado por valuación de instrumentos de cobertura, neto	-	-	-	-	-	25	-	-	-	25	
Estimación preventiva para riesgos crediticios aplicada contra resultado de ejercicios anteriores por cambio de metodología de cartera de vivienda	-	-	-	(2)	-	-	-	-	-	(2)	
Remediones por beneficios definidos a los empleados, neto	-	-	-	-	-	-	(9)	-	-	(9)	
Total	-	-	-	(2)	31	25	(9)	319	81	445	
Saldos al 31 de diciembre de 2016	\$ 1,109	\$ 1,720	\$ 76	\$ 1,289	\$ 151	\$ 28	\$ (9)	\$ 319	\$ 81	\$ 4,764	

“Los presentes estados consolidados de variaciones en el capital contable con los de las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del Grupo Financiero que son susceptibles de consolidarse, se formularon de conformidad con los Criterios Contabilidad para Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el artículo 30 de la Ley para regular las agrupaciones financieras, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas de capital contable derivados de las operaciones efectuadas por la sociedad controladora y las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del Grupo Financiero que son susceptibles de consolidarse durante los períodos arriba mencionados, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.”

“Los presentes estados consolidados de variaciones en el capital contable fueron aprobados por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.”

“Los estados financieros consolidados pueden ser consultados en Internet, en la página electrónica <http://www.vepormas.com> a partir de los sesenta días naturales siguientes al cierre del ejercicio de 2016.

Tomás Christian Ehrenberg Aldford
Director General

Omar Álvarez Cabrera
Director de Finanzas

Yanette Trujillo Ramírez
Director de Auditoría

José Jorge Muñoz Domínguez
Subdirector de Planeación y Contabilidad Financiera

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

Estados consolidados de flujos de efectivo

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2016 y 2015
(En millones de pesos)

	2016	2015		2016	2015
Resultado neto	\$ 319	\$ 235	Cambio en derivados (pasivo)	3,253	14
Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:			Cambio en otros pasivos operativos	1,402	184
Depreciaciones de inmuebles, mobiliario y equipo	162	204	Cambio en instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)	169	3
Amortizaciones de activos intangibles	29	5	Pagos de impuestos a la utilidad	(73)	(110)
Reservas técnicas	1,025	–	Flujos netos de efectivo de actividades de operación	3,012	598
Provisiones	443	207	Actividades de inversión:		
Resultado por valorización	144	(71)	Efectivo y valores realizables recibidos en la adquisición	(519)	–
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	87	73	Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo	(635)	(349)
	2,209	653	Pagos por disposición de otros activos de larga duración	(60)	(289)
Actividades de operación:			Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	(1,214)	(638)
Cambio en cuentas de margen	–	11	Incremento (disminución) neta de efectivo y equivalentes de efectivo	1,798	(40)
Cambio en inversiones en valores	(4,496)	(298)	Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del período	1,736	1,776
Cambio en deudores por reporto	422	(95)	Efectivo y equivalentes de efectivo al final del período	\$ 3,534	\$ 1,736
Cambio en derivados (activo)	(3,459)	(4)			
Cambio en cartera de crédito (neto)	(6,102)	(8,168)			
Cambio en deudores por prima (neto)	(380)	–			
Cambio en reaseguradores y reafianzadores (neto)	(44)	–			
Cambio en bienes adjudicados (neto)	(14)	19			
Cambio en otros activos operativos (neto)	(1,113)	(142)			
Cambio en captación	6,547	7,013			
Cambio en préstamos interbancarios y de otros organismos	965	1,894			
Cambio en acreedores por reporto	3,726	(376)			

“Los presentes estados consolidados de flujos de efectivo con los de las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del Grupo Financiero que son susceptibles de consolidarse, se formularon de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el Artículo 30 de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las entradas y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la sociedad controladora y las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del Grupo Financiero que son susceptibles de consolidarse durante los periodos arriba mencionados, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.”

“Los presentes estados consolidados de flujos de efectivo fueron aprobados por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que los suscriben.”

“Los estados financieros consolidados pueden ser consultados en Internet, en la página electrónica <http://www.vepormas.com> a partir de los sesenta días naturales siguientes al cierre del ejercicio de 2016.

Tomás Christian Ehrenberg Aldford
Director General

Omar Álvarez Cabrera
Director de Finanzas

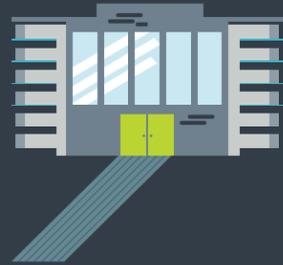
Yanette Trujillo Ramírez
Director de Auditoría

José Jorge Muñoz Domínguez
Subdirector de Planeación y Contabilidad Financiera

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

Ubicaciones

2 nuevos puntos de contacto



Presencia en
29 ciudades

Aguascalientes

Av. Universidad No. 1001, 6° Piso, Oficina 611 y 612, Fraccionamiento Bosques del Prado, Aguascalientes, Aguascalientes.
| Tel. (01 449) 914 5911

Baja California

Calz. Cetys No. 2718, Local 9 Plaza 686, Fraccionamiento San Pedro Residencial 2da Sección, Mexicali, Baja California.
| Tel. (01 686) 564 1410

Campeche

Calle 31 No. 342, Colonia Francisco I. Madero, Ciudad del Carmen, Campeche.
| Tel. (01 938) 384 1886

Chiapas

Bvd. Belisario Domínguez No. 1957 Local 1, Colonia Xamaipak, Tuxtla Gutiérrez, Chiapas.
| Tel. (01 961) 602 6219, 147 8000 y 8001

Chihuahua

Lateral Periférico Ortiz Mena No. 3427, Colonia Quintas del Sol, Chihuahua, Chihuahua.
| Tel. (01 614) 4303 626 , 430 3095

Ciudad de México

Polanco

Emilio Castelar No. 75, Colonia Chapultepec Polanco, Delegación Miguel Hidalgo, Ciudad de México.
| Tel. (01 55) 5625 1500

Insurgentes Sur

Av. Insurgentes Sur 1793 P.B., Colonia Guadalupe Inn, Delegación Álvaro Obregón, Ciudad de México.
| Tel. (01 55) 1719 3361

Reforma 243

Av. Paseo de la Reforma 243, Colonia Cuauhtémoc, Ciudad de México.
| Tel. (01 55) 1102 1800

Coahuila

Monclova

Guadalajara No. 600 A, Colonia Guadalupe, Monclova, Coahuila.
| Tel. (01 866) 635 7969, 635 7627

Saltillo

Bvd. Colosio No. 2135, Planta Baja Local 1, Colonia San Patricio, Saltillo, Coahuila.
| Tel. (01 844) 485 1503, 485 1234

Torreón

Bvd. Constitución y Prolongación Colón S/N, Local 14, Colonia Centro, Torreón, Coahuila.
| Tel. (01 871) 711 0671

Estado de México

Satélite

Pafnuncio Padilla No. 10 P.B., Colonia Ciudad Satélite, Naucalpan, Estado de México.
| Tel. (01 55) 1663 1663

Tlalnepantla

Av. Sor Juana Inés de la Cruz No. 132, Colonia Centro, Tlalnepantla, Estado de México.
| Tel. (01 55) 5321 7265

Guanajuato

Bvd. Juan Alonso de Torres No. 1916 P.B., Colonia El Moral, León, Guanajuato.
| Tel. (01 477) 775 5300

Jalisco

Guadalajara

Av. Américas No. 315, Colonia Ladrón de Guevara, Guadalajara, Jalisco.
| Tel. (01 33) 5350 3140, 3648 3900

Puerto Vallarta

Bvd. Francisco Medina Ascencio No. 2485, Local A5 y A6, Zona Hotelera Norte, Puerto Vallarta, Jalisco.
| Tel. (01 33) 222 9764, 222 9806

Michoacán

Panamá No. 20, Local A, Colonia Las Américas, Morelia, Michoacán.
| Tel. (01 443) 340 4299, 340 4301

Nayarit

Av. Morelos No. 215 Poniente, Interior C, Local 6, Colonia Centro, Tepic, Nayarit.
| Tel. (01 311) 217 7668, 217 7669

Nuevo León

Monterrey

Av. Vasconcelos No. 109 Oriente, Colonia Residencial San Agustín, San Pedro Garza García, Nuevo León.
| Tel. (01 81) 8318 0300

Nuevo Sur

Av. Revolución No. 2703, Colonia Ladrillera, San Pedro Garza García, Nuevo León.
| Tel. (01 81) 8318 0300

La Fe

Av. Félix Galván No. 100, Local 3 equina con Miguel Alemán, Colonia La Fe, San Nicolás de los Garza, Nuevo León.
| Tel. (01 81) 8369 2783 al 88

Puebla

Av. Juárez No. 2915, Oficinas 504 y 505, Colonia La Paz, Puebla, Puebla.
| Tel. (01 222) 230 2940, 340 4299

Av. Juárez No. 2509 P.B. Colonia La Paz, Puebla, Puebla
| Tel. (01 222) 230 2940

Querétaro

Av. Constituyentes Oriente No. 77, Locales 1 y 2, Colonia Observatorio, Santiago de Querétaro, Querétaro.
| Tel. (01 442) 368 2050, 368 2052

Quintana Roo

Av. Bonampak Lote 73-1, Manzana 10, Súper Manzana 3, Torre B, Despacho 201, Cancún, Quintana Roo.
| Tel. (01 998) 8883 9714, 8898 2966

San Luis Potosí

Av. Jesús Goytortúa No. 350 Interior 1, 3° Piso, Fraccionamiento Tangamanga, San Luis Potosí, San Luis Potosí.
| Tel. (01 444) 811 4003, 811 6499, 811 6311

Sinaloa

Bvd. Pedro Infante 2911 Edif. Country Cours Locales K, L, M y N, Colonia Desarrollo Urbano Tres Ríos, Culiacán, Sinaloa
| Tel. (01 667) 714 6751, 714 1581, 714 2692

Sonora

Ciudad Obregón

Av. Miguel Alemán No. 335-B, Colonia Centro, Ciudad Obregón, Sonora.
| Tel. (01 644) 415 8212

Hermosillo

Bvd. Eusebio Kino No. 315, Locales 220 y 221, Plaza Grand Kino, Colonia Lomas Pitic, Hermosillo, Sonora.
| Tel. (01 662) 285 7498, 285 7499, 285 7507

Tamaulipas

Matamoros

Calle 6A No. 1300, Plaza Garza Flores Local 7, Colonia Euskadi, Matamoros, Tamaulipas.
| Tel. (01 868) 817 3198, 819 9374

Tampico

Av. Hidalgo No. 2509 Local 6 y 7, Colonia Del Bosque, Tampico, Tamaulipas.
| Tel. (01 833) 122 9231, 926 4466

Tamaulipas

Villahermosa

Av. de los Ríos No. 1110 Local 12,
Colonia Paseos del Usumacinta,
Villahermosa, Tabasco.
| Tel. (01 993) 316 0368, 317 7161

Av. Paseo Tabasco No. 1406 Plaza Atenas
Local 103, Fraccionamiento Tabasco 2000,
Villahermosa, Tabasco.
| Tel. (01 993) 316 7844

Veracruz

Blvd. Adolfo Ruiz Cortines Plaza Vela, Colonia
Mocambo, Boca del Río, Veracruz.
| Tel. (01 229) 923 0271

Yucatán

Prolongación Paseo de Montejo No. 485 por 17
y 19, Colonia Itzamina, Mérida, Yucatán.
| Tel. (01 999) 926 4466, 926 4577

BX+

¡Síguenos en nuestras nuevas redes sociales!



Banco Ve por Más



@VeporMasBanco
@AyEVeporMas



Ve por Más



Banco Ve por Más

Ve por Más

La información contenida en el presente informe se obtuvo de fuentes consideradas como confiables, que contienen planteamientos y datos en estimaciones. También están fundadas en opiniones y puntos de vista actuales sobre el futuro de nuestros directivos.

Los resultados expresados en planteamientos basados en estimaciones y que están expuestos a posibles cambios, son entre otros: variaciones en las condiciones generales económicas, políticas, gubernamentales, comerciales y financieras a nivel global y en México, así como cambios en tasas de interés, niveles de inflación, tipos de cambio y estrategia comercial.

El Grupo no pretende actualizar estos planteamientos basados en estimaciones y no asume obligación alguna al respecto. Recomendamos que la información contenida en este documento no deberá utilizarse para tomar decisiones sobre negocios o inversiones de índole alguna.

**Para consultar nuestro
informe anual 2016 completo visite:**

www.vepormas.com/informeannual.html

Contacto

OFICINAS CORPORATIVAS

Grupo Financiero Ve por Más, S. A. de C. V.
Paseo de la Reforma No. 243, piso 20, Col. Cuauhtémoc,
Del. Cuauhtémoc, Ciudad de México, C.P. 06500
Tel. 01 (55) 1102 1800
Del interior 01 800 8376 7627

BX+

Ve por Más